

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

**הבהרה: פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.**

ועדת מכרזים מיום 7.7.2025

פרוטוקול מס' 133

משתתפים: מר שי אסרף, סמנכ"ל רכש, נכסים ולוגיסטיקה, מ"מ יו"ר הוועדה  
מר אורפו משולם, סגן חשב המשרד, חבר  
עו"ד נעמה גל, ראש צוות (ייעוץ, כ"א ומינויים), ייעוץ משפטי, חברה  
גב' סימה כהן, ר' אגף למידה ארגונית, חברה

מר גיל פורר, מרכז בכיר פרויקטים, נציג יח' מקצועית  
גב' אוריאן בן זיקרי, אגף ביטחון, משקיפה  
מר גיא שפילברג, אגף ביטחון, משקיף  
גב' מעיין אליהו אוחיון, מרכזת הוועדה

מיזם משותף עם מכון ז'בוטינסקי עבור תוכנית הנצחה לשנת 2025 בהתאם לחוק זאב ז'בוטינסקי

שם הספק ומספרו: מכון ז'בוטינסקי (ח.פ. 580028736)

תקופת ההתקשרות: שנה, שתחל מיום החתימה על ההסכם

שווי ההתקשרות: 370,250 ₪ כולל מע"מ

סוג ההתקשרות: רכישת שירותים

תקנה תקציבית: 04-05-04-02

תיאור מהות ההתקשרות/פניית היחידה המקצועית:

בהתאם לחוק זאב ז'בוטינסקי (ציון זכרו ופועלו), התשס"ה-2005 (להלן – **החוק**), מקיים המשרד בכל שנה, בהמלצת המועצה הציבורית הפועלת מכח החוק, מספר פעילויות להנצחת זאב ז'בוטינסקי.  
בישיבתה מיום 4.11.2024 (ועדכון מיום 10.11.2024) אישרה המועצה להנצחת זכרו של זאב ז'בוטינסקי את תוכנית ההנצחה לשנת 2025 (נספח 3) והמליצה לממשלה להנציח את משנתו, פעילותו הספרותית, והשפעתו על הפעילות הציוניות של ז'בוטינסקי באמצעות הפעילויות שיפורטו להלן.

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

מכון ז'בוטינסקי (להלן – המכון) מקיים באופן סדיר פעילויות הנצחה, מחקר, חינוך והסברה לזכרו של ז'בוטינסקי. המכון עוסק בשימור מורשתה והסברתה של תנועת ז'בוטינסקי, אנשיה, מוסדותיה, ארגוניה ותולדותיה, ויוזם פעולות חינוכיות, מחקריות ותרבותיות להפצת מורשת זו.

היחידה המקצועית מבקשת את אישור הוועדה להתקשר עם המכון לביצוע מיזם משותף, לקיום 5 פעילויות, כמפורט להלן:

1. יום עיון לציון 90 שנה לייסוד ההסתדרות הציונית החדשה (הצ"ח) בראשות זאב ז'בוטינסקי - בעלות של 43,500 ₪ כולל מע"מ.
2. קיום יום עיון לציון 100 שנה להוצאת הספר "תרגומים" מאת זאב ז'בוטינסקי - בעלות של 43,500 ₪ כולל מע"מ.
3. קיום יום עיון לציון 100 שנה לייסוד ברית הציונים הרביזיוניסטים (הצה"ר) בראשות זאב ז'בוטינסקי - בעלות של 43,500 ₪ כולל מע"מ.
4. הפקת אלבום "האוצר הלאומי" במסגרת הוצאה לאור של מכון ז'בוטינסקי - בעלות של 320,000 ₪ כולל מע"מ.
5. הוצאה לאור של 2 כרכים בכתבי ז'בוטינסקי במסגרת הוצאה לאור של מכון ז'בוטינסקי - בעלות של 290,000 ₪ כולל מע"מ.

רצ"ב מפרט שירותים עבור כל אחת מ-5 הפעילות האמורות (נספח מס' 2).

העלות הכוללת של המיזם מוערכת בסך של 740,500 ש"ח כולל מע"מ, כאשר המשרד משתתף בסכום של עד מחצית מהעלות הכוללת בסך של עד 370,250 ₪ כולל מע"מ. יצוין כי היקף ההתקשרות הסופי ייקבע במסגרת ההסכם בין הצדדים, אך כי בכל מקרה הסכום שישולם על ידי המשרד לא יעלה על מחצית העלות הכוללת של המיזם.

כעת, הוועדה מתבקשת לאשר את ביצוע המיזם המשותף.

#### דיון הוועדה

יצוין כי בהתאם לחוק, מדי שנה המועצה הציבורית הפועלת מכוחו מייצעת לראש הממשלה, בין היתר לעניין קיום פעילויות הנצחה. תוכנית העבודה להנצחת פועלו של זאב ז'בוטינסקי לשנת 2025 אושרה על ידי ראש הממשלה (מצורף בנספח 4).

הוראת תכ"ס מס' 7.8.3 שעניינה "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים" (להלן – הוראת התכ"ס) קובעת כי ועדת המכרזים תבחן בקשה לביצוע במיזם משותף בכפוף לקיומם של התנאים המצטברים הבאים:

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

1. ביצוע הליך לבחינת קיומם של ספקים לביצוע מיזם ללא מטרות רווח בהתאם להוראת תכ"ס מס' 7.6.1 "פטור מחובת המכרז" - בכפוף להחלטת הוועדה יבוצע פרסום למשך 14 ימי עסקים ולאחריו תשוב הבקשה לדיון בפני ועדת המכרזים.

2. האם מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה, בהתאם לקווים המנחים והמבחנים הבאים:

- האם מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה כמפורט בסעיף 2(א) לחוק חובת המכרזים, התשנ"ב-1992 בהתאם למבחני המשנה כדלקמן:

- קביעת התוצרים והיעדים של המיזם - נציג היחידה המקצועית מציין כי המועצה היא שמאשרת וקובעת מה יהיו התוצרים והיעדים של המיזם.

