



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה _____

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד),

טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

נושא המיזם: פיתוח כלים, כתיבת מסמכים נדרשים והטמעת כל אלו כחלק מיישום התכנית האסטרטגית לשיקום ושימור נחלים. שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: אגמא המרכז לאגני היקוות ונחלים(חל"צ) מספר (ח.פ / ח.צ / ע.מ / מ. עמותה): ח.פ. 516633021
שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): 250,000 שקלים חדשים
שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): אין
שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): מס' סעיף תקציבי: מרכז קרנות: שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 500,000 שקלים חדשים
תקופת ההתקשרות המבוקשת: שנה וחצי-18 חודשים. שנים 2025-2026
רקע ותיאור המיזם: בשנתיים האחרונות הוביל המשרד להגנת הסביבה מהלך בין משרדי ורב מגזרי לגיבוש תוכנית אסטרטגית לשימור ושיקום נחלי ישראל. המהלך מומן על ידי הקרן לשמירה על שטחים פתוחים (קול קורא 2021), ותוכלל על ידי אגמא, מרכז הידע לאגני היקוות ונחלים, באמצעות מיזם משותף.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מטרות מיזם זה הינה לפתח כלים ומסמכים נדרשים והטמעת כל אלו כחלק מיישום התכנית האסטרטגית לשיקום ושימור נחלים.

התוכנית האסטרטגית, כוללת מפת דרכים ליישום ומצביעה על מנופי שינוי משמעותיים, ביניהם: יצירת מנגנוני תיאום וסנכרון בין הגופים הארציים האחראיים לנחלים, בראשם הגופים שהוזכרו כשותפים, הסדרת הפערים בסמכויות של המשרד להגנת הסביבה ורשויות הניקוז והנחלים בנושא שיקום הנחלים; רגולציה למניעת הזרמות מזהמים לנחלים, ביסוס והטמעה של תפיסה מקצועית משותפת להגדרת הצלחה מוסכמת למרכיביו של "נחל בריא", כלפיה יכוונו פעולות לשיקום נחלים בקרב כלל הגורמים הרלוונטיים באמצעות כלים פרקטיים, חיזוק רשויות הניקוז והנחלים לניהול ושיקום נחלים, ועוד. בשלבי היישום, המשרד להגנ"ס ינחה ויתפעל מספר צוותים ליישום התוכנית ובראשם, צוות ליבה שיורכב מציגים בכירים מהגנ"ס, רשות המים והביוב ומשרד החקלאות (להלן 'צוות הליבה').

עם סיום גיבוש התוכנית יש חשיבות עליונה לעבור ליישום המלצותיה הלכה למעשה, תוך הטמעת הגדרת ההצלחה כשפה משותפת ופרקטית בקרב כלל השותפים ותוך שימור המומנטום ופיתוח בסיס השותפות שנוצר בתהליך העבודה. המשרד מעוניין במיזם משותף עם אגמא לטובת יישום והטמעת התוכנית לפי התוצרים הבאים:

- 1. סיוע מקצועי ליישום המלצות צוות הליבה כולל: הכנת מסמכי רקע מקצועיים בנושאי המשימות המרכזיות של הצוות:** חיזוק יכולות רשויות הניקוז והנחלים לטובת ניהול ושיקום נחלים ברמה אזורית, מניעה וצמצום של זיהום נחלים ממקורות שונים, מיפוי ואיגום משאבים לטובת שיקום נחלים והגדרת נוהל שיקום נחלים.
- 2. פיתוח והטמעה של קריטריונים ל"נחל בריא" ככלי עבודה מקצועי** בדגש על גופי הביצוע - רשויות הניקוז והנחלים וגופי מימון שיקום נחלים כגון המשרד להגנת הסביבה והקרן לשטחים פתוחים.
- 3. פיתוח מסמך הנחיות ועקרונות להכנת תוכנית ניהול אגנית** ברשויות הניקוז והנחלים כחלק מתמיכה מהפיכתן לרשויות אגניות האחראיות על שיקום נחלים.

