

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
1	מכרז	כללי		אשמח לעיין במכרז לאשכול תשתיות הגירה לענן שפירסמתם. אפשר לקבל העתק במייל?	מסמכי המכרז מתפרסמים באתר מינהל הרכש בקישור: https://mr.gov.il/igstorefront/he/p/4000526455
2	מכרז	כללי		בהמשך לפרסום מכרז משלים 02. לצורך הכנת המענה, האם ניתן לקבל את מסמכי המכרז בפורמט וורד?	מסמכי המכרז הפורמט WORD מופיעים בדף המכרז - ראה תשובה 1 לעיל.
3	מכרז	כללי		נבקשם להאריך את המועד אחרון להגשת שאלות הבהרה במכרז הנדון עד 03/03/2021.	המועד האחרון להגשת שאלות נדחה לתאריך 2/3/2021
4	מכרז	כללי		היות ותשתיות ענן ציבורי זהות לאלו של הענן המקומי, נבקש כי בכל סעיף המתייחס לאשכול התשתיות, בהתמחות לנושא "תשתיות ענן ציבורי", נבקש להשמיט את המילה ציבורי וההתמחות תשונה ל"תשתיות ענן"	אין שינוי במסמכי המכרז.
5	מכרז	כללי		האם ניתן להגיש בפרויקטים קטגוריות מקבילות?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניתן להגיש פרוייקט אחד לשתית התמחותי ובלבד שהוא כולל את כל הפעילויות הנדרשות ב-2 ההתמחות וההיקף הכספי של הפעילויות בכל אחת מההתמחות בנפרד . ועומד בדרישת תנאי הסף.
6	מכרז	כללי		אנא אשרו מועד נוסף לשאלות הבהרה לאחר קבלת תשובת עורך המכרז לשאלות המציעים נבקש לאפשר חתימה אלקטרונית של מורשי החתימה ע"ג ההצעה	אין שינוי במסמכי המכרז.
7	מכרז	כללי			הבהרה: ניתן להגיש את מסמכי המכרז כאשר הם חתומים דיגיטלית על ידי מורשי החתימה של המציע.
8	מכרז	א		האם ניתן להגיש את המענה למכרז באנגלית?	לא.
9	מכרז	א	1.1.4	אני אחד מהספקים שנמצאים במאגר בהתמחות "פתרונות תכנה חדשניים". בהודעת האימייל ששלחתם אתמול, תואר מכרז משלים שפתחתם, הכולל הוספת ספקים בהתמחותי אשכול תכנון, ניתוח ופיתוח. אחת מההתמחותי באשכול היא ייעוץ ויישום AI/ML בענן הציבורי. מאחר שמאז שנת 2013 אני עוסק ביישום AI/ML בענן, רציתי לשאול איך אפשר להציע את עצמי כספק בהתמחות זו. האם מאחר שאני כבר רשום כספק בהתמחות אחרת, אפשר לעשות תהליך פשוט יותר?	כיוון שחלפה למעלה משנה מהגשת ההצעות, מרבית האישורים כבר אינם תקפים ולכן יש להגיש את חוברת ההצעה במלואה, עבור ההתמחות החדשה אליהם ברצונכם לגשת.
10	מכרז	א	1.1.4.2.1.3	שאנו מבקשים הבהרה לגבי אפליקציות ווב: האם הכוונה היא לאתר רספונסיבי או למשהו אחר?	הבהרה: אפליקציית WEB היא כל מערכת מידע שמופתחת ב-WEB.
11	מכרז	א	1.1.4.1.4	הדרישה באשכול התשתיות היא להתמחות ב"תשתיות ענן ציבורי" היות ותשתיות ענן ציבורי זהות לאלו של הענן המקומי, נבקש להשמיט את המילה "ציבורי" ולשנות את הדרישה להתמחות ב"תשתיות ענן".	אין שינוי במסמכי המכרז.
12	מכרז	א	1.1.4.1.4	מה הכוונה במונח "ענן ציבורי"? האם הכוונה בענן שמשרת תחת אחריות של גוף ממשלתי כגון משרד ממשלה או חברה ממשלתית?	הבהרה: ענן ציבורי (Public Cloud) הוא ענן המשרת מספר ארגונים או את הציבור הרחב באמצעות דטה סנטר של צד שלישי המספק שירותי ענן.
13	מכרז	א	1.1.4.2.2	נא להבהיר את ההבדל בין המונח "ענן" המופיע בסעיף 1.1.4.2.2.1 למשמעות של "ענן ציבורי" המופיע לדוגמא בסעיף 1.1.4.2.2.5, האם במקרה של ענן ציבורי עלינו להניח שמדובר בשירותים עבור כל המחלקות בממשלה?	ראה תשובה 38
14	מכרז	א	1.1.5	האם ניתן להגיש באותו אשכול הצעה להתמחות שונות כפרוייקטים גדולים וקטנים? לדוגמה באשכול פיתוח: ניתוח מערכות - קטן+ פיתוח WEB - גדול	הבהרה: ניתן להגיש באותו אשכול הצעה להתמחות אחת או יותר בהיקף קטן ולהתמחות/יות אחרת/ות בהיקף גדול. מודגש כי לא ניתן להגיש לאותה התמחות גם עבור גדול וגם עבור קטן.
15	מכרז	א	1.1.7	מתבקש, כי במידה ומציע אשר הגיש הצעה להתמחות בפרוייקטים גדולים ולא עמד בתנאי הסף הדרושים לכך, יוכל להיכלל באותה ההתמחות לפרוייקטים קטנים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
16	מכרז	א	1.1.7	למה מציע לא יכול לגשת גם לפרוייקטים גדולים וגם לפרוייקטים קטנים? אנו מבקשים לבטל את הסעיף.	אין שינוי במסמכי המכרז
17	מכרז	א	1.1.10	האם בשביל לעבור מספק גדול/קטן צריך לעבור את הליך המכרז שנית?	הבהרה: על מנת לעבור מספק קטן לגדול, נדרש להתנין לפרסום מחדש של ההתמחות לצורך הוספת ספקים, להגיש הצעה ולעמוד בתנאי הסף והאיכות. על מנת לעבור מגדול לקטן, נדרש להגיש בקשה לעורך המכרז (באמצעות כתובת המייל של המכרז).
18	מכרז	א	1.2.1.1.1	האם שותפות לא רשומה (שני עוסקים מורשים בעלי תיק משותף במע"מ) יכולה לגשת כמציעה במכרז	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: שותפות שאינה רשומה אינה ישות משפטית איתה ניתן להתקשר. ההצעה יכולה להיות מוגשת על ידי אחד מהשותפים ובלבד שהינו ישות משפטית (עוסק מורשה, חברה וכד').
19	מכרז	א	1.2.1.1.2	האם שותפות לא רשומה (שני עוסקים מורשים בעלי תיק משותף במע"מ), צריכה לסווג עצמה במכרז כעוסק מורשה, או כשותפות (ואז לא למלא את נספח הרישום ברשם השותפויות)	ראה תשובה 18 לעיל.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
20	מכרז	א	1.2.1.3	<p>על-פי הוראת תכ"ם 7.4.1.2 רשאית ועדת המכרזים לבחון ייחוס תנאים/אמות מידה של מציע לחברת אם או חברה אחרת באשכול החברות של המציע, וזאת בהתייחס ל-4 קריטריונים:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. קיום שליטה מלאה (100%) באשכול החברות 2. זהות בעלי מניות ונשאי משרה מרכזיים 3. משמעות המבנה התאגידי מבחינה תפעולית ועסקית 4. דוחות כספיים מאוחדים <p>המציע נמנה על אשכול חברות:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. הפועלות יחד כגוף אחד תחת חברה אם בבעלות ובשליטה מלאה 100% 2. המבנה התאגידי נטול משמעות תפעולית ועסקית 3. התנהלות חברות האשכול במהלך העסקים הרגיל והשוטף, היא כישות אחת המנוהלת על-ידי הנהלה אחת 4. הדוחות הכספיים מאוחדים. <p>הואיל וכל הקריטריונים מתקיימים במציע והמציע הנו חלק מקבוצת חברות, כאשר החברות השונות מהוות זרוע ארוכה בתחום פעילותה – דבר שיש בו כדי לפעול לטובת עורך המכרז וזאת לאור אופיו ומהותו של המכרז והשיחות המבוקשים בו. נבקש לאפשר למציע גם במכרז זה ייחוס עמידה בדרישות הסף – בהקשר לניסיון של חברות אחרות באשכול שהינן בשליטת חברת האם. (זאת מבלי שיש בדבר בכדי לגרוע, כמובן, מאחריות המציע ועומד בקנה אחד עם הוראת התכ"ם).</p>	<p>אין שינוי במסמכי המכרז.</p> <p>הבהרה: האפשרות להכיר בניסיון של אישיות משפטית הנפרדת מהמציע במכרז מוסדרת במכרז בסעיף 1.2.2.5 ו-1.2.2.6, ויש לפעול בהתאם להוראות המכרז בעניין. יובהר כי הוראת התכ"ם אליה מפנה השאלה אינה בתוקף.</p>
21	מכרז	א	1.2.1.3 רבתי	<p>על פי תנאי הסעיף דרשת עצמאות המציע, ממציעים אחרים באותה התמחות (בין היתר מפורט כי המציע אינו מחזיק או מוחזק על ידי מציע אחר בהתמחויות בהן הוא מגיש). נראה כי מטרת הסעיף היא למנוע את החשש לתיאום הצעות, בקשר עם פניות פרטניות, בין חברות קשורות בקבוצה באותה התמחות.</p> <p>נבקש להבהיר ולעדכן כי לצורך אשכול תשתיות והגירה לענן, על התמחויותיו, נבקש לראות במציעים מוסמכים, מטעם ספקי תשתיות ענן שונים, כמציעים בהתמחויות שונות ולאפשר הגשת הצעות, באותה התמחות באשכול תשתיות וענן, של מציעים המחזיקים או מוחזקים במציע אחר, ובלבד שכל אחד מהמציעים הינו מוסמך מטעם ספק תשתיות ענן שונה ומגיש הצעה המבוססת על ספק תשתיות ענן אחר.</p> <p>לדוגמא, מציע מוסמך מטעם ספק תשתיות ענן AWS אינו דומה למציע מוסמך מטעם ספק תשתיות ענן AZZURE, ולצורכי סעיף 1.2.1.3 (סעיף עצמאות מציעים אחרים) המדובר בהתמחות שונה.</p> <p>הרי ברור לכל, כי ככל והמדובר במציעים המוסמכים על ידי ספקי ענן שונים, לא קיים חשש לתיאום בין המציעים וההצעות השונות מהותית זו מזו (לא ניתן "להשוות תפוזים לתפוזים").</p>	<p>אין שינוי במסמכי המכרז.</p> <p>הבהרה: מציעים באותה התמחות יתחרו אחד השני במסגרת פניות פרטניות. כפי שמפורט בסעיף 3.1.1.5 למסמכי המכרז, המציעים באשכול תשתיות והגירה לענן יידרשו לקבל הסמכה של ספקיות הענן של הממשלה.</p>
22	המכרז	א	1.2.1.4	<p>האם מי שמתמודד במכרז 01-2020 מנוע מלהגיש הצעות במכרז זה?</p>	<p>ראה שינוי במסמכי המכרז.</p> <p>הבהרה: בהתאם לתנאי המכרז רק מי שזכה במכרז 01-2020 יהיה מנוע מלהגיש הצעה במכרז זה.</p>
23	מכרז	א	1.2.1.4	<p>האם מי שמתמודד במכרז 10-2020 למתן שירותי ייעוץ וליווי ליצירת Cloud Center of Excellence בממשלת ישראל והפעלתו, מנוע מלהגיש הצעות במכרז זה?</p>	<p>ראה שינוי במסמכי המכרז.</p> <p>הבהרה: בהתאם לתנאי המכרז רק מי שזכה במכרז 10-2020 יהיה מנוע מלהגיש הצעה במכרז זה.</p>
24	מכרז	א	1.2.1.4	<p>"במסגרת תנאי הסף ב"מכרז משלים 02 – במכרז מרכזי 11/2019 לאספקת שירותים בתפוקות בעולם טכנולוגיות המידע עבור משרדי הממשלה" (להלן – "המכרז"), נקבע כי (סעיף 1.2.1.4):</p> <p>"עבור הצעות באשכול תשתיות והגירה לענן ובהתמחויות החדשות באשכול תכנון, ניתוח ופיתוח - המציע לא הגיש הצעה באחד המכרזים הבאים:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.2.1.4.1. הגשת מענה בשלב ההצעה המפורטת במכרז 01-2020 לאספקת שירותי ענן על גבי פלטפורמה ציבורית למשרדי הממשלה (למען הסר ספק - הגשת הצעה בשלב המיון המוקדם של מכרז 01-2020 אינה פוסלת מהגשת הצעות במכרז זה). 1.2.1.4.2. הגשת מענה בשלב ההצעה המפורטת במכרז 10-2020 ליצירת והפעלת CCoE ברשות התקשוב הממשלתי (למען הסר ספק - הגשת הצעה בשלב המיון המוקדם של מכרז 10-2020 אינה פוסלת מהגשת הצעות במכרז זה)". <p>נבקש להבהיר מדוע עצם הגשת ההצעה מנוע את האפשרות להציע הצעה במכרז, וזאת במיוחד לאור ההוראות הבאות אשר פורסמו כחלק ממכרז 10-2020 ליצירת והפעלת CCoE ברשות התקשוב הממשלתי (להלן – "המכרז הקודם"):</p> <p>1.1.3 "ייתכן שיקבעו הגבלות בין זכיה במכרז זה כזוכה ראשי או כזוכים נוספים ובין התמודדות במכרז למתן שירותי הגירה או בייעוץ למציעים במסגרת המכרז האמור. בהתאם, ייתכן שהתמודדות של מציע במכרז זה זכיה בו, תגביל אותו מלהגיש הצעה במכרזים הנוספים.</p> <p>1.1.4. יובהר, כי מציע שכלול ברשימת המציעים המאשרים במכרז לאספקת שירותי ענן, אינו יכול להגיש הצעתו במכרז זה.</p> <p>מהאמור לעיל עולה כי במסמכי המכרז הקודם הובהר כי רק מי שיזכה במכרז הקודם (בין אם כזוכה ראשי או כזוכה נוסף), לא יוכל להגיש הצעה למכרזים הבאים. מדוע עצם הגשת מענה בשלב ההצעה המפורטת אינו מאפשר הגשת הצעה למכרז? הלא אין כל בטוחה כי המציע אשר הגיש מענה בשלב ההצעה המפורטת יזכה במכרז הקודם ומגיע עצם היכולת להגיש הצעה פוגעת קשות במציע הפוטנציאלי אשר לא יוכל לספק שירותים במשך 1-4 שנים עקב כך. פגיעה זו מתעצמת על אחת כמה וכמה היות ובמסמכי המכרז הקודם צויין כי רק הזוכה הראשי או זוכים נוספים לא יוכלו להגיש הצעה למכרזים הבאים, כך שהמציע הפוטנציאלי לא יכול היה לצפות כי עצם הגשת הצעה תשלול ממנו את</p>	<p>ראה תשובות 22-23 לעיל.</p>

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
25	מכרז	א	1.2.2	בסעיף 1.2.2 תנאי סף מקצועיים מופיעה טבלה של תנאי סף לפי גודל פרויקט 1. מה הכוונה בפרויקטים קטנים "הסמכת MSP מטעם ספק תשתיות הענן"? האם הכוונה לכל שותף מיקרוסופט באשר הוא?	הבהרה: הסמכת MSP היא הסמכה מסוג Managed Services Provider או Managed Services Partner לתחומי מודרניזציה והגירה לענן מטעם ספק תשתיות ענן ציבורי כלשהו ולא דווקא הסמכה של מיקרוסופט. ראה גם תשובה 62.
26	מכרז	א	1.2.2	אנו מבצעים פרויקטים רבים ללקוחות בחו"ל באופן שוטף. מדובר בפרויקטים גדולים לחברות מובילות. האם ניתן להציג אותם כחלק מהפרויקטים הנדרשים לתנאי הסף המקצועיים?	הבהרה: ניתן להגיש פרויקטים עבור לקוחות בחו"ל ובלבד שהם עומדים בתנאי הסף.
27	מכרז	א	1.2.2	האם ניתן להציג פרויקטים שנמצאים כיום בשלבי פיתוח. הפרויקט, תכולתו ואופיו המקצועיים עומדים בצורה מלאה בתנאי הסף וניתן יהיה לדבר כמובן עם הלקוחות, אך כאמור נמצאים בשלבי פיתוח וטרם הושלמו	הבהרה: ניתן להגיש רק פרויקטים אשר הפעילות במסגרת ההתמחות אליה הם מוגשים הסתיימה.
28	מכרז	א	1.2.2	מתבקש להבהיר, כי במסגרת המענה למכרז זה, ניתן יהיה להציג גם פרויקטים שהוצגו על ידי המציע כמענה למכרז 11-2019 שירותים בתפוקות בעולם טכנולוגיות המידע, אף שהם לא הוכרו עבור המציע במכרז 11-2019 כפרויקטים העומדים בתנאי הסף או תנאי האיכות, וכי ועדת המכרזים של עורך המכרז יבחן את העמידה של הפרויקטים האמורים לגופן של דרישות מכרז זה ללא קשר הכרחי לממצאי ועדת המכרזים במכרז 11-2019.	אין שינוי בתנאי המכרז. הבהרה: ניתן להגיש פרויקטים שהוגשו במסגרת מכרז 11-2019 ובלבד שהם עומדים בתנאי הסף במכרז הנוכחי או בדרישות פרויקט הדגל. כל פרויקט שיוגש למכרז יבחן לגופו.