- הנחיות והוראות בזמן ביצוע הפעילות – נציג היחידה המקצועית מציין כי ניתנות על ידו הנחיות שוטפות במהלך ביצוע המיזם, לרבות מעקב אחר התכנים אשר יועברו במהלך האירועים.

- בעלות על תוצרים – נציג היחידה המקצועית מציין שהבעלות על התוצרים של המיזם היא משותפת למשרד ולמכון וכי הנושא יוסדר בהסכם התקשרות.

- האם מדובר בתמיכה בהתאם למאפיינים שנקבעו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה מס' 01.2005 "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", והם בעיקרם שלושת אלו:

- המחויבות לביצוע הפעילות - האם המדינה מחויבת בביצוע הפעילות הממומנת לפי דין? אם מדובר בפעילות שאלמלא הייתה מבוצעת על ידי מקבל התשלום הייתה המדינה מחויבת לבצעה או לממנה בעצמה, מדובר ככלל ברכישת שירותים במסגרת מיזם משותף. לעומת זאת, אם מדובר בפעילות שאלמלא הייתה מבוצעת על ידי מקבל התשלום לא הייתה המדינה מחויבת לבצעה בעצמה, הרי שככלל מדובר בתמיכה. נציג היחידה המקצועית מציין לעניין זה כי יחידת ההנצחה במשרד מיישמת את מטרות החוק, ובהתאם להמלצת המועצה הציבורית מיום 4.11.2024 בהתאם להוראות החוק, גובשה תכנית עבודה להנצחת זאב ז'בוטינסקי לשנת 2025. חברי הוועדה מתרשמים כי מדובר בפעילות הנצחה אשר המדינה מחויבת לבצעה, לפיכך מדובר בקניית שירותים.

- היוזמה לביצוע הפעילות – במקרה שהיוזמה לקיום הפעילות והאינטרס העיקרי בביצועה הם של מקבל התשלום, הדבר מצביע לכיוון סיווג הכספים המועברים מהמשרד כתמיכה, ולהיפך. נציג היחידה המקצועית מדגיש כי היוזמה לביצוע הפעילות היא מכוח החוק וכי הפעילות מקודמת על ידי היחידה המקצועית במשרד, ומפרט כי המכון מקיים באופן סדיר פעילויות הנצחה, מחקר, חינוך והסברה. לפיכך, למשרד אינטרס מובהק לבצע את הפעילויות ובהתאם, המשרד פנה למכון בבקשה לשיתוף פעולה לביצוע פעולות הנצחה במסגרת תכנית הנצחה השנתית.

- מידת המעורבות בעת ביצוע הפעילות – ככל ששיקול דעתו של מקבל התשלום בעניינים הנוגעים לפעילות הממומנת מוגבל, כתוצאה מכך שהפעילות מוכוונת ומוגדרת על ידי המדינה, פוחתת הזיקה לתמיכות וגובר אפיון המימון כרכישת שירותים במסגרת מיזם משותף, ולהיפך. נציג היחידה המקצועית מפרט כי תכני הפעילויות הוצגו בפני המועצה הציבורית ואושרו על ידה וכי כאמור לעיל, היחידה המקצועית במשרד שותפה פעילה ומעורבת מאד בגיבוש הפעילות. כמו כן, במסגרת הסכם ההתקשרות שייחתם בין הצדדים ייקבעו בנוסף גם מנגנוני עדכון, פיקוח ובקרה ע"י היחידה המקצועית במימוש המיזם ופעילותיו. היחידה המקצועית מעורבת באופן מלא בתכנים, בעלת יכולת השפעה על

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

הנעשה במסגרת פעילות ההנצחה, מעורבת בבחירת המרצים בימי העיון וכן באישור סופי של ההוצאה לאור.

3. עריכת ההתקשרות כפטור ממכרז בעילה של מיזם משותף היא יעילה וכלכלית יותר, וביצועה כמיזם משותף צפוי לתת ערך רב יותר מאשר ביצועה באמצעות מכרז, וזאת בהתאם לחוות דעת שהוגשה ע"י נציג היחידה המקצועית לחשב המשרד וכן לוועדת המכרזים, וכוללת התייחסות לערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף; הערך המוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז; כן כי הספק הוא בעל מומחיות בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות; קיים יתרון כלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם וכן במומחיות של הספק: הוגשה חו"ד כנדרש, מצורפת כנספח 1.

4. לספק יכולת לביצוע המיזם, בשים לב לכך שהוא בעל ניסיון קודם, כח האדם והאמצעים הדרושים לצורך ביצוע המיזם ויוכל לעמוד בהסכם השירותים שייחתם עמו, אשר יכלול תנאים בהתאם למפורט בסעיף 2.4 להוראת התכ"ם. נציג היחידה המקצועית מסביר כי המכון נוסד בשנת 1931 ועוסק מאז בשימור מורשתו של זאב ז'בוטינסקי. המכון יוזם פעולות חינוכיות, מחקריות ותרבותיות להפצת המורשת הזאת, ומקיים באופן סדיר פעילויות הנצחה, מחקר, חינוך והסברה. משמע, המכון הוא בעל הניסיון, כח האדם והאמצעים הנדרשים לצורך ביצוע המיזם בצורה המיטבית ביותר.

5. הספק משתתף ב-50% מעלות המיזם - כן.

6. ברשות הספק אישור ניהול תקין. נציג היחידה המקצועית מציין כי ברשות המכון אישור ניהול תקין וכי האישור הוצג בפניו.