לצורך המיזם, אגמא תתרום לתהליך עם ידע, מידע ונתונים רלוונטיים, תדאג לתיעוד התהליך וליצירת תוצרים שונים המפורטים בהמשך בתיאום עם המשרד. כמו כן, אגמא תסייע לפי הצורך ברתימה וגישה מול שותפים רלוונטיים, הכנת חומרים שוטפים כגון מצגות, ארגון והנחיה של ימי עיון ומפגשי שולחנות עגולים.

פירוט התוצרים

- 1. סיוע מקצועי לעבודת צוות הליבה באמצעות ליווי שוטף, סיוע בהכנת החומרים הנדרשים, הזנה בידע וכלים רלוונטיים ותמיכה בעבודתו.** הצוות מרוכז על ידי המשרד להגנת הסביבה ויפעיל תת צוותים מקצועיים.
- 2. הכנת מסמך צרכים של רשויות הניקוז ונחלים -** זיהוי הצרכים של רשויות הניקוז בדגש על תוספת סמכויות ומשאבים והמלצה על מענה ארצי לניהול נחלים בהרמה האזורית.
- 3. מסמך מיפוי מקורות מימון לשיקום ושימור נחלים -** עבודת מיפוי מקורות קיימים ופוטנציאליים – קרנות ממשלתיות ונוספות. ביצוע התייעצות עם בעלי העניין הפועלים בנושא כולל רשויות הניקוז והנחלים, משרדי ממשלה ועוד.
- 4. כתיבת המלצות לנוהל שיקום נחלים -** הגדרת שלבים מרכזיים בתהליך העבודה לשיקום נחל, שישמשו בסיס להערכת עלויות ודרישות מקצועיות בקולות קוראים למימון שיקום נחלים על ידי המשרד להגנת הסביבה.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

5. **כתיבת תוכן ייעודי** שיוטמע באתר של המשרד להגנת הסביבה ויכלול מידע עדכני על התקדמות היישום של מפת הדרכים.
6. **תכנון, ארגון והנחייה מקצועית של יום עיון** לפורום המקצועי הרחב המלווה את בניית התוכנית ויישומה – פורום הכולל אנשי מקצוע ונציגים ממשרדי ממשלה, רשויות ממשלתיות, רשויות ניקוז ונחלים ורשויות נחל, מוסדות אקדמיים, ארגונים סביבתיים מועצות אזוריות ועוד.
7. **ארגון, תכנון והנחייה מקצועית של שלושה מפגשי שולחנות עגולים** לצוותי העבודה הבין-משרדיים.
8. **ליווי וועדת המומחים האקולוגית בנושא תקינה לאיכות מי נחלים**. הליווי יכלול: סיוע בהכנת מסמך סיכום המלצות המבוסס על העבודה של הוועדה (עד 100 עמודים) **וארגון, תכנון והנחייה מקצועית של שלושה מפגשים לשיתוף ציבור** (קהילה מקצועית) כחלק מהליך גיבוש רגולציה לאיכות מי נחלים.
9. **פיתוח והטמעה של הרמזור "נחל בריא" ככלי עבודה מקצועי בעבודת הצוות הליבה בדגש על גופי הביצוע - רשויות הניקוז והנחלים וגופי מימון שיקום נחלים כגון הקש"פ**.
 התוכנית האסטרטגית יצרה תשתית לשפה ולכלי עבודה המפרט מדדים שונים לכל אחד מחמישה תפקודים עיקריים לנחל בריא, עבור מקבלי החלטות בתחום. במקביל, אגמא מפתחת כשנתיים כלי למדידה והערכה לפרוייקטי שיקום נחל המתחבר להגדרה זו ומיועד לגורמי מקצוע. במסגרת המיזם יפותח מסמך הסבר המנגיש את כלי הרמזור לעבודה יומיומית עבור אנשי המקצוע, רשויות הניקוז ומשרדי ממשלה, בתיאום מלא עם כלי ההערכה לפרוייקטי שיקום נחל. בנוסף, יוכנו פורמטים שונים לטובת הגשות פרוייקטי שיקום נחל אשר ישקפו את שפת הרמזור הן בדרישות והן בהגשות.
 a. מסמך הסבר המנגיש את כלי הרמזור בהתאמה לכלי ההערכה לפרוייקטי שיקום נחל לשימוש רשויות הניקוז והרגולטורים כולל התייחסות ומתן מענה למקומות בהם אין הלימה מוחלטת בין הרמזור לכלי.
 b. פורמטים שונים להטמעת תפיסת הרמזור ככלי עבודה: טופס הגשת מענק למימון על פי תפיסת הכלי עבור משרדי הממשלה, טופס ייעודי לקרן לשטחים פתוחים עבור הגשת מענק למימון שיקום נחל על פי כלי העבודה.
10. **פיתוח מסמך הנחיות ועקרונות ליצירה של תוכנית ניהול אגנית ברשויות הניקוז והנחלים**.
 פיתוח מסמך הנחיות ועקרונות ליצירה של תוכנית ניהול אגנית עבור רשויות הניקוז והנחלים, כולל התייחסות לשלבים נדרשים, אבני דרך, משימות מרכזיות, ממשקי עבודה, פונקציות ומשאבים נדרשים. המסמך יסוכם עם מסמכים של תוכניות אחרות הקיימות באגן, כגון התוכנית לניהול סיכונים שטפונות.
 a. סקירת תוכניות מהעולם וביסוס מודל רלוונטי לתוכניות מקומיות להקמה ותפעול של אגנים, לרבות מינהלות נחלים.
 b. מסמך הנחיות להכנת תוכנית לניהול אגני, הכולל התייחסות למנגנונים נדרשים, פונקציות, פעולות מרכזיות, הערכת עלויות.