29	מכרז	א	1.2.2 ב	בסעיף תנאי עבודה מוצע לפרויקטים קטנים, סעיף ב' פרויקט שעלה על 50,000 ₪. האם הכוונה לעלות העבודה בפועל (עלות הפרויקט)? האם מדובר על צריכה חודשים בענן?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ההיקף הכספי מתייחס לעלות העבודה בפועל ואינו כולל עלויות שירותי ענן/רשינות וכד'.
30	מכרז	א	1.2.2	סעיף תנאי עבודה מוצע לפרויקטים קטנים, סעיף ו' הפרויקט בוצע בתשתית ענן שלמדינת קיימת עבורה הסמכת MSP מטעם ספק תשתיות הענן. במידה והמציע ניגש עבור ספק הענן מיקרוסופט. למיקרוסופט קיימת הסמכת MSP EXPERT ולא MSP אחר (קטן יותר). איזו הסמכת מיקרוסופט נדרשת עבור עמידה בפרויקטים קטנים?	הבהרה: ההסמכה הנדרשת עבור ספק הענן מיקרוסופט, הן עבור פרויקטים גדולים והן עבור פרויקטים קטנים היא Azure Expert MSP
31	מכרז	א	1.1.2.2	נדרש לצרף אשור הסמכת MSP מטעם יצרן הענן עבור פרויקטים גדולים/קטנים. בתשובות לשאלות הבהרה אשר עלנו בוויבר צוין על ידכם שניתן לצרף עמידה בתנאי הסף להגיש גם פרויקטים שאינם בענן ציבורי. נבקש הבהרה איך הדבר יבוא לידי ביטוי בציון האיכות לפרויקטים אשר הוצגו ללא הסמכת MSP.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: כל הפרויקטים המוגשים לצורך עמידה בתנאי הסף נדרשים להיות פרויקטים בענן ציבורי.
32	המכרז	א	1.2.2.1	מבקשים לשנות את הנוסח, מאחר ומדובר בתנאי סף מקצועיים, כך שייכתב כי הפרויקט בוצע בתשתית ענן, שהמציע הוכשר על ידי הספק ענן, וכי האנשים העובדים אצל המציע הוכשרו טכנית על ידי ספק הענן. הדרישה לדרגת שירות הגבוהה ביותר (פרימייר). הדרישה ל- הסמכה ל- MSP אינה הכרחית למתן השירות מבחינה טכנית ואופרטיבית, ועלולה להוות הגבלה הפוגעת בשוויון ההזדמנויות בין המשתתפים במכרז המגבילה את התחרות בין המציעים, כך שגם התחרות במחירים בין המציעים- תיפגע.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: בפרויקטים גדולים (מעל 150,000 ₪) נדרש כי הפרויקט בוצע בתשתית ענן שלמציע קיימת עבורה הסמכה מטעם ספק תשתיות הענן. המזמין שומר לעצמו את הזכות לדרוש מהספק להציג הסמכה ברמה הגבוהה ביותר בתוך X חודשים ממועד ההתקשרות.
33	המכרז	א	1.2.2.1	מבקשים להכיר בפרויקטים AI שונים שנעשו עבור אותו גורם מזמין כפרויקטים שונים העומדים בתנאי הסף (לקוח כמו משרד ממשלתי או חברת ביטוח מקנים יכולות לבצע פרויקטים מגוונים הן עסקית והן טכנולוגית עבור גופים עסקיים שונים, כאשר המזמין האדמיניסטרטיבי הוא גורם אחד. לדוגמה, עבודה בתמל"ע של משרד הבריאות מאפשרת לנו לנהל פרויקטים שונים הן טכנולוגית והן עסקית עם כל בתי החולים של המדינה עם גורמים שונים בבתי החולים, אך אדמיניסטרטיבית המזמין הוא גורם אחד- משרד הבריאות.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: כל אחד מהפרויקטים המוגשים לצורך עמודה בתנאי הסף צריך להיות עבור לקוח אחר (ישות משפטית נפרדת).
34	המכרז	א	1.2.2.1	מבקשים לא להתייחס לשיטת התמחור של הפרויקטים AI כתנאי סף. לכל הפרויקטים שלנו יש תפוקות על פי אבני דרך ללא קשר לשיטת התמחור הנבעת הרבה פעמים מצורת התנהלות של הלקוח	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: עבור פרויקטים קטנים לפחות אחד משני הפרויקטים נעשה במודל תשלום בגין אבני דרך או תפוקות מוגדרות (ולא בתשלום לפי תשומות כגון: שעות עבודה) ועבור פרויקטים גדולים לפחות 2 מהפרויקטים בוצעו במודל תשלום בגין אבני דרך או תפוקות מוגדרות (ולא בתשלום לפי תשומות כגון: שעות עבודה).
35	מכרז	א	1.2.2.1	חברתנו שותפת זהב של חברת מיקרוסופט בתחום הענן. האם זה מספק את דרישותכם בנושא MSP בפרויקטים קטנים מתחת 150 אש"ח. האם תוכלו להגדיר במדויק את הדרישה?	ראה תשובה 30 לעיל.
36	מכרז עם נספח ג' 1	א	1.2.2.1	תנאי הסף בהתמחות "תשתיות ענן ציבורי" כפי שמופיע בסעיף 1.2.2.1 ס"ק 4, היא עמידה בהיקף כספי. בסעיף 3.1.1.5 נדרש כי למציע תהיה הסמכת MSP. בנוסף, קיימת דרישה לעמידה בתנאי הסף של ההתמחות בנוסף ג'1 המפרט תשתיות בלבד, שאינם מבדילות בין ענן פרטי, ציבורי או היברידי. לנושא ההתמחות של אספקה והקמת תשתיות, אין משמעות להסמכת MSP, כמו גם חלק מהנדרש בנוסף ג'1 נבקש לבטלם או לבצע התאמות.	הבהרה: ההתמחות הינה "הקמת סביבה בענן הציבורי". לצורך התמחות זו נדרשת עמידה בכל תנאי הסף.
37	מכרז	א	1.2.2.1	ההתמחות בפיתוח ב REACT ובאנגולר מקבילות לפיתוח אפליקציות WEB האם יש מניעה להגיש במענה פרויקטים מקבילים לתחומים אלו.	הבהרה: ניתן להגיש את אותו פרויקט גם בהתמחות REACT או אנגולר וגם בהתמחות אפליקציות WEB
38	מכרז	א	1.2.2.1	האם הפרויקטים לצורך עמידה בתנאי סף ההתמחות ייעוץ וליווי טכנולוגי לעולמות ה- DATA בענן, פיתוח פתרונות מתקדמים ל- BI בענן ציבורי, ייעוץ ופיתוח AI/ML בענן הציבורי - חייבים להיות דווקא בענן ציבורי או ניתן להגיש פרויקטים שבוצעו בענן פרטי?	ראה שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הפרויקטים לצורך עמידה בתנאי הסף בהתמחות ייעוץ וליווי טכנולוגי לעולמות ה- DATA בענן, פיתוח פתרונות מתקדמים ל- BI בענן ייעוץ ופיתוח AI/ML בענן יכולים להיות פרויקטים בענן ציבורי או בענן פרטי.
39	מכרז	א	1.2.2.1	האם ניתן להגיש פרויקט פיתוח אפליקציית WEB שפותחה בשפת Angular גם להתמחות בפיתוח אפליקציית WEB וגם להתמחות בפיתוח ב Angular (כ"ל לצורך העניין פיתוח אפליקציית מובייל ופיתוח בשפת React).	ראה תשובה 37 לעיל.
40	מכרז	א	1.2.2.1	בסעיף א' לתנאי המכרז ישנה דרישה לביצוע פרויקטים עבור לפחות 4 לקוחות שונים. האם יחידות צבאיות נחשבות לקוח שונה או שעבודה אל מול צה"ל נחשבת כעבודה אל מול לקוח בודד?	ראה תשובה 30 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
41	מכרז	א	1.2.2.1	בסעיף ו לתנאי המכרז ישנה דרישה להסמכת MSP הגבוהה ביותר. האם מדבר על כך שספקית הענן (לצורך הדוגמה Microsoft) מכירה בחברה כשותפה לפרויקטי ענן ברמה הגבוה ביותר ?	ראה תשובה 62 להלן.
42	מכרז	א	1.2.2.1	נבקש לשנות את התקופה כך שיתקיים בין השנים 2016-2021.	ראה שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: לצורך עמידה בתנאי הסף ניתן להציג פרויקטים שבוצעו בשנים 2016-2021.
43	מכרז	א	1.2.2.1	בהינתן חוסר האחידות בין היצרנים באשר לאופן והגדרת הסמכת MSP ומה שנכלל בה, וכן בהתחשב שהמונח MSP אינו מונח נכון / רלוונטי אצל מרבית ספקי הענן, ויתרה מכך שלחלק מהיצרנים קיים ספק יחיד (ולא מתוכננים נוספים) ולאחרים אין בישראל אפילו ספק מוסמך MSP אחד, נראה כי דרישת הסף להסמכת MSP אינה סבירה (ואינה תואמת את מהות ואופי הפרויקטים הנדרשים לביצוע במסגרת המכרז). בהתאם, נבקש לשנות דרישת סף זו כך שההסמכה הנדרשת תהיה הסמכה פורמאלית מטעם היצרן ברמת Gold/Silver וכד'.	ראה תשובה 62 להלן.
44	מכרז	א	1.2.2.1	האם הסמכת CSP עומדת בדרישות המכרז עבור אשכול תשתיות והגירה לענן לפרויקטים	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הסמכת CSP או כל הסמכת RESELLER או VENDOR אחרת אינה עומדת בדרישות המכרז.
45	מכרז	א	1.2.2.1	נבקש להסב את תשומת ליבכם כי לרוב מתבצע תמחור אחיד למספר שלבים בפרויקט, לדוגמה ניתוח מערכת, ארכיטקטורה ופיתוח ולכן אין אפשרות לגזור היקף כספי של כל התמחות אלא לתת הערכה גסה של מספר השעות שהוקצו לכל התמחות. נבקש אישרם כי במקרה בו התבצע תמחור אחיד למספר שלבים בפרויקט, המציע יעריך את ההיקף הכספי של ההתמחות הספציפית בהתאם להיקף השעות המוערך שבוצע בכל התמחות, כך שהמחיר השעתי יהיה סך התמחור בחלוקה להיקף השעות במצטבר שהוקצו למספר התמחויות והמציע יציג את היקף השעות המשוער להתמחות במכפלה של המחיר השעתי, כך שלכסוף הנ"ל יהווה את ההיקף הכספי של ההתמחות.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: על המציע להעריך את היקף העבודה בכל התמחות בכל דרך מקצועית שימצא לנכון.
46	מכרז	א	1.2.2.1	נבקש אישרכם כי אפליקציית WEB שמנגנון ניהול התוכן מאחורי הקלעים שלה הוא SharePoint יכולה להיכלל במניין הפרויקטים או המערכות להוכחת הניסיון. נבהיר כי הכוונה לאפליקציות שכוללות פיתוח Front-end, ממשקים למערכות שונות, רכיבי web שונים לדוגמה: טפסים, מנגנוני התרעה, ועוד	הבהרה: ניתן אפליקציית WEB שמנגנון ניהול התוכן מאחורי הקלעים שלה הוא SharePoint כחלק מניסיון המציע בהתמחות פיתוח אפליקציות WEB.
47	מכרז	א	1.2.2.1	אנו מבקשים להבהיר שעל הפרויקטים שיוצגו כמענה לתנאי סף, לכלול במצטבר אך ורק פעילויות רלבנטיות להתמחות להם מוגשת הצעת מחיר (ע"פ סעיף 3.1.2 בהצעת המחיר). לדוגמה: באם מוגשת הצעה להתמחות בפיתוח dot.net, המציע לא יצטרך להציג פרויקטים שכוללים פעילויות מהתמחות אחרות באשכול.	מסויימת נדרשים לכלול במצטבר את כל הפעילויות הנדרשות באופן התמחות.
48	מכרז	א	1.2.2.1	בהתייחסות להסמכת MSP מטעם ספק תשתית הענן, האם ב-AWS שותף בדרגת advanced מספיק לפרויקטים קטנים וגדולים? האם ב-Azure שותף ברמת gold מתאים לפרויקטים קטנים וגדולים?	ראה תשובה 62 להלן.
49	מכרז	א	1.2.2.1	מתבקש להבהיר, כי המונח "ביהול מקצועי מלא של המציע" יכול לכלול את כל אחת מהאפשרויות הבאות: א. התקשרות ישירה שבין המציע לבין המזמין לצורך ביצוע השירותים באופן שבו המציע שישמש כאינטגרטור לביצוע הפרויקט הרלוונטי; ו/או ב. מתן השירותים בפועל עבור המזמין (אף שאין בינו לבין המזמין התקשרות ישירה), לרבות כקבלן משנה של צד שלישי אך באופן שבו המציע נשא באחריות מלאה על תוצרי השירות בהתמחות הרלוונטית.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניהול מקצועי של המציע משמעותו שהמציע הוא זה שניהל את מתן השירותים, בחובד המקצועי, הכריע בשאלות מקצועיות היה בר סמכה בנושאים מקצועיים שוטפים. לא ניתן להגדיר אפיריות שדרך מסוימת לניהול פרויקט מקיימת דרישה מהותית זאת.
50	מכרז	א	1.2.2.1	נבקש להפנות את תשומת לב עורך המכרז לנספח ג' להוראת התכ"ם 7.4.0.1 הגבלות בקביעת תנאי סף (על פי התוספת לחוק חובת המכרזים): "דרישה כי המציע ביצע עבודה אחת קודמת בהיקף כספי או כמותי השווה להיקף העבודה שבמכרז, או כי המציע ביצע עד 3 עבודות קודמות, שההיקף הכספי או הכמותי של כל אחת מהן שווה למחצית ההיקף של העבודה שבמכרז". ההתמחויות השונות המתבקשות באשכול תשתית והגירה לענן, הינן מרכיבים במחזור חיי פרויקטים ליעוץ והגירה לענן, כאשר השוק מתקשה להציג ספקים המציגים עבודות בהיקפים העולים על 150,000 ₪ במספר התמחויות אשר אין פעולות משנה בפרויקט תשתיות בענן. בהתאם לכך ולהוראות תכ"ם 7.4.0.1, נבקש כי ישונה תנאי הסף כך שישוגר דרישה לפרויקט אחד בכל התמחות בהיקף העולה על 150,000 ₪ או לחילופין 3 פרויקטים העולים על 75,000 ₪. עוד נציין כי סף מינימאלי של פרויקט אחד מעל 50,000 ₪ נדרש בפרויקטים קטנים ולכן מן ההגיון לבקש מקדם כלשהו על בסיס אותו מנגנון, כמו פי 1.5/2 בהיקף הכספי הנדרש.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: המכרז הוא מכרז להקמת רשימת ספקי מסגרת, אשר יבצעו מספר פרויקטים בהיקף של מעל 150 אש"ח (יכולים להיות גם בהיקף של מיליונים). תנאי הסף תואמים את התוספת בחוק חובת מכרזים המצוטטת בהוראת התכ"ם. יודגש למעלה מן הצורך כי נוכח העובדה שהמכרז עוסק באיכות בלבד ישנו צורך לבחון את ניסיון ואיכות המציעים.
51	מכרז	א	1.2.2.1	ייעוץ ופיתוח AI/ML בענן הציבורי: מה ההגדרה המדויקת של פיתוח AI/ML בענן? האם ענן פרטי גם יכול לבוא בחשבון? פיתוח AI/ML בדרך כלל מפותח ורץ מקומית?	ראה תשובה 38 לעיל.
52	מכרז	א	1.2.2.1 + 3.1.1.5	המכרז מגדיר בהתייחס לאשכול תשתית והגירה לענן, הן עבור מציע לפרויקטים קטנים והן עבור מציע לפרויקטים גדולים, תנאי סף לפיו הפרויקט בוצע בתשתית ענן של מציע קיימת עבורה הסמכה MSP מטעם ספק תשתית ענן, כאשר לענין פרויקטים גדולים, הוגדר תנאי סף לפיו נדרשת הסמכת MSP בדרגה הגבוהה ביותר. תנאי הסף דנן לבדם מצמצמים את מספר המציעים במידה ניכרת ואינם מאפשרים למציע ישראלי מעולה, שהינו אחת מחברות הטכנולוגיה המובילות והגדולות במשק, להגיש הצעתו למכרז, הן לגבי פרויקטים קטנים והן לגבי פרויקטים גדולים, גם אם יש לו ניסיון רב בפרויקטי תשתית ענן מורכבים ורחבי היקף ובעל הסמכה של PARTNER מטעם ספק תשתית ענן, בתשתית ענן cloud platform. נבקש להדגיש ולפרט כי נכון למועד ההגשה, קיימים מספר מועט של ספקים מוסמכי MSP בישראל, לדוגמה לפי תנאי הסף לבדם, צומצמו מספר המציעים לענן של AWS לשלושה לכל היותר. נבקש להגדיל את מספר המציעים במכרז, כפי שנהוג ומקובל גם במכרזים של משרד ממשלה וגופים ציבוריים אחרים, וכפי שאף נאמר מפורשות על ידי נציגי המשרד בנוס הספקים, ולאפשר למציעים בעלי ניסיון והסמכה של PARTNER בתשתית ענן מיקרוסופט cloud platform ו/או מציעים בעלי ניסיון והסמכה של Advanced Consulting partner בתשתית ענן AWS להגיש הצעתם, הן לפרויקטים קטנים והן לפרויקטים גדולים. יצוין כי מתכונת זו, שאינה מצריכה כל שינוי אחר במכרז, לא רק שלא תפגע כלל במשרד, אלא להפך, מתן אפשרות זו תאפשר למשרד לבחור בין קשת רחבה יותר של מציעים	ראה תשובה 62 להלן.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
53	מכרז	א	7)1.2.2.1	נודה לאישורכם כי בהתמחות של פיתוח React, ניתן להציג גם פרויקטים של פיתוח React Native לטובת עמידה בתנאי הסף.	הבהרה: ניתן להגיש גם פרויקטים אשר פותחו ב-React Native
54	מכרז	א	1)1.2.2.1(ג)	מתבקש להבהיר, כי תיאור "כלל הפעילויות המפורטות בנספח ג' עבור ההתמחות" לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף, הנה זו המתוארת בעמודה 3 ("פירוט פעילויות/שירותים") שבטבלאות שבנספח ג' למסמכי המכרז	הבהרה: הפעילויות הנדרשות הן הפעילויות המפורטות בעמודה "פירוט פעילויות/שירותים" בנספח ג'.