בחינה שלא קיימים פרויקטים דומים - לדברי נציג היחידה המקצועית המשרד פועל למימוש חוקי ההנצחה באמצעות התקשרויות לקיום פעילויות הנצחה בהתאם להוראות החוקים הרלוונטיים. הפעילויות נשוא המיזם המשותף לעיל גובשו בהתאם להוראות החוק ולבקשת היחידה המקצועית במשרד ואף אושרו ע"י המועצה. יצוין כי מכון ז'בוטינסקי יוזם פעולות חינוכיות, מחקריות ותרבותיות להפצת המורשת של ז'בוטינסקי.

7. אישור תנאי הסכם ההתקשרות של המיזם יהיה בהתאם למפורט בסעיף 2.4 להוראת התכ"ם.

לאור הנימוקים שהובאו לעיל, ועדת המכרזים מחליטה לסווג את ההתקשרות כרכישת שירותים במסגרת מיזם משותף. חשוב לציין כי בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 (להלן – **התקנות**), וככל שהמיזם המשותף עם המכון ייצא לפועל, המכון יחויב בהסכם ההתקשרות עמו שהתקשרויותיו עם צדדים נוספים במסגרת המיזם ייעשו במכרז, אלא אם הן פטורות ממכרז בהתאם לתקנות.

סגן חשב המשרד ציין כי הוא בדק את מפרט התקציבי של ימי העיון המבוקשים ולדעתו, עלויות הכנסים המבוקשים מעט גבוהות.

נציגת אגף למידה ארגונית בחנה את המפרטים ומציינת כי מניסיונה הרב בתחום הכנסים והאירועים אין מדובר בעלויות גבוהות אלא בעלויות סבירות אשר בהחלט מתכתבות עם העלויות שהמשרד משלם בגין ימי עיון וכנסים.

סגן חשב המשרד אישר את מפרט העלויות המבוקש.

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

**החלטת הוועדה**

בהתאם לנדרש בתקנה 3(30) לתקנות ולהוראת התכ"ס, ולאור נימוקי הגורם המקצועי והאסמכתאות שהוצגו, חברי הוועדה השתכנעו כי יש לסווג את הבקשה כרכישת שירותים במיזם משותף ועל כן מאשרים פרסום החלטה זו באתר האינטרנט לבחינת קיומם של מיזמים נוספים למשך 14 ימי עסקים כנדרש בתקנה 33 לתקנות. לאחר היום האחרון לפרסום, יש להביא את הבקשה לאישור ועדת המכרזים.

**ההתקשרות מאושרת לפי בקשת היחידה וכמפורט להלן:**

**שם הספק ומספרו:** מכון ז'בוטינסקי (ח.פ. 580028736)

**תקופת ההתקשרות:** שנה, שתחל מיום החתימה על ההסכם

**שווי ההתקשרות:** 370,250 ₪ כולל מע"מ

**סוג ההתקשרות:** רכישת שירותים

**תקנה תקציבית:** 04-05-04-02

לא קיימת מניעה לפרסום החלטה על התקשרות זו באתר האינטרנט הממשלתי.  
כמו כן, אין מניעה לפרסום החלטה זו במערכת מרכב"ה ובדוח חופש המידע.

**אימות נתונים בפרוטוקול על ידי יחידה מקצועית:**

21/08/2025

X  
גיל פורר

גיל פורר, נציגת יח' מקצועית

**חתימות של חברי הוועדה:**

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

27/08/2025

07/08/2025

אורפז משולם X

שי אסרף X

ערן מנסנו

שי אסרף

02/09/2025

07/08/2025

סימה כהן X

נעמה גל X

סימה כהן

ע"ד נעמה גל

## נספח 1:



משרד ראש הממשלה  
יחידת הנצחה

### חוות דעת – קיום פעילות הנצחה עם מכון ז'בוטינסקי

בהתאם לחוק זאב ז'בוטינסקי (ציון זכרו ופועלו), התשס"ה-2005, בחנה היחידה המקצועית מספר גופים וארגונים לשיתוף פעולה ליישום תכנית הנצחה לשנת 2025.

מכון ז'בוטינסקי בישראל נוסד בשנת 1931, עוסק בשימור מורשתה והסברתה של תנועת ז'בוטינסקי, אנשיה, מוסדותיה, ארגוניה ותולדותיה, ויוזם פעולות חינוכיות, מחקריות ותרבותיות להפצת המורשת הזאת. המכון שוכן במצודת זאב.

יחידת הנצחה מבקשת להוציא לפועל את תכנית הנצחה לשנת 2025, בהתאם לחוק זאב ז'בוטינסקי (ציון זכרו ופועלו), התשס"ה-2005 באמצעות שיתוף פעולה, מיזם משותף, עם מכון ז'בוטינסקי בפטור ממכרז בהתאם לתקנה 30/3 לתקנות חוק המכרזים מספר פעילויות הנצחה (כנסים והוצאה לאור).

למכון ניסיון רב בקיום פעילויות הנצחה להנחלת מורשתו, פועלו והגותו של זאב ז'בוטינסקי. המכון מקיים בין יתר פעילויותיו ימי עיון, סיורים, הרצאות ועוד.

הפעילויות יופקו על ידי מכון ז'בוטינסקי בשיתוף עם המשרד. לאור האמור לעיל, מתבקשת וועדת המכרזים לאשר התקשרות עם מכון ז'בוטינסקי בפטור ממכרז בהתאם לתקנה 30/3 לחוק חובת המכרזים ליישום מטרות החוק לשנת 2025, בהיקף של 740,500 ₪ כולל מע"מ כאשר חלקו של המשרד יעמוד על 370,250 ₪ כולל מע"מ.