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

אגמא, מרכז הידע לאגני היקוות ונחלים, הינו מרכז ידע ייחודי בתחום שיקום נחלים, ניהול נגר וניהול סיכונים שטפונות בישראל המשמש כגורם המאגם ידע מכלל השחקנים הפועלים בתחום, מוביל תהליכים ליצירה, הנגשה והטמעה של ידע מעשי, תוך שיתוף מלא של כל הגורמים הרלוונטיים, לטובת ניהול מיטבי של נחלים ואגני היקוות בישראל.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

כל מהלך שאגמא לוקח בו חלק מסייע לקידום התחום בישראל, באמצעות הטמעה מותאמת למגוון קהלי יעד מקצועיים, לרבות אנשי שטח ומקבלי החלטות. במקביל, המרכז קשוב לצרכים העולים מהשטח, בהקשר של מדיניות, פרקטיקות וכלים חסרים במטרה לייצר מענה יישומי.

בארבע שנות פעילותו, הארגון מיצב את עצמו כגוף אובייקטיבי ומקצועי וכצומת מרכזי בתחום הנחלים. אגמא עומד בקשר שוטף עם גורמים רבים כולל מומחים מהארץ ומהעולם במגזרים השונים בתחום הנחלים, בדגש על עולמות התוכן של שיקום ושימור נחלים, ניהול נחלים וניהול נגר, ויכול לרתום ולהניע אותם לפעולה בהתאם לצרכי המשרד ובתיאום עם יישום התוכנית האסטרטגית לשימור ושיקום נחלים.

מרכז אגמא מניע תהליכים ביעילות ומנוסה בייזום, ארגון והוצאה לפועל של כינוסים ותהליכים רב מגזריים. אגמא עוסק בתכלול וביצוע של תוצרי למידה וידע בערוצים שונים (וובינרים, סיורים, מדריכים, מקרי מבחן, אתרים והכשרות) לטובת קידום כלל התחום המקצועי. כל אלה יסייעו למשרד להשיג את מטרותיו בתחום שיקום ושימור הנחלים.

כמו כן, אגמא רואה בתוכנית האסטרטגית לשימור ושיקום נחלים ויישומה אבן דרך משמעותית במטרות הארגון.