55	מכרז	א	1)1.2.2.1 ו-ג'1	לעניין הפעילויות המפורטות בנספח ג'1, נבקש להעביר את פעילות "מדידת התוצאות למול ה-Baseline שנקבע בשלב הייעוץ כולל עלויות, ובחינת הצלחה וכישלון של המדדים שהוגדרו" מהתמחות הגירה ומודרניזציה להתמחות ייעוץ לקראת מעבר לענן הציבורי, משום שאכן כפי שציינתם מדובר בחלק מהתליך הייעוץ (כאשר נעשה כזה). לחילופין, נבקש כי יתאפשר להציג עד 3 פעילויות במצטבר להתמחות זו (מודרניזציה והגירה).	הבהרה: פעילות "מדידת התוצאות למול ה-Baseline שנקבע בשלב הייעוץ כולל עלויות ובחינת הצלחה וכישלון של המדדים שהוגדרו" אינה פעילות ליבה - ראה הגדרה בסעיף 8.5 בנספח ג' במסמכי המכרז.
56	מכרז	א	1)1.2.2.1 ו-ג'1(א)	לעניין הפעילויות המפורטות בנספח ג'1, נבקש לציין ארכיטקטורת SDA (הכוללת SDI, SDS, SDN ו-SDC) הינה הארכיטקטורה שבה למעשה בנוי כל ענן הציבורי וכשמקמים סביבה בענן הציבורי עושים שימוש בארכיטקטורה זו כדי לייצר סביבות אופטימליות, משתנות ומותאמות באמצעות תוכנה (IaaS). להבנתו, פרויקטים של הקמת סביבה בענן, הכוללים תכנון ומימוש ארכיטקטורת ענן אשר עושה שימוש ביכולת ה-SDA של הענן לטובת הסביבה המוקמת, נותנים מענה לדרישה זו. נא אישורכם.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: פרויקטים של הקמת סביבה בענן עונים לדרישת ההתמחות.
57	מכרז	א	1)1.2.2.1 ו-ג'1(א)	לעניין הפעילויות המפורטות בנספח ג'1, נבקש כי עבור התמחות ייעוץ ויישום AI ו-ML בענן נבקש להציג פרויקטים שיש בהם פיתוח של מודלים מתקדמים לניתוח דאטה (דוגמת חיזוי, גרף אנליטי, ניתוח מידע לא מובנה שלא באמצעות למידת מכונה) גם אם הם לא מבוססים על למידת מכונה.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניתן להציג פרויקטים הכוללים פיתוח של מודלים מתקדמים לניתוח דאטה.
58	מכרז	א	1)1.2.2.1(ד)	מתבקש להבהיר, כי כפרויקט שהמבצע במודל תפוקות/תשלום לפי א"ד יחשב גם פרויקט ששלב היישום/ההקמה שלו בוצע במתכונת זו, אף שלאחר מכן בוצע במסגרתו תוספות/תכולות ו/או ניתנו שירותים במתכונת שעתית (ש"ע)	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניתן להגיש פרויקט ששלב הקמה שלו בוצע במודל תפוקות/לפי א"ד ובהמשך בוצע תוספות/שירותים במתכונת שעתית ובלבד שההיקף הכספי של שלב ההקמה עומד בדרישת תנאי הסף.
59	מכרז	א	1)1.2.2.1(ד)	מלבד 2 פרויקטים בכל התמחות (במקרה של פרויקטים גדולים מעל 150,000 ₪) שהם חובה במודל תשלום של תפוקות או לפי אבני דרך, נודה לאישורכם כי את הפרויקטים האחרים בכל התמחות ניתן להציג גם במודל תשלום לפי שעות או "גולגולות" או תשלום לפי שירות/טרמקציה ובלבד שהאחריות המלאה על הפרויקט/תוצרים היא של המציע.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: יתר הפרויקטים המוגשים יכלו להיות גם במודל תשלום לפי תשומות ובלבד שהפרויקט עומד בכל יתר תנאי הסף, ובלבד זה נעשה בניהול מקצועי מלא של המציע .
60	מכרז	א	1)1.2.2.1(ה)	באשכול תשתית והגירה לענן הוגדר בסעיף זה כי לטובת התמחות באשכול זה, ניתן להציג פרויקטים שכללו פיתוח מערכת בענן או העברת מערכת קיימת לענן. להבנתו, בהתמחות "מודרניזציה והגירה" ניתן להגיש שילוב של פרויקטי פיתוח ופרויקטי הגירה ובלבד שבאופן מצטבר יכוסו כל הדרישות בסעיף ג' 1 עבור התמחות זו. אנא אישורכם.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: בהתמחות מודרניזציה והגירה יש להציג רק פרויקטים שכללו פעילויות מודרניזציה והגירה לענן. פרויקט פיתוח אחר אינו עומד בתנאי הסף להתמחות זו.
61	מכרז	א	1)1.2.2.1 3.1.1.5 + (ו)	הדרישה ל-MSP אינה ברורה, שכן ספקי ענן שונים (Vendors) קוראים לרמות הסמכה למתן שירותי ענן, בשמות שונים המשתנים במשך השנים. יתרה מכך, לחתומים שונים, תיתכנה הסמכות שונות. אנא אישורכם כי הבנו נכונה, שניתן לשלב פרויקטים שבוצעו בשירותי ענן של AWS ו-GCP תחת ההסמכות המוכרות הבאות: CSP - Cloud Soltion Provider ו-Gold Cloud Platform ב-Azure, לצד Premier Partner ב-GCP.	אין שינוי במסמכי המכרז.
62	המכרז	א	1.2.2.2	הותרת תנאי הסף במתכונתו הנוכחית, תיגרע ממציעים מובילים בתחום להציג פרויקטים העומדים בכל תנאי הכשירות והניסיון המקצועי הרלוונטי ואף תמנע ממציעים לגיטימיים ובענין ניסיון עתיר כאמור, להגיש הצעות באשכול תשתיות והגירה לענן.	ראה שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הספק יהיה מוסמך על תשתית הענן הרלוונטי (לדוגמה: גוגל - עבור פרויקטים קטנים ועבור פרויקטים גדולים נדרשת הסמכת Google Member או Google Partner או Google Premier. לגבי אמזון - עבור פרויקטים קטנים ועבור פרויקטים גדולים נדרשת הסמכת Select, Premier או Advanced) וגם עבור פרויקטים גדולים נדרשת הסמכת Azure Expert MSP
63	מכרז	א	1.2.2.2	האם על קבלני המשנה חלים במלואם תנאי סף שצוינו בסעיף 1.2	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: כמפורט בסעיף 1.2.2.2 ניתן להגיש פרויקטים של קבלני משנה ובלבד שנעשו בניהול מקצועי של המציע. במקרים כאמור ייבחנו עמדת הפרויקט בתנאי הסף.
64	מכרז	א	1.2.2.4	אנו שייכים לקבוצת חברות אשר כולם נמצאות בבעלות משותפת (כל חברה היא ישות משפטית ועסקית נפרדת). האם פרויקט שבוצע עבור אחת מחברות הקבוצה יכול להחשב במסגרת הפרויקטים המוצעים לעמידה בדרישות הסף או בפרויקט הדגל?	ראה שינוי במסמכי המכרז.
65	מכרז	א	1.2.2.5	כיצד יש לבקש מעורך המכרז להכיר בנוסיון של אישיות משפטית שאינה המציע עצמו	הבהרה: יש להגיש את הבקשה במסגרת הגשת הצעות.
66	מכרז	א	1.2.2.5	אנא אשרו כי לטובת עמידה בתנאי הסף ניתן להציג גם פרויקטים שבוצעו ע"י המציע ו/או חברות הקשורות למציע לכדי חברה גלובלית אחת, בעלת הנהלה אחת ומערכת דיווחים זהה, מבנה החברות הקשורות לתאגיד אחד מתבסס על שיתוף משאבים בין החברות הקשורות לטובת פרויקטים בענן בהתאם להתמחות המפורטות בסעיף 1.2.2.1.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ראו סעיף 1.2.2.5 ו-1.2.2.6 למסמכי המכרז.
67	מכרז	א	1.2.2.5	מתבקש כי לצורך הוכחת הניסיון הנקוב בתנאי הסף, יוכל מציע להסתמך גם על ניסיון/פרויקטים שבוצעו באמצעות "תאגיד קשור" שישמש כקבלן משנה של המציע בהתמחות המוגדרת בתנאי הסף. במידה והצעתו של המציע תזכה במכרז ובפנייה פרטנית שתיערך בעקבותיה, יתבצע השירותים מושא הפנייה הפרטנית גם באמצעות קבלן המשנה עליו נסמך המציע.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ראו סעיף 1.2.2.5 ו-1.2.2.6 למסמכי המכרז.
68	מכרז	א	1.2.2.5	האם ניתן להחשיב פעילות משמעותית שבוצעה בהתנדבות במסגרת עמותה?	הבהרה: ניתן להציג פרויקט שבוצע בהתנדבות או במסגרת עמותה כפרויקט דגל.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
69	מכרז	א	1.2.2.5.1	אנא אשרו כי לבקשה להכיר בניסיון של אישיות משפטית שאינה המציע עצמו במסגרת רכישת פעילות (לצורך עמידה בתנאי הסף המקצועיים), על המציע להגיש לצד הצעתו, הצהרה בדבר ביצוע עסקת רכישת הפעילות, שמות הצדדים, הפעילות הנרכשת ומועד השלמת העסקה.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: על המציע לפרט את כלל המידע הרלוונטי במסגרת הצעתו על מנת ששורך המכרז יוכל להפעיל את שיקול דעתו בהתאם לתקנה 1.2.2.5 ו-1.2.2.6.
70	מכרז	א	1.2.2.5.3	האם ניתן להכיר בניסיון של המציע בעת שעבד בעבר כשכיר? בהנחה כמובן שביצוע הפרויקט נערך בניהול מקצועי של המציע	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ראו סעיף 1.2.2.5.2 למסמכי המכרז
71	מכרז	א	1.2.2.5.3	האם לצורך עמידה בתנאי הסף נוכל להציג פרויקט בו שימשנו כקבלן משנה וניהלנו באופן מקצועי את תחום הפיתוח (אך לא את הפרויקט באופן כללי)?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: כמפורט סעיף 1.2.2.2 נדרש שהפרויקט יהיה בניהול מקצועי של המציע.
72	מכרז	א	1.2.2.5.3	מתבקש להבהיר, האם מציע יוכל להגיש הצעה בהתמחות מסוימת בהסתמך על ניסיון שנצבר באמצעות "תאגיד קשור" קבלן משנה, וקבלן המשנה יוכל להגיש, בעצמו, הצעה נפרדת בהתמחות אחרת.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: עורך המכרז יאפשר ניסיון של אישיות משפטית שאינה המציע רק במקרים המפורטים בסעיף 1.2.2.5.
73	מכרז	א	1.2.2.5.4	מתבקש לעדכן את המגבלה כך שייחוס הניסיון יתאפשר גם באמצעות תאגיד מוחזק אשר המציע שולט בו , כלומר מחזיק בו במלעה מחמישים אחוזים מזכויות ההצבעה, במישירין ו/או בעקיפין. בהקשר זה, יש לשים לב כי עורך המכרז עיגן מגבלת "עצמאות" בשיעור אחזקה של 25%. כלומר, עורך המכרז גילה דעתו שאחזקה בשיעור העולה על 25% נחשבת ככזו המייצרת זיקה עניינית ומהותית בין 2 גופים. לכן, על אותו המשקל ניתן וצריך לאפשר למציע ייחוס ניסיון של תאגיד אחר המצוי בשליטתו. בכך ניתן לייצר קורלציה בין מגבלת ההשתתפות לייחוס הניסיון באופן שבו מחד, תיוותר מגבלת "עצמאות" בשיעור של 25% (שאינה מאפשרת השתתפות 2 תאגידים בשל "זיקה") אך מנגד תינתן האפשרות לייחוס ניסיון בשם אותה הזיקה (ואף בשיעור גבוה יותר) של למעלה מ- 50%. הותרת החלופה לפיה ייחוס ניסיון יתאפשר רק בגין תאגידים מוחזקים ב- 100% עלול לצמצם את היצע המציעים הרלוונטיים במכרז המצויים בתוך שבין אחזקה הגבוהה מ- 25% אך אינם מצויים באחזקה מלאה של 100%.	אין שינוי במסמכי המכרז
74	מכרז	א	1.2.2.6	האם יש לציין את פרטי קבלני המשנה בהצעה?	אין שינוי במסמכי המכרז.
75	מכרז	א	1.2.2.6	מתבקש להשמיט את המילים "בכפוף לשיקול דעת של עורך המכרז", וזאת לכל הפחות בנוגע ליחוס ניסיון בחברה נשלטת. על מסמכי המכרז, בפרט בנוגע לתנאי הסף, לשקף בפני המציעים הגדרים ברורים וחד משמעיים בנוגע לתנאי המכרז. המציעים מבחינתם, נסמכים על הוראות עורך המכרז ומגשימים את ההצעה בהתאם. לכן, במידה והמציע מגדיר יחס אחזקות מסוימים כבסיס להצדקת ייחוס הניסיון , הרי שעמידה ביחס האחזקות הזה יכשיר כשלעצמו את האפשרות להסתמך על חברת בת. רק כך, ויכולו המציעים להיערך כהלכה להגשת ההצעה במכרז בשים לב לכך שלא ניתן לשנות את זהות המציע לאחר המועד האחרון להגשת ההצעות.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: בעת הפעלת שיקול הדעת, עורך המכרז יבחין בין מקרים שונים של הכרה בניסיון של אישיות משפטית שונות, בהתאם לסוג הזיקה בין החברות.
76	מכרז	א	1.2.3	בסעיף 1.2.2 תנאי סף מקצועיים מופיעה טבלה של תנאי סף לפי גודל פרויקט מה הכוונה בפרוייקטים מעל 150,000 ב"הסמכת MSP בדרגה הגבוהה ביותר "א" האם הסמכה מהסוג הנ"ל מוגדרת ככזאת?	ראה תשובה 62 לעיל.
77	מכרז	א	2.1.2	בהערכת איכות ההצעות נכתב כי ניקוד של 50 נקודות יוקצה להתרשמות עורך המכרז מהפרוייקטים של המציע שפורטו לצורך עמידה בתנאי הסף. בין היתר ייבחנו "מגוון הפעילויות שבוצעו במסגרת הפרוייקטים וניסיון המציע עם קהל לקוחות *מגוון". השאלה היא - מציע הניגש להתמחות אחת, במסגרת פרויקטים קטנים, נדרש להציג שני פרויקטים בלבד, דבר המצר כמובן את מגוון הפעילויות והלקוחות איתם לכאורה עבד. האם הגשת שני פרויקטים בלבד פוגעת בניקוד האיכות בשל כך?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הגשת שני פרויקטים בלבד אינה פוגעת בניקוד האיכות. בקטגוריית הפרוייקטים הקטנים הניקוד יינתן על בסיס 2 הפרוייקטים שהוגשו לצורך עמידה בתנאי הסף.
78	מכרז	א	2.1.2	האם לצורך פרויקט הדגל ניתן להביא פרויקט שבוצע בתשלום לפי תשלומות?	ראה שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניתן להציג פרויקט דגל שבוצע בתשלומות ובלבד שהפרוייקט בוצע בניהול מקצועי מלא של המציע.
79	מכרז	א	2.1.2	האם ניתן להציג את אותו פרויקט הדגל תחת כמה התמחויות במקביל	עבור מספר התמחויות ובלבד שהוא כולל התמחויות אלו.
80	מכרז	א	2.1.2(2), 8.1.1.2	מתבקש להבהיר, כי מציע יוכל להציג כ"פרויקט דגל", את אחד הפרוייקטים שהוצגו על ידו לצורך עמידה בתנאי הסף (ללא צורך הצגה של פרויקט חמישי נוסף). בשים לב שפרויקט הדגל לא חייב לעמוד בכל הפעילויות הנקובות בנספח ג' 1" יתכן מצב שבו מציע בעל 4 פרויקטים מורכבים העומדים בתנאי הסף יהיה זכאי לציין איכות נמוך ממציע בעל 4 פרויקטים פשוטים העומדים בתנאי הסף רק מן הטעם לפיו הוא מציע פרויקט חמישי (אף שאינו עומד בתנאי הסף). בהתאם על מנת למנוע מצב שבו ציוני האיכות אינם משקפים באמת את הפערים בין המציעים, מתבקש כאמור, לאפשר למציעים להציג כ"פרויקט דגל" את אחד מהפרוייקטים שהוצגו לצורך עמידה בתנאי הסף. נודה להבהרתכם האם פרויקט דגל יכול להופיע ככזה ביותר מהתמחות אחת באותו אשכול / באשכולות שונים? כמו-כן, האם בכל התמחות בפני עצמה ניתן להציג פרויקט דגל שונה אשר הלקוח בו מופיע גם באחד מארבעת הפרוייקטים המפורטים לטובת עמידה בתנאי הסף?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניתן להציג את אותו פרויקט דגל על ידי אחד מהפרוייקטים שהוגשו לצורך עמידה בתנאי הסף.
81	מכרז	א	5.2	האם כנס הספקים הוקלט? ואם כן האם אפשר לקבל או קישור או את קובץ ההקלטה?	הקלטת הכנס לא הופצה. המצגת שהוצגה בכנס הופצה לכל משתתפי הכנס. במידה שלא התקבלה, ניתן לפנות באמצעות כתובת המייל ולקבלה.