הערך המוסף המקצועי בביצוע המיזם המשותף – מכון ז'בוטינסקי, עוסק שנים רבות בחקר והנגשת מורשתו של זאב ז'בוטינסקי, קיימת חשיבות להנציח את המכון לאור חשיבותה הציבורית, ההיסטורית והערכית של דמותו, היחידה המקצועית רואה ערך רב בקיום מיזם משותף לקיום כנסים והוצאה לאור שיעסקו בפועלו הרעיוני והתרבותי של ז'בוטינסקי. מיזמים כאלה, בשיתוף פעולה עם מכון ז'בוטינסקי, מביא עמו ערך מוסף מקצועי מהותי, אשר יתבטא במספר מישורים:

- חיזוק ההיבט הערכי-חינוכי – יצירת תשתית חינוכית המבוססת על ערכי חירות, אחריות לאומית, ציונות וזהות יהודית תוך נגישות ושימוש בחומרים ומסמכים מהארכיון שבמכון היסטוריים לטובת פרשנויות עדכניות.
- שדרוג התוכן והחוויה – כנסים בשילוב של אנשי מחקר, מרצים מהשורה הראשונה ותצוגות מקוריות שישקפו את רוח התקופה ואת היקף ההשפעה של ז'בוטינסקי גם כיום.
- הנגשה לציבור רחב ומגוון – בזכות יכולותיכם בפרסום, קשרים עם מוסדות חינוך וקהילות, ויכולת לייצר כנסים איכותיים הן מבחינת התוכן והן מבחינת הפקת האירוע בצורה איכותית.

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

- בזכות שיתוף הפעולה עם מכון ז'בוטינסקי, גוף בעל מוניטין מוכר וניסיון מוכח, ניתן להשיג השפעה ציבורית רחבה ומעמיקה יותר, במחיר יחסי נמוך. כהחידה מקצועית אנחנו משוכנעים כי שיתוף פעולה זה יתרום תרומה משמעותית להעמקת הידע, להשרשת המורשת ולחזוק התודעה הציבורית סביב דמותו ופועלו של זאב ז'בוטינסקי.

מכון ז'בוטינסקי הוא בעל מומחיות מיוחדת בתחום זה עשרות שנים כגוף המרכזי והמוסמך להנצחת זכרו של זאב ז'בוטינסקי, והוא פועל בתחום ההנצחה באופן שוטף, אף קודם להתקשרות. פעילותו נעשית ברציפות ובהתמדה לאורך עשרות שנים, ללא תלות ביוזמות חיצוניות, תוך שמירה על סטנדרטים גבוהים של מחקר והצגה היסטורית. המכון מקיים תערוכות קבע ותערוכות מתחלפות, ומארגן אירועי זיכרון, סיורים והרצאות לקהל הרחב ולמערכת החינוך. בסוגיית מומחיות בהוצאה לאור: המכון מפעיל את ארכיון ז'בוטינסקי והוא מוציא לאור ספרים, מחקרים, כתבי עת וקטלוגים, לרבות מהדורות מדעיות של כתבי ז'בוטינסקי, אשר מתורגמות לעיתים גם לשפות נוספות. בנוסף, המכון מפרסם חומרים היסטוריים, מאמרים אקדמיים ומקורות ראשוניים. חשוב לציין כי המכון מקיים את פעולות ההנצחה וההוצאה לאור באופן שוטף, עוד בטרם גובשה היוזמה לשיתוף פעולה עם משרד ראש הממשלה.

היתרון כלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף עם מכון ז'בוטינסקי מייצרת יתרון כלכלי ברור ומשמעותי, במיוחד לאור שני מרכיבים מרכזיים:

- השתתפות עצמית של הספק במשאבים – מכון ז'בוטינסקי מביא את חצי מתשלום למיזם הן מבחינת תוכן מקצועי והן מבחינת תשתיות לקיום האירועים הכלולים השתתפות בהפקה, גיוס מרצים, חיפוש ושימוש באולמות תואמים את היקף המשתתפים, ציוד תצוגה, חומרי ארכיון, מערכות שיווק וידע מצטבר.
- מומחיות מוכחת המונעת כפילויות ועלויות עודפות – מכון ז'בוטינסקי מחזיק בידע מקצועי ייחודי, גישה לחומרים מקוריים, כל אלו חוסכים את הצורך ברכישת שירותי משנה (מחקר, עריכה ורישוי חומרים). ולכן קיים חיסכון כספי והימנעות מהשקעה בפיתוח תוכן מאפס או בגיוס חיצוני של מומחים, תוך מניעת בזבוז כספים מיותר על קבלני משנה או יועצים חיצוניים.

לסיכום חוות הדעת של החידה המקצועית:

ההתקשרות במתכונת של מיזם משותף עם מכון ז'בוטינסקי מביאה לחיסכון תקציבי ישיר ועקיף, לצד הבטחת איכות ומומחיות. שיתוף הפעולה ממקסם את התועלת הכללית מההשקעה הציבורית – הן בהיבט התקציבי והן בהיבט המקצועי והתוכן המעובר להנצחת זאב ז'בוטינסקי.

**נציג יחידה מקצועית – גיל פורר, מרכז בכיר פרויקטים לאומיים**

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

נספח 2:

מפרט השירותים:

3 ימי עיון:

מרכיב באירוע	תקציב	מופעים	תקציב 3 מופעים
שכירת אולם	4,500	3	13,500
פרסום ושיווק	5,000	3	15,000
מצגת חומרי ארכיון	5,000	3	15,000
מרצים + הסעה	10,000	3	30,000
מנחה	5,000	3	15,000
כיבוד	1,500	3	4,500
תיעוד אירוע	2,500	3	7,500
ניהול, הפקה ותקורה	10,000	3	30,000
<b>סה"כ</b>	<b>43,500</b>	<b>3</b>	<b>130,500</b>

הוצאה לאור:

320,000	הפקת אלבום "האוצר הלאומי"
290,000	הוצאה לאור 2 כרכים בכתבי ז'בוטינסקי
<b>610,000</b>	<b>סה"כ</b>

סה"כ תקציב לפעילות הנצחה מול מכון ז'בוטינסקי – 740,500 ₪.  
חלקו של המשרד יעמוד על 370,250 ₪ כולל מע"מ.