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):

המשרד יזם את התוכנית האסטרטגית לשימור ושיקום נחלים וכעת מוביל ומנהל את שלבי יישומה. לאור זאת, המשרד – בדגש על אגף מים ונחלים - ינחה את אגמא בהכנת החומרים והתוצרים הנדרשים על פי צרכיו. המיזם יתנהל בקשר עבודה שבועי בין אגמא לאגף מים ונחלים תוך עדכונים ודיווחים שוטפים. אנשי המקצוע של המשרד יהיו שותפים מלאים בתהליך, אגמא תספק לפי הצורך חוות דעת נוספות של מומחים מתחומים משלימים, וכן סקירות וניירת מידע לפי מחקר של מקורות שונים מהעולם, ולבסוף את התוצרים שיעוצבו וייכתבו בעבודה משותפת.

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:

מעבר ליתרונות שפורטו לעיל, לאגמא יתרון הן בניסיון וביכולות הגבוהות של פיתוח תוצרי למידה והובלה של הטמעה בשותפות עם משרדי ממשלה וגורמי מקצוע. רשימת התפוצה של אגמא כוללת כ-5,500 אנשי מקצוע בממשלה ובמגזר הציבורי הפרטי.

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

מרכז אגמא הוקם לאחר זיהוי צורך לחזק ולהטמיע את הגישה האגנית האינטגרטיבית בישראל. מיום הקמת הארגון הוא מתמחה בתחום הנחלים מתוך גישה זו, המתמקדת בפיתוח שותפויות, עבודה מתואמת, ריבוי תועלות, כאשר ההתייחסות הסביבתית-אקולוגית היא אבן הראשה.

מרכז אגמא תכלל את המהלך לגיבוש התוכנית האסטרטגית לשימור ושיקום נחלים לצד המשרד להגנת הסביבה, תוך הפעלת 5 צוותים שונים ורתימת למעלה מ-90 אנשי מקצוע בכל המגזרים למהלך. ראו את תוצר התהליך כאן – התוכנית האסטרטגית לשימור ושיקום נחלים¹. המטרה המרכזית בגיבוש התוכנית היתה להוביל לשינוי בשטח (ולא למסמך מגירה). מרכז אגמא רואה כמטרה מרכזית את מימושה של התוכנית האסטרטגית הלכה למעשה.

אגמא יוזם, יוצר ומוציא לפועל עשרות אירועי למידה לקהילה המקצועית בשנה – סיורים, וובינרים, סדנאות, ימי עיון וועידה שנתית בנושא הנחלים, המגיעים לאלפי אנשים בשנה.

¹ https://www.gov.il/he/pages/preservation_and_restoration





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אגמא שימש כמטמיע הראשי של המדיניות לניהול נגר עירוני בשיתוף עם מנהל התכנון ומשרד החקלאות ובטחון המזון. במסגרת מיזם משותף זה הוקם אתר מקצועי לנושא², נכתבו מקרי בוחן, מאמרים ועדכונים מקצועיים, נערכו סדנאות³, ימי עיון⁴, סיורים⁵ מקצועיים וובינרים⁶ בנושא. למעלה מאלף איש נחשפו למדיניות במסגרת פעילויות לימודיות של אגמא.

אגמא מלווה פרויקטים של שיקום נחלים בשטח⁷, תוך הזנת הפרויקטים במידע והשראה מהעולם והפקת תוצרי למידה לשיתוף עם הקהילה המקצועית הרחבה. דוגמא – סדרת וובינרים בנושא⁸.

במסגרת ליווי פרויקטי הדגמה, מרכז אגמא עוסק באיסוף מידע וידע, עריכה והנגשה שלו לקהלים שונים בצורה המאפשרת יישום. כדוגמא, לאחרונה עלה לאוויר המדריך לשיקום נחל בסביבה חקלאית⁹, המאגד לתוכו מספר כלים ומסמכים שנוצרו ונאגמו על ידי אגמא, ביניהם: הכלי למיפוי שותפויות באגן¹⁰ והמדריך לחיטוי ערימות סחף.

אגמא יצרה ומפעילה מספר אתרים אינטרנטיים, בראשם מאגר הידע¹¹ המכיל את כל תוצרי הידע מהשנים האחרונות, לרבות עשרות מקרי בוחן, מאמרים, וובינרים, פודקאסטים, הרצאות וכו'.

המרכז מלווה את פעילותו בתהליכי מדידה, הערכה ושיפור מתמיד, על ידי הערכה פנימית וחיצונית.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק: מיזם משותף עם אגמא ירחיב את המשאבים לטובת קידום הנושא ב- 250 אש"ח.