82	מכרז	א	5.5.1	הלינק מוביל לדרך הראשי, נשמח להנחיה על מה יש ללחוץ כדי להגיע לתיבת ההגשה או לחלופין לקבל לינק לתיבת ההגשה עצמה	הבהרה: הנחיות להגשת הצעה מתפרסמות באתר יחד עם פרסום התשובות לשאלות הבהרה.
83	מכרז	א	5.6.2	נבקש כי ינתן פרק זמן של שבועיים לפני מועד הראיון	אין שינוי במסמכי המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
84	מכרז	א	6.1.2	נבקש כי הפניה ללקוחות תהיה כפופה למתן הודעה מראש לספק.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: לא תינתן הודעה מראש לספק. באחריות המציע לעדכן מראש את הממליצים המופיעים בהצעתו כי המזמין עשוי לפנות אליהם לקבלת המלצות.
85	מכרז	א	6.1.6	נבקש כי טרם תתקבל ההחלטה על ידי המזמין, תינתן למציע הזדמנות לתקן את הנדרש.	אין שינוי במסמכי המכרז.
86	מכרז	א	6.4.3	מבוקש להוסיף בסוף הסעיף את הנוסח הבא: "מובהר כי החלטת עורך המכרז תועבר למציע טרם הגילוי ו/או העיון וזאת כדי שיוכל לנוקט בכל האמצעים המשפטיים כדי למנוע פגיעה מהותית בסודותיו המסחריים ו/או המקצועיים".	הבהרה: ראה סעיף 6.4.5 למסמכי המכרז
87	מכרז	א	6.4.6	מבוקש להוסיף בסוף הסעיף: "בכפוף להוראות סעיפים 6.4.3 ו-6.4.5".	אין שינוי במסמכי המכרז
89	מכרז	ב	כללי	האם ניתן לתת מענה רק להתמחות אחת או יותר מאשכול מסוים?	הבהרה: כן. ניתן להגיש הצעה להתמחות אחת או יותר בכל אשכול.
90	מכרז	ב	כללי	האם פרויקט הדגל הוא אחד מתוך 4 או פרויקט נוסף, למעשה פרויקטים חמישי?	ראה תשובה 80 לעיל.
91	מכרז	ב	כללי	"אנו ספק שכבר נכלל ברשימת הספקים הזוכים באשכול הניתוח והפיתוח (במכרז הקודם, מכרז מרכזי 2019-11) ואנו מעוניינים להירשם להתמחויות חדשות של אשכול ניתוח ופיתוח ו/או לשנות מעמד מפרויקט קטן לגדול בחלק מההתמחויות. האם עלינו להגיש מחדש את כל המסמכים המפורטים בפרק ב? (כולל נספחים, עמידה בתנאי הסף של המכרז, תצהירי עו"ד וכיו"ב) או שניתן להסתפק בהגשה של "3. התמחויות עבורן מוגשת ההצעה" ו- "נספח 2 - התמחות: "" להתמחויות החדשות בלבד?"	הבהרה: יש להגיש מחדש את כל חוברת ההצעה. עמידתך נבחנת נכון למועד הגשת ההצעה.
92	מכרז	ב	1	האם נדרש להגיש את כל הדפים בפרק זה על נספחיו חתומים בראשי תיבות?	הבהרה: יש להגיש את חוברת ההצעה במלואה. אין צורך בחתימה בראשי תיבות בכל עמוד. יש לחתום רק במקומות הנדרשים.
93	מכרז	ב	1.5	נבקש להוסיף "המציעים יהיו רשאים להיעתר לבקשה להארכת התוקף, וכלל שלא יעשו כן – הצעתם תיפסל".	אין שינוי במסמכי המכרז
94	מכרז	ב	3.1.1	האם ומתי ניתן לשנות בין ההתמחויות?	הבהרה: לצורך שינוי התמחויות נדרש להמתין לפרסום מחדש של ההתחיות המבוקשות לצורך הוספת הספקים, להגיש הצעה ולעמוד בתנאי הסף ובספי האיכות.
95	מכרז	ב	3.1.2	האם ומתי ניתן לשנות את גודל הפרויקט?	ראה תשובה 17 לעיל.
96	מכרז	ב	4.1.3	מתבקש, כי המציע לא יידרש להגיש את התצהיר עבור בעל זיקה שהוא חברה ציבורית.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: דרישות הסעיף הן בהתאם לסעיף 2ב לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976
97	מכרז	ב	4.1.6.1.2	נוסח המגבלה הנקובה בסעיף 4.1.6.1.2 בנוגע לקבלן משנה אינה מתיישבת עם נוסח המגבלה הנקובה בסעיף 1.2.1.3.3 לפרק א'. בכל מקרה, נראה שיש לבטל את המגבלה האמורה, היות שבמסגרת המכרז המציע אינו נדרש להציג את קבלני המשנה שבאמצעותם הוא עתיד לבצע את השירותים.	אין שינוי במסמכי המכרז
98	מכרז	ב	6.1.3	נבקש למחוק את המילים: "בכל עת" ובמקומן להוסיף את המילים: "ההכל בהתאם ובכפוף לדרישות המכרז והצעת המציע" כמו כן, לאור העובדה שהמונח שעות חירום הינו מונח רחב ביותר העלול לכסות קשת רחבה ביותר של מקרים החלק ממקרי חירום "קלים" ועד למצבי חירום כלל לאומיים, הרי שבמצב חירום המציע יעשה כל מאמץ לספק את השירותים להם הוא מחויב, אולם בהחלט יתכן כי יהיה צורך להפנות או להקצות משאבים רבים על פי תעודת ספיציפי שיתקבל בהתחשב בכמות הגופים הנפגעים, מידת הקריטיות שלהם, הוראות אשר תוצאנה על ידי הרשויות השונות באותה עת ועוד לאור כל האמור, נבקשם להבהיר ולפרט מהו אופן קבלת השירות הספיציפי בו הנכם מעוניינים כי יבמ תקצה משאבים ספיציפיים למתן מענה מלא ורגיל במצב חירום ובאיזו מתכונת, על מנת שנוכל להבין מהן ההתחייבויות הנגזרות מכך והמשמעות הכספיות של התחייבויות אלה. על כן נבקש להוסיף לסעיף זה את תת הסעיף הבא: הצדדים מכירים ומסכימים כי COVID-19 הוא אירוע שעבר לשליטתם הסבירה של הצדדים ולא ניתן לחזות את משך הזמן שלו, את השפעתו או את היקפו (כולל אמצעים והמלצות שעשויים להינקט על ידי הרגולטור), וכזוה, על אף כל הוראה אחרת בהסכם, יבמ לא תהיה אחראית לכל עיכוב, אי ביצוע או כשלים, בין אם ניתן לחזותם או בלתי צפויים, שניתן לייחס לאירוע זה, ולא תידרש להגדיל את עלויותיה ו/או לפעול בכל דרך העולה לפגוע בעסקיה עקב כך. הצדדים יפעלו באופן סביר ויפגשו ללא דיחוי, יזונו בתום לב בהתחייבויות אלו ובמעקפים אופציונאליים ויתעדו כל שינוי מוסכם בהסכם.	אין שינוי במסמכי המכרז
99	מכרז	ב	6.3	בגלל שמדובר במכרז אשכולות והמציע לא בדק כל מקרה לגופו, יתכן שיהיו דברים בהתקשרויות על פי המכרז אשר המציע לא צפה ולא יכל לצפות אותם ועל כן נבקש להוסיף, בתחילת הסעיף, את המילים כדלקמן: "ככול שהמציע קבל מידע שלם ומדויק מאת המזמין".	ראו שינוי במסמכי המכרז
100	מכרז	ב	6.4	מתבקש למחוק את המילים: "לשביעות רצון עורך המכרז" ובמקום לכתוב: "בהתאם להוראות ההסכם".	אין שינוי במסמכי המכרז
101	מכרז	ב	6.4	נבקש למחוק את המילים: "לשביעות רצון עורך המכרז", המהווה אומדן שאינו אובייקטיבי לעמידה בהתחייבויות. המציע ימלא אחר התחייבויותיו כמפורט בהסכם ובהצעתו. כמו כן, נבקש להוסיף ולאזכר כי ביצוע השירותים הינו גם "כמפורט בהצעת הספק".	אין שינוי במסמכי המכרז
102	מכרז	ב	8.1.1	בסעיף זה נכתב כי ערך כל המלצה הוא 5 נקודות. ואילו בעמוד 12 של המכרז (סעיף 2. ניקוד ההצעות) ניתנים סהכ 35 נקודות. מאיפה נובע הפער? האם סעיף 8.1.1.3 מתייחס לשביעות הרצון הכללית של הלקוח בלבד? ובמידה וכן, כיצד נמדדים איכות התוצרים והעמידה בלוחות זמנים.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: סעיף 8.1.1.3 מתייחס לכל ההיבטים של שביעות רצון הלקוח. כל המלצה תקבל עד 5 נקודות. לאחר מכן ישוקלל ציון ההמלצות בהתאם למשקל מופיע בעמוד 12.
103	פרק ב	ב	8.1.1.2	נא להבהיר האם חל חובה להגיש "פרויקט דגל" לכל התמחות או מדובר באופציה, בנוסף לשני פרויקטים.	הבהרה: חובה להגיש פרויקט דגל לכל התמחות.
104	מכרז	ב	8.1.1.2	האם פרויקט הדגל יכול להיות מוצר שהחברה מוכרת ושואו אינו פרויקטיל? כלומר מוצר ענן ברשיון	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניתן להגיש רק פרויקטים שמהותם פיתוח בתפוקות ולא מוצרים.
105	מכרז	ב	8.1.1.2	האם פרויקט הדגל מחוייב לעמוד בתנאי הסף של שאר הפרויקטים (תקציב, שנות ביצוע, תפוקות וכו'), או שאין עליו כל הגבלה מלבד שיעסק בתחום ההתמחות הרלוונטית	אין שינוי במסמכי המכרז הבהרה: פרויקט הדגל אינו נדרש לעמוד בתנאי הסף, אלא רק לעסוק בתחום ההתמחות הרלוונטית.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
106	מכרז	ב	8.1.1.2.	האם הבנו נכון: עבור כל התמכות יש להגיש עבור פרויקטים קטנים: 2 פרויקטים בטבלה הראשית ופרויקט דגל אחד, סה"כ 3 פרויקטים שונים. עבור פרויקטים גדולים: 4 פרויקטים בטבלה ראשית ופרויקט דגל אחד, סה"כ 5 פרויקטים שונים. על פי איזה קריטריון לבחור את פרויקט הדגל ואת הפרויקטים בטבלה הראשית? מה אתם מצפים לראות שונה בהסברים בין פרויקט דגל לפרויקט בטבלה הראשית?	הבהרה: הפרויקטים בטבלה הראשית נדרשים לעמוד בכל תנאי הסף. פרויקט הדגל אינו נדרש לעמוד בתנאי הסף אלא רק להיות בתחום ההתמחות אליה הוא מוגש. בתיאור הפרויקטים (הן הפרויקטים לצורך עמידה בתנאי הסף והן פרויקט הדגל) יש לפרט את כל הנתונים המבוקשים בטבלה וכן כל מידע נוסף שייסיע לעורך המכרז להתרשם מכולותם וניסיונם. ראה תשובה 84 לעיל.
107	מכרז	ב	8.1.1.3	האם תשלחו למציעים התראה על שליחת הסקר לממליצים על מנת שנוכל לוודא את מילוי הסקר על ידי הממליץ תוך הזמן הנקוב?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: לא ניתן לשלוח מכתב המלצה כחלופה לסקר.
108	מכרז	ב	8.1.1.3	אנא הבהרתכם לנושא הפניה אל הממליצים באמצעות מילוי סקר: א. נודה להבהרתכם האם באפשרות המציעים להציג מכתבי המלצה מטעם הממליץ המתייחסים באופן קונקרטי לשאלות עורך המכרז לסקר, וזאת כחלופה ולא גיבוי לסקר שישלח לממליצים לצורך בדיקת הפרויקטים? במידה והתשובה לכך חיובית, מתבקש לשלוח עבור המציעים את שאלות עורך המכרז לסקר על מנת שהמציעים יוכלו לספק מכתבי המלצה מתיימרים. ב. בסעיף רשום כי "ככל שהממליץ לא ישיב לסקר בתוך 4 ימים ולאחר שתישלח לו תזכורת (עם העתק למציע)... על מנת שנוכל לוודא את זמינותו של הממליץ בזמן אמת, נבקש לקבל העתק של הפניה לממליץ גם במסגרת הפניה הראשונה שנעשית אליו. ג. האם בכוונת הוועדה לשלוח את הקישור למילוי סקר באמצעות SMS או באמצעות הודעות וואטסאפ? ד. האם ניתן לקבל דוגמא למבנה של הסקר אשר ישלח לממליצים?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: לא ניתן לשלוח מכתב המלצה כחלופה לסקר.
109	מכרז	ב	8.1.1.3	אנו מבקשים להבהר מה לעשות במידה ומדיניות אבטחת מידע או מדיניות ארגונית אחרת של הממליץ לא תאפשר לו לענות על הסקר.	ראה תשובה 108.
110	מכרז	ב	8.1.1.3	אנו מבקשים להתחשב תקופת הקורונה ולהגדיל את תקופת המענה לסקר ל-10 ימים.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הסקר ישלח במסרון/הודעת וואטסאפ.
111	מכרז	ב	8.1.3	האם ניתן להגיש מסמך מתודולוגיה באנגלית?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניתן להגיש מסמך מתודולוגיה באנגלית.
112	מכרז	ב	8.1.3	האם יש לצרף מסמך מתודולוגיה, תוכנית עבודה עבור כל פרויקט, או מסמך אחד המפרט את שיטות העבודה והמתודולוגיה על פיה עובדת החברה בביצוע פרויקטים?	הבהרה: יש לצרף מתודולוגיה ושיטות עבודה עבור כל אחת מההתמחויות אליהן מוגשת ההצעה. במידה שיש מתודולוגיה שונה לפרויקטים שונים, יש כמובן להתייחס לכך במסגרת ההצעה.
113	מכרז	ב	8.1.3	האם מסמך מתודולוגיה יצורף לכל התמחות בנפרד או לכל אשכול?	אין שינוי במסמכי המכרז הבהרה: יש לצרף מתודולוגיה לכל התמחות בנפרד. ניתן לצרף מסמך אחד המתייחס באופן מפורש לכל אחת מההתמחויות אליהן מוגשת הצעה.
114	מכרז	א	8.1.3	האם מסמך המתודולוגיה הוא בעבור כל אחד מהפרויקטים או רק עבור פרויקט הדגל?	הבהרה: מסמך המתודולוגיה הוא עבור כל התמחות.
115	מכרז	א	8.1.3	האם כוונתכם כי בעבור כל פרויקט ניתן לפרט מסמך מתודולוגיה עד 5 עמודים או שהגבלת 5 העמודים היא במצטבר עבור פירוט בגן המתודולוגיה בכלל הפרויקטים?	ראה שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הגבלת 5 עמודים היא עבור כל התמחות. במידה שהמתודולוגיה מתייחסת למספר התמחויות יש לציין זאת ואין צורך להגיש את המסמך עבור כל התמחות.
116	מכרז	ב	8.1.3	תוצרי הפרויקטים הינם קניין רוחני של זממין העבודה. הצגת מתודולוגיה, תכנית עבודה ותוצרים אחרים במענה כרוכה בקבלת אישור לכך ממזמין העבודה. אנו מבקשים להבהיר מה להציג במידה ומזמין העבודה אינו מאשר הצגת תוצרי הפרויקט.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: לצורך הערכת ההצעות ובהתאם לתנאי המכרז נדרש לקבל מידע אודות הפרויקט, המתודולוגיה, שלבי העבודה והתוצרים. ככל שהדבר נדרש, על המציע לקבל את הסכמת הלקוח לכך. יובהר כי ככל שהדבר אינו פוגע ביכולת הערכת הפרויקט, ניתן להשמיט פרטים מזהים/סודיים.
117	מכרז	ב	8ב	נבקשכם נבקש למחוק את הסיפא בלתי מידית – נא למחוק את המילים: " המציע יהיה מנוע ומושתק מלעלות טענות כנגד תנאי המכרז מרגע הגשת הצעה זו"	אין שינוי במסמכי המכרז
118	מכרז	ב	נספח 2	אנו חברה גלובלית ובעלת ההסמכות הגבוהות ביותר של כל ספקי הענן, השמירה על הפרטיות של הלקוחות היא קריטית עבורנו (ואני מניח גם עבור אחרים), ולכן, אין באפשרותנו לציין את שמות הלקוחות ובוודאי לא מספר טלפון ישראלי. מדי יום אנו מבצעים פרויקטים רבים מהסוגים שציינתם במוסדות הציבוריים, חברות תעשייה וארגונים פיננסים הגדולים בעולם. לטובת המכרז באפשרותנו לציין את מהות הפרויקטים, התהליך תוצרים וכו', אך ללא שם הלקוח וללא איש קשר, כמובן אם נדרש בעתיד לחשוף נתונים מזהים, אנו נשמח לעשות זאת באופן פרטי ולאחר אישור הלקוח ואיש הקשר. אנו מבקשים להבין מה דרך הפעולה הנדרשת מאיתנו תחת מגבלות אילו.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: לצורך הערכת ההצעות ובהתאם לתנאי המכרז נדרש לקבל המלצות מלקוחות של המציע. ככל שהדבר נדרש, על המציע לקבל את הסכמת הלקוח לכך. יובהר כי ככל שהדבר אינו פוגע ביכולת הערכת הפרויקט, ניתן להשמיט פרטים מזהים/סודיים, למעט פרטי הקשר של הממליץ.