נספח 3:



משרד ראש הממשלה  
המועצה הציבורית להנצחת זכרו של ז'בוטינסקי

ירושלים, ד' חשוון, תשפ"ה  
5 נובמבר, 2024

**סיכום דיון ישיבת המועצה להנצחת זכרו של ז'בוטינסקי ביום 4.11.2024 ועדכון מיום**

**10.11.2024**

**משתתפים:** עו"ד עמי כהן, חבר; מר דיוויד בקר, חבר; מר ערן מקוב, חבר; גב' אורלי יוסף, חברה; מר מריו (מאיר) לב, חבר; מר שמעון שלוש, חבר; מר איציק שמחון, חבר; גב' ניבה פון וייזל, חברה; פרופ' אופירה גראוויס קובלסקי, חברה; גב' מירי שמואלי, חברה;

גב' אופירה חפצדי, ר' תחום תמיכות; גב' דנה סוויסה, תמיכות; גב' אלמוג פרמון, חשבות; גב' מיטל יונה גרשון, יח' הנצחה; גב' טלי טוכבנד, יח' הנצחה;

**על סדר היום:**

1. דברי פתיחה
2. דיווח על קיום יום ז'בוטינסקי במסגרת האזכרה ממלכתית בשנת 2024
2. תכנית הנצחה לשנת 2025
- הקצאה תקציבית לחלוקת כספי תמיכות לשנת 2025
- מינוי חברי ועדת המשנה לניקוד בקשות התמיכה
- הגדרת תחום פעולה מרכזי לשנת 2025
- תכנית הנצחה לשנת 2025 שלא באמצעות תמיכות
3. שונות

**1. דברי פתיחה ודוח פעילות**

בשעה טובה, אנו שמחים לכנס את המועצה להנצחת זכרו ופועלו של ז'בוטינסקי, וזאת לאחר שלאחרונה מונו מספר חברים חדשים והגענו למניין חוקי לכינוסה. המועצה כיום מונה 14 חברים מתוך 25 כנדרש בחוק. מזה שנתיים, המועצה, בהיעדר מניין חוקי, לא כונסה לפיכך, לא ניתן היה לקיים פעילויות הנצחה כבעבר.

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

עם זאת, בהתאם לסעיף 10 חוק ז'בוטינסקי (ציון זכרו ופועלו), התשס"ה-2005, פעל המשרד בשנים האחרונות לקיום יום ז'בוטינסקי במסגרת טקס האזכרה הממלכתי המתקיים מדי שנה בהר הרצל בשת"פ עם מערך הטקסים הממלכתיים.

הטקס עבר שדרוג והוא כלל בימוי הטקס, סרטונים המציגים את פועלו של ז'בוטינסקי, שירים המתאימים לרוח ז'בוטינסקי, עיצוב ייחודי ועוד.

### תמיכות

נוכח היעדר מניין חוקי למועצה ובשל פרוץ המלחמה התקבלה הנחייה ממשרד האוצר לצמצום הוצאות שאינן חיוניות והקצאת התקציבים תופנה לפעילויות חיוניות בחירום.

לפיכך, החליטה ועדת התמיכות המשרדית בשנת 2023 על ביטול תמיכות למוסדות ציבור העוסקים בפעילות ההנצחה לשנת 2023.

## 2. תכנית הנצחה לשנת 2025

### 1. הקצאה תקציבית לשנת 2025 לחלוקת כספי תמיכות

**גב' אופירה חפצדי**: נותנת סקירה על חלוקת כספי התמיכות. התמיכה ניתנת למוסדות ציבור בהתאם לסעיף 3א לחוק יסודות התקציב ולמבחני התמיכה שגובשו לפיו. התמיכה מיועדת לסייע למוסדות הפועלים להנחיל לדורות את מורשתו ופועלו של ז'בוטינסקי, לציין את זכרו ולהביא לחינוך הדורות הבאים ולעיצוב מדינת ישראל, מוסדותיה, יעדיה ודמותה בהתאם לחזונו הציוני של ז'בוטינסקי.

בקשות התמיכה מנוקדות על ידי ועדת המשנה של המועצה, שכוללת לפי מבחני התמיכה ארבעה חברים לפחות, מקרב חברי המועצה, ובהתאם לקריטריונים של המבחנים לחלוקת כספי תמיכות של משרד ראש הממשלה למוסדות ציבור הפועלים לציון זכרו ופועלו של ז'בוטינסקי לפי חוק יסודות התקציב, התשמ"ה - 1985. בכל שנה מתפרסם קול קורא המזמין מוסדות ציבור וגופים ציבוריים להציע רעיונות לביצוע פעילויות הנצחה חינוכיות וערכיות לזכרו של ז'בוטינסקי ז"ל.

לנוכח היעדר מניין חוקי למועצה ובשל פרוץ המלחמה התקבלה הנחייה ממשרד האוצר לצמצום הוצאות שאינן חיוניות והקצאת התקציבים תופנה לפעילויות חיוניות בחירום.

לפיכך, בשל היעדר היתכנות לניקוד הבקשות במהלך אותה שנה ובשים לב לתשומות המלחמה, החליטה ועדת התמיכות המשרדית בשנת 2023 על ביטול חלוקת כספי התמיכות למוסדות ציבור העוסקים בפעילות ההנצחה לשנת 2023.

הקצאה תקציבית לחלוקת כספי תמיכות לשנת 2024 עומדת על 500,000 ₪.

כעת, מתבקשים חברי המועצה לאשר הקצאת תקציבית לשנת 2025. **הגב' חפצדי**, מבהירה כי בהתאם למספר העמותות העומדות להגיש בקשות תמיכה בשנת 2025, ובהתאם לניסיון העבר, מבוקש מחברי המועצה לאשר הקצאה תקציבית של 800,000 ₪ למתן תמיכות בדומה לשנים עברו.