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):

תוצרי המיזם מופיעים בתיאור המיזם. הזכויות לשימוש בתוצרים יהיו של המשרד להגנת הסביבה ושל אגמא.

כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:

- ² [/https://runoff.agma.org.il](https://runoff.agma.org.il)
- ³ <https://agma.org.il/series-events/%D7%A1%D7%93%D7%A0%D7%90%D7%95%D7%AA-%D7%A0%D7%99%D7%94%D7%95%D7%9C-%D7%A0%D7%92%D7%A8>
- ⁴ <https://agma.org.il/events/%D7%A0%D7%99%D7%94%D7%95%D7%9C-%D7%A0%D7%92%D7%A8-%D7%A2%D7%99%D7%A8%D7%95%D7%A0%D7%99-%D7%91%D7%A8%D7%A9%D7%95%D7%99%D7%95%D7%AA-%D7%90%D7%92%D7%9F-%D7%94%D7%99%D7%A8%D7%A7%D7%95%D7%9F-%D7%99%D7%95>
- ⁵ [/https://agma.org.il/event-lobby/%d7%a1%d7%99%d7%95%d7%a8](https://agma.org.il/event-lobby/%d7%a1%d7%99%d7%95%d7%a8)
- ⁶ https://www.youtube.com/watch?v=BMcDJozo-uY&t=4s&ab_channel=Agma
- ⁷ <https://agma.org.il/projects/%D7%A4%D7%A8%D7%95%D7%99%D7%A7%D7%98%D7%99-%D7%94%D7%93%D7%92%D7%9E%D7%94-%D7%91%D7%A0%D7%97%D7%9C%D7%99%D7%9D>
- ⁸ <https://www.youtube.com/playlist?list=PLpYquVyO67hjN9RsnqJWrvjQIPUDcIscN>
- ⁹ [/https://agriculture.agma.org.il](https://agriculture.agma.org.il)
- ¹⁰ <https://view.genially.com/64198949b21b9100118cda44>
- ¹¹ [/https://knowledge.agma.org.il](https://knowledge.agma.org.il)





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו ב**הנחייית היועץ המשפטי לממשלה**, **"תמיכות המדינה במוסדות ציבור"**, מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.
- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.
- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.
- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.

האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא

אם כן, יש לפנות לוועדת החסייות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: _____ שרית כספי-אורון _____

אגף/מחוז: _____ מים שפכים ונחלים _____

חתימה: _____





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שותף במיזם יישום התוכנית האסטרטגית לשימור ושיקום נחלים

תאריך 08/12/2024

לכבוד:

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

1. עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא 500,000 שקלים. השותף במיזם, אגמא – מרכז הידע לאגני היקוות ונחלים מתחייב להשקיע לפחות 50% מעלות המיזם הכוללת, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
2. התחייביותיו הנ"ל של השותף במיזם אגמא – מרכז הידע לאגני היקוות ונחלים יעמדו בתוקפן למשך שנה וחצי (18 חודשים) מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה – שנה וחצי.
3. ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3 (30) לתח"מ", מס' 7.8.3 כמקורות עצמיים.
4. כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לפחות 10% מחלקו במימון המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשווה כסף.
5. ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3 (30) לתח"מ", מס' 7.8.3, לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
6. עלות המיזם הכוללת הינה _ ש (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
7. הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993.
8. הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאושר המיזם המשותף וייחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ם, "ערביות", מס' 7.3.3.
9. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

חנוך אילסר

הילה ביניש

חבר דירקטוריון

מנכ"לית אגמא

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדיון)





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אישור

אני עו"ד עדי רענן רון (מספר רישיון 64033), מרחוב הכפר הירוק, רמת השרון, מאשר/ת כי ביום 8/12/2024, הופיע בפני, מ/גב' הילה ביניש, מורשה חתימה של השותף במיזם אגמא ולאחר שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפני.

עדי רענן רון, עו"ד

עדי רענן רון מ.ר. 64033

שם עורך הדין - חתימה וחותמת