119	מכרז	ב	נספח 2	מדרישתכם לקבל מספר טלפון נייד ישראלי בלבד, ומהכתוב עולה שהמכרז מיועד לספקים ישראליים אשר יציגו בפינים פרויקטים אשר בוצעו ללקוחות ישראליים, שאלתנו היא, האם בכוונתכם להוציא מכרז משלים דומה לספקים בינלאומיים?	ראה תשובה לשאלה 125 להלן.
120	מכרז	ב	נספח 2	האם ניתן להגיש נספח זה ב Word ולצרפו למענה?	הבהרה: כל המסמכים יוגשו ב- PDF תותמים דיגיטלית.
121	מכרז	ב	נספח 2	האם ניתן להגיש פרויקט אחד לשתי התמחויות שונות?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניתן להגיש פרויקט אחד לשתי התמחויות ובלבד שהוא כולל את כל הפעילויות הנדרשות ב-2 ההתמחויות וההיקף הכספי של הפעילויות בכל אחת מההתמחויות בנפרד ועומד בדרישת תנאי הסף.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
122	מכרז	ב	נספח 2	במכרז רשום: "יש לוודא כי איש הקשר זמין לפניית עורך המכרז" הבקשה לוודא כי איש הקשר יהיה זמין ללא התרעה וללא תיאום השיחה מראש לא ניתן לביצוע. האם תצרו קשר איתנו לתיאום פנייתכם אל איש הקשר טרם הפניה אלינו?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: לאיש הקשר ישלח קישור למילוי שאלון. בנוסף, ראה תשובה 125.
123	מכרז	ב	נספח 2	ניסיון המציע בפרויקטים קודמים שהוצגו לצורך עמידה בתנאי הסף - במידה והוצגו פרויקטים על גבי תשתית ספק ענן מסויים, האם ניתן יהיה להציע גם עבודה על גבי תשתיות של ספק אחר, ובלבד שהמציע עומד בתנאים המקצועיים גם אצל הספק האחר?	הבהרה: ניתן להגיש פרויקטים שובועו במספר תשתיות ענן ובלבד שלמציע קיימת הסמכה מטעם אחד מספקי הענן לפחות וכי הפרוייקטים המוצגים עומדים בכל יתר תנאי הסף.
124	מכרז	ב	נספח 2	האם אפשר לציין פרויקטים ביטחוניים בסיווג מחמיר, שבהם לא ניתן למסור פרטים מזהים יתר על המידה או אנשי קשר כלשהם?	ראה תשובה 118.
125	מכרז	ב	נספח 2	נבקש הבהרתכם האם ניתן להגיש פרויקט שבוצע עבור לקוח בחו"ל, כאשר עבור הפרויקט ישנו ממליץ בעל מספר נייד שאינו ישראלי? כמו כן, בהנחה שהלקוח אינו דובר עברית, האם ניתן יהיה לשלוח את טופס הממליץ (סקר) באנגלית?	ראה שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ניתן לציין מספר טלפון נייד שאינו ישראלי. יש לציין בהצעה כי לאיש קשר זה יש לשלוח סקר באנגלית.
126	מכרז	ב	נספח 2	בעמודה אחרונה - המלצות - איש קשר מטעם הלקוח, הדרישה היא לצרף מספר טלפון ישראלי של איש קשר מטעם הלקוח, היות וחברתנו הינה ספק בינלאומי אשר מספק פתרונות לסביבת ענן ציבורי ללקוחות בכל רחבי העולם, נבקש לאפשר את השיחה עם ממליץ מטעם הלקוח הבינלאומי שלנו באמצעות איש הקשר לעניין מכרז זה, אשר ייתאם את השיחה באמצעות טלפון ישראלי	ראה תשובה 122 לעיל.
127	מכרז	ב		האם ישנה חובה לציין את שם הלקוח. במרבית הפרויקטים או תחומים על NDA עם הלקוחות לכן לא ניתן לפרט את שם הלקוח	ראה תשובה 118.
128	מכרז	ב		סוג ההסמכה מטעם ספק תשתית בה מחזיק המציע - האם ניתן לקבל פירוט נוסף מהי הדר	הבהרה: הכוונה להסמכה לצורך עמידה בדרישת תנאי סף 1.2.2.1 (ו'). ראה גם תשובה 62 לעיל.
129	מכרז	ב		האם ניתן לציין פעילויות אשר לא נכללות בנספח ג' או שהדרישה היא לצטט טקסט מתוך נספח ג' בלבד?	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: על הפירוט לאפשר את הערכת הפרוייקט ובחינת עמידתו בתנאי הסף בסעיף 1.2.2.1 (ג) ולכן יש להתייחס לפעילויות בנספח ג'. ניתן להוסיף כל פירוט נוסף שיאפשר להעריך את הפרוייקט.
130	מכרז	ב		התמחות של מודרניזציה והגירה - האם יש צורך לפרט פרויקט אשר אחריות הספק הייתה בלעדית END TO END על התשתיות והאפליקציה	הבהרה: נדרש לפרט פרויקטים בהם אחריות הספק היתה מקצה לקצה על התשתיות והאפליקציה.
131	מכרז	ב	נספח 3	האם ספק וחברת הבת שלו (המוחזקת ביותר מ 50%) יכולים לגשת שניהם לאותה התמחות באופן שאחת תיגש לקטגוריה של מעל 150 אלפ"ש והשנייה מתחת ל 150 אלפ"ש. מדובר על מצב לפני כל חברה עומדת בפני עצמה בתנאי הסף לאותה התמחות.	אין שינוי במסמכי המכרז הבהרה: כמפורט במסמכי המכרז לא ניתן לגשת באותה התמחות (גם בהיקפי פרויקטים נפרדים).
132	מכרז	ב	נספח 3	חברתינו מהווה כבר ספק המכרז הקודם , בהתמחות פיתוח תוכנה מעל 150,000 . בחלוף הזמן מאז ועד היום חברתינו רכשה חברת בת ומחזיקה בה מעל 50%. האם חברת הבת יכולה להגיש הצעה במכרז הנכחי (המשלים) להתמחות זוהי אך בקטגוריה הנמוכה של עד 150 אלפ"ש?	אין שינוי במסמכי המכרז הבהרה: כמפורט במסמכי המכרז לא ניתן לגשת באותה התמחות (גם בהיקפי פרויקטים נפרדים).
133	מכרז	ב	נספח 3	מספר המכרז בנספח אינו תואם את מספר המכרז	ראה שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: מדובר בטעות סופר. מספר המכרז הוא 2019-11.
134	מכרז	ג	2.1	מבוקש להוסיף בסיפא הסכמה של הספק לחידוש תקופת ההסכם במקרה זה. שכן לא ניתן לתת זכות מתחדשת חד צדדית לעורך המכרז - פגיעה קשה בצפייה של הספק.	אין שינוי במסמכי המכרז
135	מכרז	ג	2.2.1	מתבקש להבהיר, כי מכרז משלים המתייחס לאותן התמחויות יעשה באותם התנאים של מכרז זה באופן שלא יענק במסגרתו יתרון לספקים החדשים	אין שינוי במסמכי המכרז
136	מכרז	ג	4.1.1	נבקש להוסיף ולאזכר כי ביצוע השירותים יהיו גם כמפורט בהצעת הספק ובהסכם ההתקשרות".	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הסעיף עוסק בפרסום פניות פרטניות.
137	מכרז	ג	4.1.2	נבקש כי הביטויים "באופן מיידי" וכן "הגבלת היכולת של הספק להגיש הצעות בפניות פרטניות" ימחקו. כמו כן נבקש להגביל את הצעדים הנדרשים לצעדים סבירים וכן להוסיף בסוף הסעיף את המשפט הבא: "ובלבד שתשלום לספק התמורה בשיעורה היחסי בהתאם לביצועיו של הספק עד למועד זה. מובהר כי עורך המכרז ימסור לספק את החלטתו ותינתן הודעה לספק על כל צעד אשר הוחלט כי נדרש להינקט 30 ימים טרם לנקיטתו".	אין שינוי במסמכי המכרז.
138	מכרז	ג	4.1.2	1. נבקש שאחרי המילים "(למשל רכישה, מיזוג, רה - ארגון, פיצול וכדומה)" יבוא "ובלבד שהשינוי עלול להשפיע על יכולתו לספק את השירותים".	אין שינוי במסמכי המכרז.
139	מכרז	ג	4.1.2	2. נבקש להוסיף אפשרות לפנות לעורך המכרז לפני השלמת עסקה כזו ולקבל תשובה לגבי השפעתה האפשרית של העסקה ואם יש דרישה לנקיטה בצעדים מסוימים בהתאם.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ככל שספק ברשימת הספקים רוצה לפנות לבירור מול עורך המכרז בנושאים שוטפים הקשורים לניהול ההתקשרות אין כל מניעה לפנות כאמור.
140	מכרז	ג	4.1.2	3. נבקש שהוצאת הספק מרשימת הספקים תעשה לאחר שניתנה לספק הזדמנות לטעון טענותיו בקשר עם הוצאתו מהרשימה כאמור.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ראו סעיף 4.7.7 הקובע חובת שימוע לפני גרעת ספקים מהרשימות.
141	מכרז	ג	4.1.2	מתבקש להמיר את הביטוי: "באופן מיידי" ל - "תוך זמן סביר"	אין שינוי במסמכי המכרז
142	מכרז	ג	4.1.2	המונח "שינוי משמעותי" אינו ברור דיו ובשל חוסר הבהירות עלול להטיל על הספק אחריות בגין הפרת הסכם. מתבקש לצמצם את תכולת הסעיף רק לאירועים של העברת שליטה במציע (שאינה העברת שליטה בתוך קבוצת התאגידים עליה מניי המציע) ורכישת פעילות של המציע על ידי צד שלישי.	אין שינוי במסמכי המכרז

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
143	מכרז	ג	4.1.2	מתבקש, לצמצם את הסעיפים/החלופות המוקנים לעורך המכרז בסעיף 4.1.2 רק לנסיבות שבהן בשל השינויים המתוארים במסגרת הסעיף, המציע לא יכול היה להציג את אותם הפרויקטים שבגינם עמד לכתחילה בתנאי הסף ו/או קיבל בגינם את ציון האיכות.	אין שינוי במסמכי המכרז
144	מכרז	ג	4.1.5	נבקש להבהיר אם הסעיף עוסק בשלב הליך הגשת ההצעות או שהינו רלוונטי גם לתקופה שלאחר הזכייה. ככול שמדובר בתקופה שלאחר הזכייה לדעתנו יש מקום למחוק את הסעיף מכיוון שהוא עמום מידי ונגד את עיקרון הסבירות והשוויון שבהליך המכרזי.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הסעיף מתייחס לתקופה שלאחר הזכייה.
145	מכרז	ג	4.1.5	מבוקש כי ייתן תשלום בעבור ההתחייבות שנטל על עצמו הספק מתוך ציפייה כי ההסכם יחול ולצורך קיום התחייבותו בהתאם להוראות ההסכם.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: שינוי כאמור בסעיף 4.1.5 לא ישפיע על פניות פרטניות שפורסמו ועל התקשרויות מכוחן.
146	מכרז	ג	4.2.1.2 4.1.4	מתבקש לבטל את האפשרות לצרף להליך הפנייה הפרטנית של פרויקטים גדולים, ספקים שסווגו לכתחילה בהתמחויות לפרויקטים קטנים. לחילופין, מתבקש להגדיר כי בנסיבות האמורות, ינתן פקטור משמעותי בציון האיכות לספקים שסווגו בהתמחויות לפרויקטים גדולים.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הסעיף מתייחס לרשימות הספקים ולא לפניה פרטנית ספציפית.
147	מכרז	ג	4.2.2	מתבקש לבטל את הסעיף. הסעיף מכפיף ספק שזכה במכרז למגבלות ותכתיבים כלליים שאינם מוכרים עבור מראש. לחילופין, מתבקש להגדיר כי הקפאה או ביטול כאמור יעשו רק לאחר הליך של שימוע.	אין שינוי במסמכי המכרז.
148	מכרז	ג	4.3.8	נבקש לקבוע כי אי הגשת הצעה בפנייה פרטנית בנסיבות מוצדקות (כמו למשל חשש לניגוד עניינים באותה פניה) לא יתיספר כאי הגשה.	ראה תשובה 103 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
149	מכרז	ג	4.3.9	נבקש כי עניין זה יהווה עילה להשעיית הספק רק במקרה שבו הדבר חזרמספר פעמים ולא אחרי פעם אחת בלבד. השעיית הספק הינה אקט חמור ביותר אשר אין לנקוט בו במקרה שבו מדובר בדבר חד. לצורך כך יש את הוראות 4.7.3.1 ועל כן שני הסעיפים סותרים זה את זה.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: אין סתירה בין הסעיפים - סעיף 4.3.9 מתייחס לצורך לציין ולנמק אי הגשת הצעה וסעיף 4.7.3.1 מתייחס למנגנון ההשעייה.
150	מכרז	ג	4.3.9	נבקש כי המשפט הבא ייחוק: "ידגש כי אי הגשת הצעות לפניות פרטניות מהווה עילה להשעיית הספק מרשימת הספקים (ראה סעיף 4.7.3.1 להלן)".	אין שינוי במסמכי המכרז.
151	מכרז	ג	4.3.9	מתבקש להבהיר, כי המנועת של ספק להשתתף בפנייה פרטנית בשל כך שזכייה בפנייה הפרטנית עשויה למנוע ממנו להשתתף במכרזים אחרים, תחשב כטעם לגיטימי אשר לא ימנה כחלק מהפניות שבעטיין ניתן להשהות ספק על פי הוראות סעיף 4.7.3.1 לפרק ג'.	אין שינוי במסמכי המכרז. ראה גם תשובה 149 לעיל.
152	מכרז	ג	4.3.11	מתבקש לסייג את תכולת הסעיף לנסיבות שבהן לא הגושה ההצעה בשל התרחשות האירועים המתוארים בסעיף 4.2.1.1 (תמורה מקסימאלית והסדרים בלתי מוכרים), בסעיף 4.1.2 (צירוף התמחויות קטנות) ובסעיף 4.5.4 (ניגוד עניינים)	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: סעיף 4.5.4 קובע כי עורך המכרז רשאי לקבוע שמונה השליפות לא יעודכן במקרה של אי הגשת הצעה עקב ניגוד עניינים.
153	מכרז	ג	4.3.11	מתבקש להבהיר, כי פנייה פרטנית שבוטלה, לא תיזקק עבור הספקים שאליהם נערכה הפנייה לצורך מונה השליפות, וזאת בין שהוגשה הצעה על ידי אותם הספקים ובין אם לאו.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: במקרה של ביטול פניה על ידי המשרד, תבטל התוספת למונה השליפות של הספקים שנשלפו.
154	מכרז	ג	4.5.1	נבקש כי החשש האמור יוכפף לחשש מהותי בלבד.	אין שינוי במסמכי המכרז.
155	מכרז	ג	4.5.1	מתבקש, כי פסילה כאמור תיערך לאחר הליך של שימוע.	אין שינוי במסמכי המכרז.
156	מכרז	ג	4.5.2.1	מתבקש להבהיר, כי עובדים שאותם מציב הספק כנותני שירות אצל המזמין, באופן שבו הכפיפות הניהולית, האדמנסטראטיבית והמקצועית מתבצעת במלואה באמצעות המזמין, לא יחשבו ככאלה שלקחו חלק בעיצוב הדרישות המקצועיות של הפניה הרטנית לצורך סעיף 4.5.2.1 לפרק ב'.	אין שינוי במסמכי המכרז.
157	מכרז	ג	4.5.4	מתבקש כי מונה השליפות לא יתעדכן גם בנסיבות בהן ספק לא הגיש הצעה בשל התרחשות האירועים המתוארים בסעיף 4.2.1.1 (תמורה מקסימאלית והסדרים בלתי מוכרים) ובסעיף 4.1.2 (צירוף התמחויות קטנות).	ראה תשובה 149 לעיל.
158	מכרז	ג	4.6	נא הבהירו שטרם פרסום של הערכה, היא תמסר לספק לצורך קבלת תגובתו וכלל ועמדתו של הספק תדחה על ידי המזמין, תועבר התגובה לעורך המכרז להכרעתו בעניין. עד לקבלת התחייבותו של עורך המכרז כאמור, לא יפרסם המזמין את ההערכה ולא יעדכן את ציון הספק.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ההערכה תועבר להתייחסות הספק ויאפשר לו להעביר את התייחסותו תוך פרק זמן שייקבע, בהיעדר הסכמה בין הספק למשרד, יוכל הספק להגיש השגה לעורך המכרז.
159	מכרז	ג	4.6.2	מהם הפרמטרים לקביעת הערכת הספק?	ראה תשובה 105 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
160	מכרז	ג	4.6.5	מתבקש להוסיף את המילה: "מראש" לפני המילה: "ויפורסם".	ראה שינוי במסמכי המכרז.
161	מכרז	ג	4.7.3.1	מבוקש לשנות מ-5 הצעות ל-10.	אין שינוי במסמכי המכרז
162	מכרז	ג	4.7.4.2	נבקש כי המשפט הבא ייחוק: "כזה הגורם לדחיית מועדי ביצוע, לנזק כספי, כלכלי או תדמיתי למזמין".	אין שינוי במסמכי המכרז
163	מכרז	ג	4.7.6	מבוקש להבהיר כי לספק אשר נמסרה לו הודעה על הכוונה להשעותו או לגרועו מהמכרז תינתן הזדמנות לטעון טענותיו.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ראה סעיף 4.7.7 במסמכי המכרז.
164	מכרז	ג	4.7.7	נבקש שהתקופה הקובעת, כאמור בסעיף, לא תפחת מ-7 ימי עבודה (על מנת שלספק יהיה די זמן להתכונן בצורה רצינית לשימוע).	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: לספק ינתן פרק זמן סביר להתכונן לשימוע, בהתאם לנסיבות הקונקרטריות.
165	מכרז	ג	5.1.1	האם במסגרת פנה פרטנית יוכל המזמין לדרוש גם לכלול רישוי? במידה ולא - כיצד בתפוקות בלבד ואינו כולל רישוי.	הבהרה: המכרז מאפשר רכישת שירותים בתפוקות בלבד ואינו כולל רישוי.