חברי המועצה ממליצים כי הקצאה תקציבית לחלוקת כספי תמיכות לשנת 2025 תעמוד על 800,000 ₪ בכפוף לקיום תקציבי.

### 2. מינוי ועדת משנה לעניין התמיכות

בהתאם לסעיף 2 למבחנים לחלוקת כספי תמיכות של משרד ראש הממשלה למוסדות ציבור הפועלים לציון זכרו ופועלו של ז'בוטינסקי - לפי חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, המועצה בוחרת ועדת משנה, בה ארבעה חברים לפחות מבין חברי המועצה, ששניים מהם הם עובדי מדינה, נציג ציבור ונציג צבא הגנה לישראל.

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

הואיל ונכון להיום טרם מונה למועצה נציג צה"ל, **הגב' דנה סויסה** מדווחת לחברי המועצה כי בתיאום עם משרד המשפטים יש כוונה להוביל מהלך של תיקון מבחני התמיכה לשנת 2024 בלבד, באמצעות הוראת שעה, כך שניתן יהיה למנות ועדת משנה מקרב חברי המועצה ללא נציגות של צה"ל. בהתאם לנוסח מבחני התמיכה, גם ללא נציג צה"ל, על ועדה זו למנות לכל הפחות ארבעה חברים מבין חברי המועצה, כאשר שניים מתוכם הם עובדי מדינה.

בהתאם לאמור, בהיעדר נציג צה"ל במועצה, ובהיעדר צפי למינויו בתקופה הקרובה ועל מנת שתתאפשר חלוקת כספי תמיכות בשנת 2024 המועצה מבקשת לבצע תיקון במבחני התמיכה כאמור: התיקון יהיה בסעיף 2 במבחנים שבו סוף הפסקה תימחק, כך שסעיף 2 ינוסח כך: "ועדת המשנה- ועדת משנה של המועצה, שנבחרה בידי המועצה, ובה ארבעה חברים לפחות מבין חברי המועצה, אשר שניים מהם לפחות עובדי מדינה".

הובהר לחברי המועצה כי שינוי זה במבחנים התמיכה, ככל שיאושר, יהיה נכון לשנת 2024 בלבד. לאור האמור לעיל, חברי המועצה מתבקשים למנות ועדת משנה לעניין התמיכות לשנת 2024 זאת בכפוף לאישור הוראת שעה שתתיר כינוס ועדת משנה ללא נציג צה"ל. ארבעת החברים שנכוונו להתמנות לוועדת המשנה הם: עו"ד עמי כהן, עובד מדינה; גב' מירי שמואלי, עובדת מדינה; מר מריו (מאיר) לב, נציג ההסתדרות הציונית העולמית; גב' אורלי יוסף, עובדת מדינה; המועצה ממליצה למנות את החברים לוועדת המשנה לשנת 2024 בכפוף לאישור הוראת השעה. כמו כן, המינוי של שלושה חברים לפחות מתוך הארבעה שנבחרו תקף גם לשנת 2025 בתוספת נציג צה"ל, לפי המפורט במבחני התמיכה.

3. הגדרת תחום פעולה מרכזי לשנת 2025 – בהתאם לסעיף 3(ג) למבחני התמיכה, המועצה רשאית לקבוע תחום פעולה מרכזי. בקשות התמיכה זכאיות לקבל תמיכה עד ל-70% מעלות הפעילות שבעבורה מבוקשת התמיכה. פעילות בנושא תחום הפעולה המרכזי שבעבורה מבוקשת התמיכה זכאית לקבל תמיכה עד ל-75%. חבר המועצה, **מר גיל סמסונוב**, הציע טרם כונסה הישיבה את "קיר הברזל" כנושא לתחום פעולה מרכזי. **הגב' ניבה פון וייזל** סבורה שתחום "קיר הברזל" רלוונטי תמיד והפעילות סביבו נרחבת במגוון גדול של פורומים, מחקרים, דיונים ועוד. לפיכך, מציעה **הגב' פון וייזל**, לתחום פעולה מרכזי את הגדודים העבריים. בשנת 2025 ימלאו 110 שנים להקמת הגדודים של בסיסם הוקם ארגון "ההגנה" ולאחריו צה"ל. העיסוק בגדודים העבריים רחב המכיל מגוון רחב של נושאים.

**מר איציק שמחון** מציין ש"קיר הברזל" מגלם בתוכו גם את הלוחם היהודי, וניתן לשלב בין שני הנושאים כתחום מרכזי. **הגב' חפצי** חושבת שניתן לקשור את פעילות הגדודים העבריים של אז לפעילות חיילי צה"ל היום ב"חרבות ברזל". **פרופ' אופירה גראוויס קובלסקי**: חיילי הגדודים העבריים הגיעו מכל קצוות ורובדי האוכלוסייה, מהלך מאחד, מה שהחברה בישראל היום זקוקה לו היום. וכן, גם **פרופ' גראוויס קובלסקי** סבורה שניתן לאחד בין שני הנושאים.

**מר שמחון** סבור ש"קיר הברזל" מדבר לא רק על החייל אלא על גם על החברה.

**עו"ד עמי כהן** מציע לאחד בין שני התחומים ושתחום הפעולה המרכזי יהיה "הגדודים העבריים כחלק מתפיסת הביטחון של ז'בוטינסקי – "קיר הברזל".  
חברי המועצה מאשרים את הצעתו של **עו"ד כהן**.