166	מכרז	ג	5.1.7	נבקש כי ככל שספק יבחר שלא להגיש הצעה בפניה פרטנית בה עודק נוסח ההסכם כאמור באופן שתנאי שונו באופן מהותי, ההימנעות מהגשת הצעה כאמור לא יתיספר לספק כאי ההגשה.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: כל מקרה יבחן לגופו של עניין.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
167	מכרז	ג	5.5.2	מבוקש להבהיר כי הודעת המזמין לספק הזוכה על זכיותו תכלול את הסכם ההתקשרות שהוגש כחלק מהצעת הספק בנוסח אשר הוסכם בין הצדדים ובכפוף לשינויים אשר יבוצעו בעקבות שאלות ההבהרה.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ההסכם היווה הסכם התקשרות בפניה פרטנית שמופיע כנספח ה' במכרז.
168	מכרז	ג	5.5.3	נבקש כי הפניה לכשיר השני תהיה כפופה למתן הודעה לזוכה הראשון אודות גריעתו מזכיותו.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: לא ניתן לפנות לכשיר שני לצורך מימוש ההתקשרות אם טרם הודיעו הזוכה כי זכיותו מבטולת.
169	מכרז	ג	5.5.5	מתבקש להגביל את התקופה הנקובה בסעיף ל - 2 חודשים. לא ניתן להותיר בעלי תפקידים יעודיים שהוקצו לטובת הפרויקט ו/או מחירים/תעריפים לפרקי זמן ארוכים יותר.	אין שינוי במסמכי המכרז
170	מכרז	ג	5.6.2	מתבקש לאפשר לזוכה זכות עיון בכשירות של ההצעות הנוספות שהשתתפו בהליך הפנייה הפרטנית (לדוגמה: עמידת המשתתפים האחרים בתנאי סף/או עמידה בדרישות איכות מינימאליות שהוגדרו בפנייה הפרטנית).	אין שינוי במסמכי המכרז
171	מכרז	ג	6.4.1	מתבקש למחוק את המילה: "בלעדית" ובמקומה לרשום את המילה: "על פי דין".	אין שינוי במסמכי המכרז
172	מכרז	ג	6.4.1	נבקש הבהרתכם שחברה בת בבעלות מלאה (100%) של הספק לא תחשב כקבלן משנה והספק לא יידרש לקבל את אישורו מראש של המזמין בקשר לאספקת שירותים באמצעותה במסגרת המכרז.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: יש לפרט את כלל המידע הרלוונטי על מנת שעורך המכרז יוכל להפעיל את שיקול דעתו בהתאם לתקנה 6.4 ו-6.6.
173	מכרז	ג	6.4.2	נבקש להבהיר אם אישור הנדרש מאת המזמין, כפי שקבוע בסעיף, הינו לאנשי הצוות החדשים או להחלפת אנשי הצוות הקיים. בכל מקרה נבקש לאשר כי הספק לא יימנע ממתן אישור כאמור אלא מטעמים סבירים וכי, ככול שמדובר באישור החלפת הצוות הקיים- אישור זה יידרש רק במקרה שבו ההחלפה בוצעה עקב נסיבות התלויות בספק ולא במקרים שבהם העובד פוטר עקב הפרת הסכם העסקה מולו או שהתפטר מיוזמתו.	אין שינוי במסמכי המכרז.
174	מכרז	ג	6.4.2	נבקש לאשר כי בכל מקרה שבו התעכב המזמין, באופן בלתי סביר, במתן או אי מתן של אישור שאותו הוא נדרש לתת מוכח מכרז זה או נספחיו, לא תחול על הספק כל חובה או אחריות בגין התקופה שבה המתין לקבלת האישור כאמור.	אין שינוי במסמכי המכרז
175	מכרז	ג	6.4.2	מתבקש להבהיר כי הספק יפעל כמיטב יכולתו לכך שאיש צוות חלופי יהיה בעל כישורים זהים לאיש הצוות שהוחלף ואולם, ככל שלא יעלה בידו להציג איש צוות כאמור, לא יהיה בכך משום הפרה של ההסכם והמזמין יהיה רשאי לסיים את ההסכם במקרה כאמור	אין שינוי במסמכי המכרז
176	מכרז	ג	6.4.2	מתבקש להחליף את המילה: "הים" במידה: "דומים".	אין שינוי במסמכי המכרז.
177	מכרז	ג	6.4.2	נבקש להבהיר כי בהתאם לדיני המכרזים, גם בכל פנייה פרטנית, הספק הרשום שלא זכה, יהיה רשאי לעיין בהצעה הזוכה.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: ראה סעיף 6.5.1 בפרק ג'.
178	מכרז	ג	6.4.3	על מנת לעמוד בהוראות הדין, נבקש כי המזמין ינמק את החלטתו להחליף חברי צוות מטעם הספק. כמו כן ובשים לב למשאבים הנדרשים לצורך גיוס כוח אדם חלופי, נבקש כי החלפת חברי צוות בנותן שירותים חלופי תעשה בתוך 60 ימים ממועד קבלת בקשה מנומקת בכתב לכך	ראה תשובה 117 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
179	מכרז	ג	6.4.3	בשים לב שההתקשרות מבוססת תפוקות, מתבקש, כי דרישה להחלפת בעל תפקיד תתבצע אך ורק במקרים חריגים ומטעמים סבירים ומנומקים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
180	מכרז	ג	6.4.3	נבקש להוסיף לאחר המילים: "מטעם הספק" את המילים: "מטעמים סבירים ומנומקים בכתב בלבד". כמו כן, נבקשם כי הפסקה כאמור תהא רק מטעמים חמורים בלבד	אין שינוי במסמכי המכרז.
181	המכרז	ג	6.5	נבקש להבהיר לגבי סעיפים 6.5.1- 6.5.4 כי סעיפים אלו כפופים לתשלום התמורה המלאה לספק.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הסעיפים יחולו גם במקרה בו הוספק הפרויקט לפני סיומו, עבור כל אבני הדרך/הפעילויות/התוצרים שהושלמו עד להפסקתו.
182	מכרז	ג	6.5	נבקש להבהיר כי למרות כל האמור במכרז ונספחיו, כל הקניין הרוחני שפותח על ידי הספק טרם ההתקשרות עם המזמין וכן קניין רוחני שפותח באופן עצמאי במהלך ההתקשרות עם המזמין יישאר באופן מלא ובלעדי בידו הספק ולא יהיה במתן השירותים, לרבות בביצוע פיתוחים ואפיונים עבור המזמין המבוססים על קניין רוחני שכזה, בכדי להקנות למזמין כל זכות בקניין רוחני של הספק.	ראה תשובה 118 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
183	מכרז	ג	6.5	נבקש כי סעיף זכויות היוצרים יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה 6.5 סעיף של הספק לצד ג' שאינו המזמין/עורך המכרז	אין שינוי במסמכי המכרז
184	מכרז	ג	6.5	נבקשם להבהיר כי על אף שהתוצרים יהיו בבעלות המזמין: א. הדבר כפוף לתשלום התמורה המלאה לספק; ב. הספק הינו הבעלים או בעל רישיון בקניין רוחני קודם וקיים שלו (Background IP), הכולל טכנולוגיה, מוצרים, שירותים, ידע, שיטות עבודה ומתודולוגיות (לרבות כל יצירות נגזרות) קיימים שלו, שפותחו על-ידו או שרכש בהם זכויות לפני כניסתו לתוקף של ההסכם או במהלך תקופת ההסכם אך מחוזה לו. הסכם זה אינו מקנה למזמין כל זכויות ו/או רישיונות ב Background IP כאמור וככל שהמזמין יהיה מעוניין לרכוש זכויות ו/או רישיונות כאמור, הרי שהדבר יהיה כפוף להסכם מתאים שייחתם בין הצדדים ולתמורה נפרדת. ג. ככל ש-Background IP כאמור ישולב על-ידי הספק בתוצרים, הרי שהוא ייותר בבעלות הבלעדית של הספק, ובלבד שהספק יעניק למזמין רישיון תמידי, לא בלעדי, בלא תמורה נוספת, להשתמש ב-Background IP אך ורק בקשר לתוצרים, מבלי לאפשר למזמין להפרידו מהתוצרים או לעשות בו שימוש עצמאי לרבות מיסחור. ד. מובהר כי ידע, שיטות עבודה ומתודולוגיות שיווצרו על-ידי הספק במהלך ביצוע העבודות עבור המזמין יישארו בבעלותו של הספק והוא יהיה רשאי לעשות בהם כל שימוש ובלבד שלא יהיה בכך בכדי לפגוע בזכויות הקניין הרוחני הנמסרות למזמין ובהתחייבויות הסודיות של הספק כלפי המזמין.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: כמפורט בסעיף, תוצרי העבודה הם החומרים שנבנו על ידי הספק עבור המזמין במהלך תקופת ההתקשרות.
185	מכרז	ג	6.5.1	נבקש להבהיר כי תוצרים קיימים ברשותו של הספק טרם ההתקשרות עם המזמין או פותחו על ידו קודם לביצוע ההסכם עם המזמין אינם נכללים בגדר תוצרי העבודה.	ראה תשובה 118 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
186	מכרז	ג	6.5.1	נבקש להבהיר כי הוראות הסעיף לא יחולו לגבי זכויות הקניין במתודולוגיות, נהלי ושיטות עבודה, כלים, ופיתוחים. אשר הנו ידע גנרי ואינו מהווה פיתוח אשר נוצר באופן ייעודי עבור המזמין. עוד נבקש להבהיר כי במוצרי צד ג' המשולבים בשירותים תינתן למזמין זכות שימוש בלבד, בכפוף להוראות רישיונות השימוש של יצרני המוצרים	אין שינוי במסמכי המכרז
187	מכרז	ג	6.5.2	מתבקש להבהיר, כי זכויות הקניין הרוחני יענקו בכפוף לגמר חשבון בגין שירותים שבוצעו עד למועד הביטול.	אין שינוי במסמכי המכרז
188	מכרז	ג	6.5.2	נבקשם להוסיף "ובלבד שהתמורה שולמה בגינם".	אין שינוי במסמכי המכרז
189	מכרז	ג	6.5.3	נבקשם לתקן את הסעיף על מנת לקבל רישיון חזרה, באופן הבא: "הספק שמר לעצמו הרשאה שאינה ניתנת לביטול, לא בלעדית, כלל עולמית וללא תשלום נוסף, להשתמש, לבצע, לשכפל, להציג, להפעיל, להעניק הרשאת משנה, להפיץ וליצור יצירות נגזרות של התוצרים".	אין שינוי במסמכי המכרז

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
190	מכרז	ג	6.6	נבקש לקבל הבהרה לגבי הדיווחים השוטפים והדוחות הנכללים במסגרת סעיף זה	אין שינוי במסמכי המכרז הבהרה: מדובר בקבלת נתונים אודות מימוש ההתקשרות על ידי הספק, במסגרת המכרז, לאו דוקא בתיחור ספציפי. יודגש כי ספקים אינם נדרשים לדווח באופן יזום אלא רק במענה לפניית עורך המכרז ובהתאם לפירוט בפניה.
191	המכרז	ג	6.7	נבקש כי המונח "שביעות רצון" יתפרש "בהתאם להוראות הסכם זה וההזמנה".	אין שינוי במסמכי המכרז
192	מכרז	ג	6.7	נבקש לחקוק את הסעיף ולהכניסו בשלב הפניה הפרטנית. בכל מקרה, יובהר כי תשלום בגין אבן דרך יעשה עפ"י עמידה בקריטריונים אובייקטיביים לעומת שביעות רצון המזמין הסובייקטיבית. נבקש להוסיף כי במקרה של סיום ההתקשרות כאמור, ישולמו לספק בנוסף לחלק היחסי עבור הביצוע בפועל מתוך אבן הדרך, גם כל הוצאות שהוציא במהלך הביצוע כאמור ואשר אינן ניתנות לביטול.	אין שינוי במסמכי המכרז
193	מכרז	ג	8	תשתיות בסיסי נתונים (Structured and UnStructured) לענף הציבורי - מה הציפייה מהספק עבור התמחות זו? האם זה קשור רק לבסיסי נתונים או גם שירותים נוספים?	הבהרה: ההתמחות מתייחסת לבסיסי נתונים בענף הציבורי.
194	מכרז	ג	8 11.4	נבקש לבצע את התיקונים הבאים: א. לעניין אחריות באופן כללי - נבקש להחריג בכל מקרה (כלומר ללא קשר לשווי ההתקשרות) נזקים עקיפים, תוצאתיים, עונשיים וכו"ב. ניתן להחריג כאן זדון כמובן. ב. בס' 8.1, כלומר בפרייקט ששווי מעל 1,000,000 ₪, נבקש לקבוע כי גובה האחריות יהיה בכל מקרה לא יותר מ-2 (שניים) משווי ההתקשרות הספציפית. ג. לעניין פיצוי ושיפוי - נבקש להבהיר כי חובות אלו: (1) תחולנה אך ורק בגין הפרת קניין רוחני, סודיות או כל דין חל מצד הספק, תביעה להחלת יחסי עבודה בין עובדי הספק לבין המזמין, ובנוסף בגין מעשה או מחלל בזדון או ברשלנות חמורה מצד הספק או מי מטעמו; (2) תכלולנה לעניין הוצאות משפטיות - הוצאות משפטיות סבירות בלבד; (3) תיפסקנה בבית משפט (או בפשרה שהספק הסכים לה מראש בכתב); (4) כפופות למסירת הודעה מיידית בכתב לספק על כל תביעת צד ג' אמור ולמתן האפשרות לספק לנהל בלעדית את הגנה או הפשרה תוך שיתוף פעולה סביר מצד המזמין ומבלי שיהיה בכך כדי לפגוע במזמין שיהיה ראשי אך לא חייב להשתתף בהליכים באמצעות נציג מטעמו על-חשבון. ד. זכות הפיצוי והשיפוי לא תעמוד למזמין במקרה של שינוי התוצרים לאחר מסירתם או שילובם עם רכיבי צד ג' שלא באישור המפורש של הספק. ה. זכות הקיזוז והעכבון הקבועה בס' 11.4 תהיה כפופה להליכי מיצוי זכות הפיצוי שיפוי לעיל ולא תופעל באופן חד-צדדי.	אין שינוי במסמכי המכרז
195	מכרז	נספח ג'1	8.4	מודרניזציה והגירה - האם במסגרת התמחות זו ניתן לכלול מעבר לענף 365 של מיקרוסופט לא מיקרוסופט?	הבהרה: מעבר לענף 365 של מיקרוסופט לא מהווה פרייקט העומד בתנאי הסף בהתמחות מודרניזציה והגירה.
196	מכרז	ג	נספח ג'1	בקשת הבהרה בנושא התמחות ארכיטקטורה - מה כולל סעיף הליווי? האם אפשר לקבל דוגמאות להבהרת הצורך	הבהרה: פעילות הליווי מתייחסת לליווי היישום של הארכיטקטורה שהוגדרה.
197	מכרז	ג	נספח ג'1	בקשת הבהרה בנושא התמחות ניתוח מערכות - האם ההתמחות הנ"ל מתייחסת לפעילות טרנס התנתעת פיתוח ובידוק או שמא מדובר על שילוב של מנתח המערכת לכל אורך חיי הפרייקט לצורכי ליווי של מפתחים, בודקים וכדומה?	הבהרה: ההתמחות כוללת את שני השלבים, כאשר המשרד ראשי לבקש רק את השלב הראשוני של כתיבת מסמך האיפיון
198	מכרז	ג	נספח ג'1	בקשת הבהרה בנוגע להבדלים בין תחומי פיתוח אפליקציות web אל מול אפליקציות מובייל. האם הכוונה היא לאפליקציות היברידיות אל מול אפליקציות מובייל?	הבהרה: אפליקציות WEB מכילות את שפות הפיתוח web, אפליקציות מובייל את פיתוח של אפליקציות ייעודיות לסביבת המובייל
199	מכרז	ג	נספח ג'1	בקשת הבהרה בנוגע לסעיף תחומי התמחות הפיתוח - כאשר ישנו פירוט פעילויות/שירותים מסוג "יעוץ טכנולוגי/מתודולוגי" כאשר התוצר המבוקש הוא הנחיות, דוגמאות קוד. האם ניתן לפרט קצת יותר לגבי הכוונה?	הבהרה: כחלק מהיעוץ הטכנולוגי בהתמחות הפיתוח יתבקשו לעיתים הנחיות לפיתוח בשפה/סביבה הרלוונטית או דוגמאות קוד.
200	המכרז	ג	נספח ג'1	מבקשים להכיר בפרייקטים בתחום AI/ML ללא קשר האם הפרייקט התבצע בענף או לא. מהות העבודה בפיתוח פתרונות AI לא קשורה לנושא הענף, וטכניקות AI בענף מהווים חלק יחסי קטן מהפעילות בתחום.	ראה תשובה 38 לעיל.
201	נספח ג'1	ג	1	לאחרונה התפרסם מכרז מרכזי 9-2020 לשירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרד הממשלה. הפעילויות המתוארות במכרז משלים זה (2019-11) משלימות את הפעילויות המתוארות במכרז המרכזי החדש (2020-9). כך, למשל, התמחות יעוץ לקראת מעבר לענף ציבורי, יעוץ וליווי טכנולוגי לעולמות ה-data בענף, משילות נתונים, יעוץ ופיתוח AI/ML בענף ציבורי - משיקות ומשלימות את ההתמחות במכרז מרכזי 9-2020 מחקר ונתונים, הן אנושי או אף תכנון מדיניות. אנו מאמינים כי יש ערך מוסף מיוחד בשירותי יעוץ מתוך תפיסה מקיפה של התשתית הטכנולוגית, התשתית הארגונית וצרכי המדיניות. על כן, נבקש להבהיר את הממשק בין שני המכרזים, ככל שקיים.	הבהרה: ההחלטה האם לצאת למכרז משלים עבור 2019-11 או 2020-9 היא בהתאם לשיקול עורך המכרז ולצרכי הממשלה בהתאם להתמחות הקיימת בכל מכרז. המכרז הנכחי (2019-11) מכיל התמחות ייעוץ בתחומים אלו, לעומת התמחות ייעוץ במכרז 09-2020. מכרז 09-2020 מטפל בהיבטים עיקריים והמכרז הזה נותן מענה להיבטים טכנולוגיים.
202	מכרז	ג	נספח ג'1	בדומה למערכות מידע אחרות, אנו סבורים שרצוי לחלק את ההתמחות לפיתוח מערכות GIS לשני חלקים: א. יעוץ וניתוח מערכות GIS שכלול את המרכיבים: יעוץ טכנולוגי/מתודולוגי לצורך פיתוח פתרונות ב. איפיון פתרונות GIS על התוצרים שדרשו בהם בנספח ג'1. ג. פיתוח פתרונות GIS שכלול את המרכיבים: פיתוח, בדיקות מסירה, התקנה והדרכה. מנסינו בתחום (כ-25 שנים, מתוך כ-15 שנים כיועץ) בשל ההתמחות המיוחדת בתחום ה-GIS משרד ממשלה וגופי סמך נדרשים ליעוץ לקראת הקמה של מערכת GIS חדשה או שדרוג של המערכת הקיימת. לאחר מכן על בסיס מסקנות עבודת הייעוץ ועבודת האיפיון מחליטים אם לצאת למכרז לפיתוח של מערכת בשיטת Turn-Key או לפיתוח in-house על ידי מפתחים שנקלטו על פי מכרז שירותי פיתוח. במקרים כאלו נדרשת עצמאות של היועצים ומנתחי המערכות מהחברות שמפתחות פתרונות. גם כך, שוק ה-GIS בישראל מתאפיין במספר קטן מאוד של חברות שמפתחות פתרונות GIS ארגוניים והאיחוד של שני מרכיבים אלו יצמצם עוד יותר את השוק וימנע מיועצים ומנתחי מערכות להתחרות בתחום זה.	הבהרה: בשלב זה מתפרסמת רק התמחות לשירותי פיתוח GIS.
203	מכרז	ג ד	6.5.1 3.1.8	נבקש להבהיר כי האמור בסעיף זה לא יחול על מתודולוגיות, נהלי ושיטות עבודה, כלים סטנדרטיים, רעיונות, תפישות, know-how ו/או פיתוחים סטנדרטיים ו/או ידע גנרי שאינו מהווה פיתוח שנוצר באופן ייעודי עבור המזמין, וזכויות הקניין הרוחני בהם יישארו בבעלות הספק.	ראה תשובה 118 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
204	מכרז	ג ד	6.5.3 3.1.8	נבקש להבהיר כי אין באמור בסעיף להגביל את הספק בהכנת יישומים דומים או מלהשתמש בידע, פיתוחים גנריים, הוראות מחשב, רעיונות או מושגים שנכללו ביישום או בתוצרים שהוכנו כאמור (למעט התאמות מיוחדות וספציפיות שיעשו עבור המזמין ו/או כל רשימה ו/או מידע שהועבר לספק מאת המזמין), ככל שימצא לנכון ובלבד שלא יפר את התחייבויותיו לסודיות על פי מסמכי המכרז.	ראה תשובה 118 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
205	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד		האם בוצעו שינויים בהסכם ההתקשרות בין סבב א' (2019) וההסכם שהופץ בסבב זה?	הבהרה: אין שינוי בהסכם ההתקשרות.
206	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	1.1	נבקש לאשר כי במקרה של סתירה בין הסכם ההתקשרות למסמכי המכרז, יגברו הוראות הסכם ההתקשרות, וכי במקרה של סתירה בין הסכם ההתקשרות להצעת הספק, תגבר הצעת הספק.	אין שינוי במסמכי המכרז
207	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	1.3	מתבקש למחוק את המילים: "המפורשות והמשמעותות ובתכלית המכרז של אספקת השירותים לעורך המכרז באופן מיטבי". לא ניתן להעריך ולשקלל מראש פרשנות ספקולטיבית שמקורה (לעיתים) בחוסר קוהרנטיות טרמינולוגית של המסמכים אותם קבע עורך המכרז.	אין שינוי במסמכי המכרז
208	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	2.2	נדרש כי האמור בסעיף יהיה כפוף למתן הודעה לספק הזוכה טרם פרסום מחדש של המכרז.	ראה תשובה 139 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
209	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.2	נבקש כי המשפט הבא יימחק: "ובכל מקרה שבו יחולו שינויים בהוראות הדין הוא יישא בעלויות של שינויים אלו"	אין שינוי במסמכי המכרז
210	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.2	מתבקש להבהיר, כי שינוי של הוראות הדין שנכנס לתוקף לאחר מועד הגשת ההצעה בכל פנייה פרטנית, יבוצע על ידי הספק אך זאת במתכונת של הוראת שינויים. הספק לא יכול לצפות שינויים בדין הכרוכים בעלויות שאותן לא גילם לכתחילה בהצעתו למכרז.	אין שינוי במסמכי המכרז
211	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.2	נבקש למחוק את המילים "אספקת ציוד" מדובר במכרז לשירותים. כמו כן, נבקשם למחוק את הסיפא של הסעיף, לא ניתן לגידור, כל צד יישא בעלויות החלות עליו מכוח הדין.	אין שינוי במסמכי המכרז
212	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.3	נבקשם כי גם המזמין יצהיר כי הינו בעל ידע, כח האדם, ניסיון, מיומנות, מומחיות, כישורים, חומרים, ציוד להעניק את שיתוף הפעולה המתאים מצידו עם הספק לשם קבלת השירותים וכי יש בידו התקציב ומשך להיות בידו התקציב לתשלום התמורה עד לתום ביצוע מלאו ההתקשרות על פי הסכם זה.	אין שינוי במסמכי המכרז
213	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.4	מבוקש להוסיף בסוף הסעיף: "בהתאם ליכולותיו".	אין שינוי במסמכי המכרז
214	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.4	נבקש להחליף את המילים "על פי דרישות המכרז" במילים "כמפורט בהסכם זה ובהצעת הספק"	אין שינוי במסמכי המכרז
215	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.6	בקשר למילים "או למי שימונה מטעמם" נבקש כי ככול שמדובר בצד שלישי יהיה עליו לחתום על הסכם סודיות בנוסח המקובל אצל הספק. כן נבקש כי לאחר המילים "שיידרש על ידם" יכתב "באופן סביר" ולאחר המילים "במועד ובאופן שייקבע על ידיהם" יכתב "באופן סביר ובשעות העבודה המקובלות".	אין שינוי במסמכי המכרז
216	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.6	מבוקש להבהיר כי מסירת המידע או הדיווח תהיה במידת האפשר ובכפוף לנספח ד' - "התחייבות לסודיות והיעדר ניגוד עניינים".	אין שינוי במסמכי המכרז
217	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.6	נבקשם לצמצם את שיקול הדעת הבלעדי של עורך המכרז/המזמין ומי מטעמם, כלומר למחוק את המילה "שלדעתם". כמו כן, נבקשם להוסיף כי מדובר במידע שאינו סודי וכה שנמצא בידו	אין שינוי במסמכי המכרז
218	המכרז	ד	3.1.8	נבקש להבהיר כי סעיף זה כפוף לתשלום מלא התמורה לספק.	ראה תשובה 199 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
219	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.8	נבקש כי לאחר המילה "שימוש" יכתב "למעט לצורך ביצוע התחייבויותיו מכוח המכרז".	אין שינוי במסמכי המכרז
220	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.8	מתבקש להבהיר, כי בתוצרי העבודה לא יכללו מוצרים המהווים זכויות קניין רוחני של צדדים שלישיים שבאמצעותם יוענקו השירותים, מתודולוגיות, נהלי ושיטות עבודה, כלים סטנדרטיים, רעיונות, תפישות, know-how ו/או פיתוחים סטנדרטיים ו/או ידע גנרי של ספק או מי מטעמו ואינו מהווה פיתוח/תוצר אשר בוצע באופן ייעודי עבור המזמין.	ראה תשובה 198 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
221	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.8	מתבקש להבהיר, כי תוצרי העבודה יועברו לבעלות המזמין לאחר תשלום התמורה בגינם.	ראה תשובה 199 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
222	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.9	הספק אינו יכול להתחייב מבעוד מועד לעמוד בדרישות ובהוראות עתידיות. לכל הפחות נבקש לקבל את ההוראות מבעוד מועד ובכתב על מנת להתייחס - נא תקנו את הסעיף כי הוראות אלו יועברו לספק מראש ובכתב ובכפוף לכך שלא יהיה בהם להטיל על הספק עלויות נוספות ככל שיהיו כאלו כתוצאה מהוראות אלו.	אין שינוי במסמכי המכרז
223	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	3.1.10	נבקש למחוק את המילים: "בכל עת" ובמקומן להוסיף את המילים: "והכל בהתאם ובכפוף לדרישות המכרז והצעת המציע" כמו כן, לאור העובדה שהמונח שעות חירום הינו מונח רחב ביותר העלול לכסות קשת רחבה ביותר של מקרים החלק ממקרי חירום "קלים" ועד למצבי חירום כלל לאומיים, הרי שבמצב חירום לאור כל האמור, נבקשם להבהיר ולפרט מהו אופן קבלת השירותים הספציפי בו הנכם מעוניינים כי יבמ תקצה משאבים ספציפיים למתן מענה מלא ורגיל במצב חירום ובאיזו מתכונת, על מנת שנוכל להבין מהן ההתחייבויות הנגזרות מכך והמשמעותיות הכספיות של התחייבויות אלה. המציע יעשה כל מאמץ לספק את השירותים להם הוא מחויב, אולם בהחלט יתכן כי יהיה צורך להפנות או להקצות משאבים רבים על פי תעדוף ספציפי שיתקבל בהתחשב בכמות הגופים הנפגעים, מידת הקריטיות שלהם, הוראות אשר תוצאנה על ידי הרשויות השונות באותה עת ועוד. כן נבקש להוסיף לסעיף זה את תת הסעיף הבא: הצדדים מכירים ומסכימים כי COVID-19 הוא אירוע שמעבר לשליטתם הסבירה של הצדדים ולא ניתן לחזות את משך הזמן שלו, את השפעתו או את היקפו (כולל אמצעים והמלצות שעשויים להינקט על ידי הרגולטור), וכזוה, על אף כל הוראה אחרת בהסכם, יבמ לא תהיה אחראית לכל עיכוב, אי ביצוע או כשלים, בין אם ניתן לחזותם או בלתי צפויים, שניתן לייחס לאירוע זה, ולא תידרש להגדיל את עלויותיה ו/או לפעול בכל דרך העלולה לפגוע בעסקיה עקב כך. הצדדים יפעלו באופן סביר וייפגשו ללא דיחוי, ידונו בתום לב בהתחייבויות אלו ובמעקפים אופציונאליים ויתעדו כל שינוי מוסכם בהסכם.	אין שינוי במסמכי המכרז
224	הסכם התקשרות לצורך הצטרפות לרשימת הספקים	ד	4.1	נבקש לסייג ולהבהיר כי ההתחייבות לסודיות לא תחול ביחס ל- 1. מידע שכבר היה ידוע לספק במועד קבלת המידע הסודי שלא מאת הצד האחר להסכם; 2. מידע שהגיע ו/או יגיע לידעת הספק מגורמים אחרים וללא הפרת התחייבות על פי סעיף זה; 3. מידע שפותח ו/או יפותח באופן עצמאי על ידי הספק ו/או כל מי מטעמו ושאינו מבוסס או כולל את המידע הסודי של הצד האחר להסכם בשום אופן שהוא; 4. מידע שהינו נחלת הכלל או שהפך להיות נחלת הכלל ללא הפרת ההתחייבות הנ"ל או של צדדים שלישיים;	ראה תשובה 144 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
225	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	4.1	מבוקש להבהיר כי הוראת הסעיף כפופה לנספח ד' - "התחייבות לסודיות והיעדר ניגוד עניינים".	אין שינוי במסמכי המכרז
226	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	4.1	הערה ללקוח: נבקש למחוק את המילה "מוחלטת" ולהוסיף "כפי שהספק נוהג לנקוט עם מידע שלו שאינו מעוניין שייחשף" לאחר המילה "בסודיות". נבקש להוסיף לאחר המילים: "תקופת ההתקשרות ולאחריה" את המילים: "למשך חמש שנים".	אין שינוי במסמכי המכרז
227	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	4.2	נבקש כי הביטוי: "בין במישרין ובין בעקיפין" יימחק.	אין שינוי במסמכי המכרז
228	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	4.2	נבקש להוסיף את המילים: "למיטב ידיעתו" לאחר המילים: "הספק מתחייב"	אין שינוי במסמכי המכרז
229	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	4.4	נבקש כי הביטוי: "ללא כל שיהיו וידאג מיידית" יימחק ובסוף הסעיף יתווסף "ככל הניתן".	אין שינוי במסמכי המכרז
230	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	5	נבקש כי פרק הזמן לקבל סיווג בטחוני לא יכלל במסגרת המועדים שהספק נדרש לעמוד בהם מכוח המכרז או כל התקשרות פרטנית	אין שינוי במסמכי המכרז הבהרה: במסגרת הפניה הפרטנית יפורסמו לוחות הזמנים המחייבים לעניין אספקת השירותים.
231	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	5.3	נבקש כי הביטוי: "ללא צורך בנימוק או הסבר כלשהו" יימחק והכפיף זאת בתנן הסבר ו/או נימוק לסיבת הפסילה.	אין שינוי במסמכי המכרז
232	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	6.3	מתבקש להוסיף בסוף הסעיף את המשפט: "בכפוף להוראות סעיף 8 להלן".	אין שינוי במסמכי המכרז הבהרה: האמור בסעיף 8 לחוזה ההתקשרות חל גם על האמור בסעיף 6.3 לחוזה.
233	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	6.3	נבקש לצמצם את הסעיף לעובדי הספק בלבד, וזאת להבדיל מקבלני המשנה של הספק (ולהבדיל מכל אדם אחר), אשר לכל התנאים הסוציאליים להם הם זכאים לפי דין. יהיה אחראי המעביד שלהם. כמו כן, נבקש להחליף את המילים "לכל תשלום, לשיפוי בגין נזק או פיצויים או כל תשלום אחר" במילים "לכל תשלום להם זכאים העובדים מהמעביד שלהם עפ"י דין".	אין שינוי במסמכי המכרז הבהרה: האמור בסעיף 6.3 לחוזה אינו מחיל אחריות על הספק לשלם תנאים סוציאליים לקבלני משנה שלו, אלא רק לשלם להם כל תשלום המגיע להם על פי דין.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
234	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	7.2	נבקש כי יוסף בסוף הסעיף המשפט הבא: "מובהר כי האמור בסעיף זה לא יכיל על סכומים שהוסכמו על ידי הצדדים טרם לכך כמסומנים ו/או מקובלים ו/או נחוצים לביצוע דרישות המכרז, הפניה הפרטנית, ההצעה ותנאי הסכם זה".	אין שינוי במסמכי המכרז.
235	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	7.5	נבקש כי אישור החשבון (או לחילופין העברת הערת ביחס לחשבון) יבוצע בתוך 10 ימי עסקים מיום הגשת החשבון על ידי הספק למזמין. בנוסף, נבקש להוסיף כי המזמין לא יהיה רשאי לעכב סכומים שאינם במחלוקת.	ראה תשובה 148 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
236	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	7.6	כפי שמקובל בהסכמים מסוג זה, נבקש כי התשלום יהיה ממועד קבלת החשבונית ולא ממועד אישורה. ככול שאין לכך הסכמה, נבקש כי חשבונית שלא ניתן לגביה אישור או השגות בתוך 5 ימי עסקים, יראו בה כחשבונית שאושרה ומניין 45 הימים יחל ממועד זה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
237	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	7.8	מתבקש לסייג את הסעיף, כך לא יחול בנוסבות בהן התאריך משך ביצוע הפרויקט ו/או שנוספו במסגרתו תכולות נוספות שלא הוגדרו לכתחילה בפנייה הפרטנית. בהקשר זה, יש להבין כי תמורה בחוזה תפוקות מתומחרת ביחס לתקופת, תשומה ותכולה מוגדרים ששוקללו מראש. תנודות באיזה מאלה מחייבת את עדכון התמורה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
238	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	7.8	מתבקש להוסיף הוראה לפיה בנוסבות בהן יבטל מזמין הזמנת שירות במהלך ביצועה, שלא בשל הפרה יסודית של החוזה על ידי הספק, הרי שביטול הזמנת השירותים כפופה לתשלום כל אלה: (i) תמורה בגין השירותים/הפעילות שביצע הספק עד למועד הביטול בפועל, ובמידה וההסכם בוטל במהלך אבן דרך - סך המהווה את העלויות שנשא בגין השירותים שבוצעו במהלך אבן הדרך האמורה; (ii) עלויות אותן לא יכול היה הספק למנוע נכון למועד ביטול ההסכם (לרבות בשל התחייבויות כלפי צדדים שלישיים ו/או תשלומים בהן נשא כלפי שלישיים); (iii) פיצוי מוסכם המשקף תוספת של 10% מיתרת התמורה לה היה זכאי הספק בגין הזמנת השירותים האמורה	אין שינוי במסמכי המכרז.
239	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	7.9	נבקש כי הסעיף ימחק.	אין שינוי במסמכי המכרז.