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

4. להלן מספר הצעות לפעילויות הנצחה לשנת 2025 שיבוצעו ככל שיתאפשר בהתאם להוראות חוק חובת המכרזים ולתקנותיו ובהתאם לכל דין, בשיתופי פעולה עם מוסדות הנצחה:

1. יום ז'בוטינסקי

קיום יום ז'בוטינסקי במסגרת טקס האזכרה הממלכתי המתקיים מדי שנה בהר הרצל בשת"פ עם מרכז ההסברה  
אומדן עלויות 150 אש"ח  
מר ערן מקוב ומר איציק שמחון מבקשים לבחון אפשרות להביא ביום האזכרה בני נוער/חניכי מכינות לסיור בירושלים שלאחריו יגיעו לטקס בהר הרצל.

2. הקרנה על קיר בניין מכון ז'בוטינסקי ציטוטים נבחרים מאת ז'בוטינסקי

הנכחת מורשתו של ז'בוטינסקי בתודעה הציבורית על ידי הקרנה של ציטוטים נבחרים על קיר הבניין של מצודת זאב בו שוכן מכון ז'בוטינסקי.  
הציטוטים מתוך מאמריו ונאומיו של ז'בוטינסקי, יתכתבו עם אירועים עכשוויים, תוך חשיפת הרלוונטיות של מורשתו לימינו אנו.

אומדן עלויות 105 אש"ח (התקשרות במיזם משותף (מפרט שירותים ועלויות)

3. 3 ימי עיון וכנסים המציינים אירועים היסטוריים

100 שנה לייסוד הצה"ר

90 שנה לייסוד הצ"ח

100 שנה להוצאה לאור של "תרגומים"

אומדן עלויות 40 אש"ח (התקשרות במיזם משותף) (מפרט שירותים ועלויות)

**הגב' מירי שמואלי** מבקשת לשלב פעילות הנצחה דיגיטאלית ברוח הזמן כגון סרטונים ב"טיקטוק" לחשיפה רחבת היקף בקרב בני נוער. **הגב' פון וייזל** סבורה שיש ערך רב לדיגיטציה, יחד עם זאת עריכת כנסים עם קהל מעולם האקדמי חושף בצורה מקיפה את זאב ז'בוטינסקי שהיה מנהיג ציוני, הוגה דיעות, סופר, משורר, עיתונאי, מתרגם, ממחדשי הצבאיות העברית ועוד. **פרופ' גראווס קובלסקי** סבורה שיש חשיבות רבה לימי עיון בהשתתפות אנשי אקדמיה. לאירועים אלו מגיעים טובי החוקרים תוך עידוד חוקרים צעירים מה שמהווה בסיס למחקרים חדשים בנושא. כמו כן, אירועים מסוג זה מצולמים ועולים למדיה כגון יוטיוב ונחשפים לציבור הרחב. מר ערן מקוב מציע תוכנית המורכבת מפודקאסט פעם בחודש.  
הצעותיהם של **מר מקוב והגב' שמואלי** יבדקו ובחנו עם גורמים מקצועיים ויובאו בפני המועצה.

4. הפקת אלבום "האוצר הלאומי"

ריכוז 90 המסמכים החשובים בארכיון מכון ז'בוטינסקי. ספר שיכלול 90 פריטים היסטוריים מאוספי מכון ז'בוטינסקי, המספרים את סיפורה של התנועה הלאומית, החל מייסודה על ידי זאב ז'בוטינסקי. הספר יהיה דו-לשוני (עברית ואנגלית), תוך הנגשת החומרים לקהל יעד מגוון ורחב.  
מדובר בפריטים היסטוריים המספרים על תולדות הציונות הרביזיוניסטית.

אומדן עלויות 320 אש"ח (מפרט שירותים ועלויות)

אחת ממטרות החוק להנצחת זאב ז'בוטינסקי הינה "שימור, שחזור והצגה של מוצגים ומסמכים הקשורים לחייו ולפעלו של זאב ז'בוטינסקי. הואיל ומדובר במסמכים מקוריים המצויים באופן בלעדי בארכיון של "מכון ז'בוטינסקי", ניתן להנגישם באמצעות המכון.

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

לבקשת חברי המועצה הגב' טלי טוכבנד תבדוק עם היעוץ המשפטי של המשרד את היתכנות הפעילות.

5. הוצאה לאור של 2 כרכים נוספים בסדרת כתבי ז'בוטינסקי

הוצאת מהדורה חדשה של כתבי זאב ז'בוטינסקי בהתאמה לשפה מודרנית ולצרכי מחקר עכשוויים. עד כה כחלק ממהדורת הכתבים האידיאולוגיים יצאו 15 כרכים, שלכל כרך מבוא מקיף המציב את המאמרים בתוך הרקע ההיסטורי והרעיוני.

הכתבים במהדורה החדשה חושפים את מקוריותו ורעננותו היצירתית של ז'בוטינסקי וכוללים מאמרים חשובים שהגישה אליהם התאפשרה רק אחר נפילתה של ברית המועצות מאמרים אילו אינם כלולים במהדורה המקורית.

מהדורה חדשה עונה לצורך הדחוף בשימורה ובהנחלתה של מורשת ז'בוטינסקי. להשלמת מפעל הכתבים נותרו עוד כ- 14 כרכים.

אומדן עלויות 290 אש"ח (מפרט שירותים ועלויות)

אחת ממטרות החוק להנצחת זאב ז'בוטינסקי הינה "שימור, שחזור והצגה של מוצגים ומסמכים הקשורים לחייו ולפעולו של זאב ז'בוטינסקי. הואיל ומדובר כרכים שהופקו במכון ז'בוטינסקי מכתביו המקוריים המצויים באופן בלעדי בארכיון של "מכון ז'בוטינסקי", ניתן להנגישם רק באמצעות המכון.

**הגב' פון וייזל** מספרת לחברים המועצה כי הפרויקט התחיל לפני כ-10 שנים באמצעות המרכז למורשת מנחם בגין, בהקצאה תקציבית של משרד ראש הממשלה, והסתיים עם סיום התקציב. מנגד **הגב' חפצדי** מספרת שהפרויקט הופסק עוד בטרם הסתיים התקציב.

לבקשת חברי המועצה הגב' טלי טוכבנד תבדוק את הנושא עם הגורמים הרלוונטיים במשרד אשר היו מעורבים בפרויקט. לאחר מכן, ייבדק הנושא מול היעוץ המשפטי של המשרד על היתכנות וחוקיות הפעילות.

הוחלט לאשר:

1. הקצאה תקציבית תמיכות לשנת 2025 בגובה של 800,000 ₪
2. מינוי ועדת משנה של המועצה לטובת בחינת בקשות של מוסדות ציבור לשם קבלת תמיכה לשנת 2024 ובכפוף לאישור הוראת שעה לקיום ועדת המשנה ללא נציג צה"ל: עו"ד עמי כהן, עובד מדינה; גב' מירי שמואלי, חברה; מר מריו (מאיר) לב, חבר; גב' אורלי יוסף, חברה; המינוי לוועדת המשנה תקף גם לשנת 2025, בתוספת נציג צה"ל.
3. תחום פעולה מרכזי לשנת 2025 "הגדודים העבריים כחלק מתפיסת הביטחון של זאב ז'בוטינסקי – "קיר הברזל"
4. יום ז'בוטינסקי  
קיום יום ז'בוטינסקי במסגרת טקס האזכרה הממלכתי המתקיים מדי שנה בהר הרצל בשת"פ עם מרכז ההסברה  
אומדן עלויות 150 אש"ח  
תיבתן אפשרות להביא ביום האזכרה בני נוער/חניכי מכינות קדם צבאיות לסיור בירושלים שלאחריו יגיעו לטקס בהר הרצל
5. הקרנה על קיר בניין מכון ז'בוטינסקי ציטוטים נבחרים מאת זאב ז'בוטינסקי

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

הקרנה של ציטוטים נבחרים הציטוטים מתוך מאמריו ונאומו של ז'בוטינסקי על קיר הבניין של מצודת זאב בו שוכן מכוון ז'בוטינסקי.

אומדן עלויות 105 אש"ח (התקשרות במיזם משותף)

6. 3 ימי עיון וכנסים המציינים אירועים היסטוריים

100 שנה לייסוד הצה"ר

90 שנה לייסוד הצי"ח

100 שנה להוצאה לאור של "תרגומים"

אומדן עלויות 40 אש"ח (התקשרות במיזם משותף)

הצעותיהם של **מר מקוב** שידור פודקאסטים חודשיים אודות אישיותו ומורשתו של זאב ז'בוטינסקי ושל **הגב' שמואלי** פעילות דיגיטאלית באמצעות הרשתות החברתיות כגון "טיקטוק", יבדקו ובחנו עם גורמים מקצועיים ויובאו בפני המועצה.

**הגב' מירי שמואלי** מציעה לקיים סיור לחברי המועצה במכון ז'בוטינסקי להעמקת ידע החברים אודות אישיותו, פעילותו, מורשתו, כתביו ועוד. היחידה המקצועית תבדוק בהמשך מועדים לקיום הסיור.

### עדכון מיום 10.11.2024

בהתאם לבקשת חברי המועצה ביחס לשתי פעילויות שהועלו לדיון לתכנית הנצחה לשנת 2025, נערכה בדיקת התכנות מול הגורמים המקצועיים במשרד:

1. הפקת אלבום "האוצר הלאומי"

מבירור הנושא עולה כי יש היתכנות לקיום פעילות זו, יחד עם זאת, הנושא יבחן לעומק מבחינה משפטית במעמד וועדת המכרזים המשרדית.

לפיכך, הנושא מובא בשנית - אישור הפעילות לשיקול דעתם של חברי המועצה.

2. הוצאה לאור של 2 כרכים נוספים בסדרת כתבי ז'בוטינסקי

מבירור הנושא עולה כי אכן משרד ראש הממשלה הקצה תקציב ייעודי לטובת הוצאת מהדורה חדשה לכתבי זאב ז'בוטינסקי ל- 15 כרכים שהסתיים עם סיום התקציב. יחד עם זאת, הנושא יבחן לעומק מבחינה משפטית במעמד וועדת המכרזים המשרדית.

לפיכך, הנושא מובא בשנית - אישור הפעילות לשיקול דעתם של חברי המועצה.

ביצוע תכנית הנצחה מותנה בקיום תקציבי. המלצות המועצה יכולות לצאת אל הפועל בכפוף לאישור המשרד, ובהתאם

לחוק חובת המכרזים ולתקנותיו, ובהתאם לכל דין.

לפיכך, ככל שפעילויות מסוימות שנקבעו במסגרת ההמלצה לא יצאו אל הפועל מסיבות שונות, יחידת הנצחה תבחן

כיצד לנצל את התקציב לטובת פעילות הנצחה אחרת, תוך עדכון המועצה באמור.

רשמה: טלי טוכבנד

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, י"ג אב תשפ"ה  
07 אוגוסט 2025  
פרוטוקול מס' 133

נספח 4:



ראש הממשלה  
PRIME MINISTER

ז' אייר תשפ"ה  
05 מאי 2025

לכבוד  
חברי מועצה להנצחת זאב ז'בוטינסקי.

הנדון: אישור תוכניות פעילות המוצעה הציבורית להנצחת זאב ז'בוטינסקי לשנת 2025

בהתאם לסמכותי על פי 4.4 (4) לחוק זאב ז'בוטינסקי (ציון זכרו ופועלו), תשס"ה-2005, הריני מאשר את הצעת התקציב והפעילות לשנת 2025.

  
בכבוד רב,  
בנימין נתניהו  
ראש הממשלה

העתקים:  
מר גיל פורר- מרכז בכיר פרויקטים לאומיים ומ"מ מנהל תחום הנצחות, משרד ראש הממשלה  
גבי דרורית שטיינמץ- מ"מ מנכ"ל, משרד ראש הממשלה