240	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	7.9	נבקש לתקן את הסעיף כך ששכל שיהיו שינויים כאמור, הצד עליו הוטל השנוי מכוח דין יישא בעלות הנובעת משינוי זה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
241	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8	נבקש להוסיף תת סעיף חדש בנוסח הבא: "למרות האמור בכל מקום אחר, אף צד לא יישא באחריות לנזק עקיף או תוצאתי למעט במקרה של נזק בודד, נזק גוף או הפרת חובת סודיות, תביעת צד ג' שעילתה הפרת יחסי עובד מעביד"	ראה תשובה 153 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
242	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8	נבקש להוסיף סעיף כח עליון בנוסח הבא: "אף צד לא יהיה אחראי לעיכובים, תקלות ונזקים שנגרמו כתוצאה מכוח עליון". "כח עליון", לצורך הסכם זה, משמע: מחלת הקורונה או מגיפה אחרת, רעידת אדמה, שביטה כללית במשק, שביטה בנמל תעופה או במסע או בחברת תעופה, מלחמה, פעולות איבה, וכל פעולה או גורם אחר אשר הוכר על ידי מדינת ישראל ככח עליון או אשר לספק לא היתה שליטה עליו והוא לא יכול היה למנוע"	אין שינוי במסמכי המכרז.
243	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8	מתבקש להוסיף סעיף, לפיו: "אחריות הספק תחול על פי דין וביחס לנזקים ישירים שנגרמו כתוצאה ממעשה או מחל של הספק, וכי הצדדים לא יישאו באחריות לנזקים עקיפים, תוצאתיים, לרבות כלכליים ואגביים (לרבות אובדן הכנסה ומניעת רווח) שייגרמו למזמין ו/או לצד שלישי כלשהו"	ראה תשובה 153 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
244	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8	מתבקש להוסיף סעיף המגדיר כי חובת השיפוי, באופן שבו "כל צד ישא באחריות לשפות את משנהו בגין אירועים המצויים באחריותו על פי הסכם זה, וכל זאת בכפוף לפסק דין חלוט של רשות שיפוטית מוסמכת שלא עוכב ביצועה ובכפוף לכך שהצד הניזוק יודיע לצד האחר על כל דרישה או תביעה כאמור ויאפשר לצד השני לנהל את ההגנה מול כל תביעה כאמור. כמו כן כל צד לא יתפשר בתביעה כלשהי, מבלי לקבל את הסכמת המפעיל לכך מראש ובכתב	ראה תשובה 151 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
245	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	נבקש כי האמור לעיל יחול לגבי כל תביעה מכל סוג שהוא, תהא עילתה אשר תהא, בין חוזית, בין נזיקית ובין אחרת.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: האמור בסעיף חל על כל עילת נזק שמקורה בהתקשרות, בין אם חוזית ובין אם נזיקית
246	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	ביחס לסעיף 8.1 - נבקש להחיל גם בסעיף זה תקרת אחריות שכן אין הצדקה להטיל על הספק אחריות שאינה מוגבלת ביחס לפקירטיים כמפורט בסעיף זה.	ראה תשובה 155 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
247	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	כפי שמקובל בתחום נשוא המכרז, נבקש לא לעשות הבחנה בין פרויקטים של מעל למיליון ש"ח ובין פרויקטים מתחת למיליון ש"ח ולקבוע כי גובה אחריות הספק יהיה ביחס לשווי התמורה ששולמה לספק במסגרת הפרוייקט או בשנה שקדמה למועד אירוע הנזק. כן נבקש לקבוע כי בכל מקרה הספק לא יהיה אחראי בגין נזקים עקיפים ותוצאתיים. בנוסף נבקש כי רק במקרים של רשלנות רבתי או מעשה בזדון או במקרים של נזקי גוף או רכוש או הפרת חובת הסודיות, הספק יהיה אחראי בגין כלל הנזקים הישירים ללא תקרת אחריות. כן נבקש כי אחריות הספק כלפי צד שלישי תהיה רק בגין הפרות של זכויות קניין רוחני וכי במקרה זה הספק ישפה את המזמין רק בתנאי שהמזמין הודיע לספק בדבר טענה או תביעה כאמור מיד עם היוודע הדבר למזמין, איפשר לספק להתגונן בפני כל טענה או תביעה כאמור ולנהל את ההגנה ולא התפשר עם הצד השלישי ללא הסכמת הספק מראש ובכתב.	אין שינוי במסמכי המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
248	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	מבוקש להתאים את נוסח הסעיף לאחריות לנזקים ישירים בלבד וכן הוצאות סבירות וישירות בלבד. כמו כן, זכות השיפוי צריכה להיות כפופה להודעה מוקדמת לספק, לאפשרות שלו לנהל את הגנתו על חשבונו וכי עורך המכרז ו/או המזמין לא יתפשרו אלא באישור הספק כן לפסק דין חלוט וכי האחריות היא על פי דין. כמו כן מבוקש להוסיף סעיף בנוסח הבא: "יחד עם זאת, מוסכם ומובהר כי הספק לא יישא באחריות לנזק עקיף ו/או תוצאתי ו/או נזקי אובדן רווחים ו/או אובדן הכנסות ו/או אובדן הזדמנות עסקית של עורך המכרז ו/או המזמין וכן לא יישא באחריות לנזקים שמקורם במעשה ו/או במחדל של עורך המכרז ו/או המזמין, וכן לא יישא באחריות לנזק שמקורו במעשה ו/או במחדל של צדדים שלישיים ו/או כתוצאה מאירוע כוח עליון. בכל מקרה, אחריות הספק על פי הסכם זה ומכרז זה תהיה מוגבלת לסך של ש"ח."	אין שינוי במסמכי המכרז.
249	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	נבקש להבהיר שגם בפרויקטים ששוויים מעל 1,000,000 ש"ח, יישא הספק באחריות לנזקים ישירים עד לתקרת שווי ההתקשרות באותו פרויקט. כמו כן, הספק לא יישא באחריות לנזקים עקיפים, נלווים או תוצאתיים. דחיית בקשה זו עשויה למנוע מהחברה הגשת הצעה	אין שינוי במסמכי המכרז.
250	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	נבקש כי בפרויקטים ששוויים היו מעל מיליון ש"ח תוגבל האחריות עד לגובה פעמיים שווי ההתקשרות באותו פרויקט	אין שינוי במסמכי המכרז.
251	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	מתבקש, כי לאחר המילה "באחריות" יבואו המילים: "על פי דין". כמו כן מתבקש לבטל את המשפט: "הספק מתחייב לשלם ולשפות את עורך המכרז או המזמין בעבור כל הוצאה שנגרמה להם כאמור"	ראה תשובה 154 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
252	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	מתבקש למחוק מהמשפט את המילים: "או לצד שלישי". החוזה מסדיר את מערכת היחסים ואת הנזקים שנגרמו למזמין בשל הפרת חוזה של הספק. הספק אינו מחוייב באחריות כלפי צד שלישי על פי הסכם שנחתם בינו לבין המזמין.	אין שינוי במסמכי המכרז.
253	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	הספק ישא באחריות לכל נזק לנזקים ישירים, הוצאה או אובדן שייגרמו למזמין לעורך המכרז או לצד שלישי, עקב מעשה או מחדל של הספק או מי מטעמו, בהתאם לאמור במכרז ובספח-בגין של תביעה או טענה בקשר עם ביצוע השירותים על פי הסכם זה אשר נגרמו על ידו ו/או על ידי מי מטעמו לפי הסכם זה ובהתאם לחובותיו על פי דין, עד לגובה הסכומים ששולמו בפועל לספק בגין הפניה הפרטנית הרלבנטית במסגרתה קמה העילה (במקרה של חיובים נשנים, חיובים של עד 12 חודשים). לספק לא תהיה כל חבות בגין נזקים מיוחדים, נלווים, עונשיים, עקיפים, כלכליים תוצאתיים או אובדן רווחים, עסקים, ערך, הכנסות, מוניטין, או הסכנות צפויים, תביעות צדדים שלישיים. אחריות זו תחול על כל מעשה או מחדל של הספק ו/או מי מטעמו. כמו כן, הספק לא יישא באחריות בגין תביעות המבוססות על מוצרים ו/או שירותים שאינם מתוצרתו, פריטים שלא סופקו על-ידו, או כל הפרה של חוק או של זכויות צד שלישי שנגרמו על-ידי תוכן של המזמין או נגרמה על-ידי "תוצרים, עיצובים, מפרטים של המזמין"	ראה תשובה 155 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
254	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	נבקשם לשנות את המשפט השני בסעיף (שיפו) כדלהלן: "הספק מתחייב לשלם ולשפות את עורך המכרז או המזמין בעבור כל הוצאה שנגרמה להם כאמור ישיפה את המזמין בסכומים שנספקו כנגד המזמין, על פי דין פסק דין חלוט או על-פי הסדר פשרה שאושר על ידי הספק, בכפוף לחבות הספק המוגבלת כאמור."	אין שינוי במסמכי המכרז.
255	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1	לענין שיפוי בגין קניין רוחני נבקש סעיף "יחודי המשקף את התרופה המקובלת והנהוגה, במילים כלדלהלן: "במידה וצד שלישי יעלה טענה כנגד המזמין, לפיה שירות/מוצר מתוצרת הספק שנרכש לפי ההסכם (התיחור) מפר פטנט או זכות יוצרים, הספק יגן על המזמין מפני תביעה זו וישלם את הסכומים שיפסקו נגד המזמין על-ידי בית המשפט בפסק דין חלוט או שיקלול בהסדר פשרה שאושר על-ידי הספק, ובלבד שהמזמין: 1) יודיע לספק מידית ובכתב על הטענה; 2) ימסור את המידע שביקש הספק; 3) יאפשר לספק לנהל את ההגנה וההסדר פשרה, לרבות את ניסיונות הגישור, וישתף עמו פעולה באופן סביר באלו כאמור".	ראה תשובה 154 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
256	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1 8.2	מקובל בתחום השירותים נבקש בכל פרויקט לפטור את הספק מאחריות לנזק עקיף ותוצאתי ולהגביל את אחריות הספק לנזקים ישירים בסכום השווה לתמורה המשולמת על פי ההסכם לתקופה של 6 חודשים. נבקש להוסיף כי חובת השיפוי מותנית בכך שהמזמין יודיע לספק על כל תביעה בענין זה, יאפשר לספק להתגונן כנגדה ולא יתפשר ללא אישור הספק מראש ובכתב.	ראה תשובה 155 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
257	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.1 8.2	נבקש להתנות את השיפוי בהחרגות מקובלות: השיפוי יחול לטובת המזמין אם ניתנה לספק הודעה מיידית על הדרישה ו/או טענה ו/או תביעה, ניהול ההגנה לרבות מ"מ לפשרה הועבר ליד הספק, עורך המכרז לא יתפשר בתביעה ללא הסכמת הספק ויסייע לספק להתגונן באופן סביר מהתביעה. השיפוי ינתן כנגד פס"ד חלוט שניתן נגד הספק.	ראה תשובה 158 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
258	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.2	מבוקש להתאים את נוסח הסעיף לאחריות לנזקים ישירים בלבד וכן הוצאות סבירות וישירות בלבד. כמו כן, זכות השיפוי צריכה להיות כפופה להודעה מוקדמת לספק, לאפשרות שלו לנהל את הגנתו על חשבונו וכי עורך המכרז ו/או המזמין לא יתפשרו אלא באישור הספק כן לפסק דין חלוט וכי האחריות היא על פי דין. כמו כן מבוקש להוסיף סעיף בנוסח הבא: "יחד עם זאת, מוסכם ומובהר כי הספק לא יישא באחריות לנזק עקיף ו/או תוצאתי ו/או נזקי אובדן רווחים ו/או אובדן הכנסות ו/או אובדן הזדמנות עסקית של עורך המכרז ו/או המזמין וכן לא יישא באחריות לנזקים שמקורם במעשה ו/או במחדל של עורך המכרז ו/או המזמין, וכן לא יישא באחריות לנזק שמקורו במעשה ו/או במחדל של צדדים שלישיים ו/או כתוצאה מאירוע כוח עליון. בכל מקרה, אחריות הספק על פי הסכם זה ומכרז זה תהיה מוגבלת לסך של ש"ח."	ראה תשובות 160-161 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
259	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.2	על אף האמור בסעיף זה, הספק לא יישא באחריות לנזקים עקיפים, נלווים או תוצאתיים. דחיית בקשה זו עשויה למנוע מהחברה הגשת הצעה דחיית בקשה זו עשויה למנוע מהחברה הגשת הצעה	ראה תשובה 160 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
260	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.2	מתבקש, כי לאחר המילה "באחריות" יבואו המילים: "על פי דין". כמו כן מתבקש לבטל את המשפט: "הספק מתחייב לשלם ולשפות את עורך המכרז או המזמין בעבור כל הוצאה שנגרמה להם כאמור"	אין שינוי במסמכי המכרז.
261	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.2	הספק ישא באחריות לכל נזק לנזקים ישירים, הוצאה או אובדן שייגרמו למזמין לעורך המכרז או לצד שלישי, עקב מעשה או מחדל של הספק או מי מטעמו, בהתאם לאמור במכרז ובנספח. בגין של תביעה או טענה בקשר עם ביצוע השירותים על פי הסכם זה אשר נגרמו על ידי ו/או על ידי מי מטעמו לפי הסכם זה ובהתאם לחובותיו על פי דין, עד לתקרת שווי ההתקשרות ששולמה בפועל לספק בגין הפניה הפרטנית הרלבנטית במסגרתה קמה העילה (במקרה של חיובים נשנים, חיובים של עד 12 חודשים). לספק לא תהיה כל חבות בגין נזקים מיוחדים, נלווים, עונשיים, עקיפים, כלכליים תוצאתיים או אובדן רווחים, עסקים, ערך, הכנסות, מוניטין, או חסכות צפויים, תביעות צדדים שלישיים אחריות זו תחול על כל מעשה או מחדל של הספק ו/או מי מטעמו. כמו כן, הספק לא ישא באחריות בגין תביעות המבוססות על מוצרים ו/או שירותים שאינם מתוצרתו, פריטים שלא סופקו על-ידי, או כל הפרה של חוק או של זכויות צד שלישי שנגרמו על-ידי תוכן של המזמין או נגרמה על-ידי תוצרים, עיצובים, מפרטים של המזמין	ראה תשובה 160 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
262	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.2	הערה ללקוח: נבקשם לשנות את המשפט השני בסעיף (שיפוי) כדלהלן: "הספק מתחייב לשלם ולשפות את עורך המכרז או המזמין בעבור כל הוצאה שנגרמה להם כאמור יספה את המזמין בסכומים שנפסקו כנגד המזמין, על פי דין פסק דין חלוט או על-פי הסדר פשרה שאושר על ידי הספק, בכפוף לחבות הספק המוגבלת כאמור."	אין שינוי במסמכי המכרז.
263	הסכם התקשרות לצורך הצטרפות לרשימת הספקים	ד	8.3	נבקש לעדכן את הסעיף: "הצדדים מצהירים בזאת כי עורך המכרז, המזמינים, הבאים מכוחם או המועסקים על ידם לא יישאו בשום תשלום, הוצאה, אובדן, או נזק מכל סוג שייגרם לספק, לבאים מכוחם או למועסקים על ידו, זולת אם אותה חובה או תשלום פורטו במפורש במכרז ובהסכם זה. האמור לא יחול ביחס לנזק שנגרם בדון או נזק שהאחריות בגינו מוטלת בלעדית על המזמין לפי דין."	אין שינוי במסמכי המכרז.
264	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.3	בסיפא של הסעיף נבקש גם לכלול נזק גוף ורכוש או הפרת חובת הסודיות של המזמין כלפי הספק.	אין שינוי במסמכי המכרז.
265	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.3	לאחר המילה "זדון" נבקש להוסיף "רשלנות או בניגוד לכל דין".	אין שינוי במסמכי המכרז.
266	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.3	מבוקש להוסיף בסוף הסעיף: "כמו כן האמור בסעיף זה לא יחול על מעשה ו/או מחדל של המזמין"	אין שינוי במסמכי המכרז.
267	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	8.3	מתבקש למחוק את המילה: "בלעדית".	אין שינוי במסמכי המכרז.
268	הסכם התקשרות לצורך הצטרפות לרשימת הספקים	ד	סעיף חדש 8.4	"על אף האמור בהסכם זה, במסמכי המכרז ונספחיו ובהצעת הספק, ובכל מקרה, הספק לא יהא אחראי כלפי עורך המכרז או המזמין או מי מטעמם בגין נזקים עקיפים או תוצאתיים או בגין נזקי כח עליון (לרבות COVID-19), או בגין נזקים שנגרמו בשל מעשה או מחדל שאינם בתחום אחריותו ו/או שליטתו של הספק, ואחריותו הכוללת של הספק מכה הסכם זה תהא מוגבלת לסך התמורה ששולמה לספק מכה ההסכם במהלך 12 החודשים שקדמו למועד קרות הנסק הנטען. חובת שיפוי מכה הסכם זה תהא בכפוף לכך שתימסר לספק הודעה מיד לאחר קבלת תביעה/דרישה, תינתן לספק האפשרות לנהל את ההגנה באופן עצמאי תוך קבלת שיתוף פעולה מלא מעורך המכרז או המזמין, ובכפוף לקביעת ביהמ"ש במסגרת פס"ד חלוט."	אין שינוי במסמכי המכרז.
269	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	9.1	נבקש את המזמין/עורך המכרז להיתר המחאה/הסבה/העברה, היות וחברתנו פרסמה כי תעביר לחברה המסונפת לה את החלק בפעילותה העסקית האחראי על השירותים המבוקשים על פי מכרז זה (והסכם על-פיו), בכפוף לכך שאותה הנמחת תקבל על עצמה את כל הזכויות והחובות של הספק (לרבות בעלויות ונכסים), במסגרת המכרז (והסכם על פיו), כל זאת ללא צורך באישור מבעוד מועד של המשרד אולם כן תוך הודעה מראש למשרד.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: עורך המכרז יבחן כל בקשה להסבת הסכם באופן פרטני, ובהתאם לנסיבות המקרה.
270	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	9.1	משך, על מנת שחברתנו תוכל להגיש הצעה למכרז, נבקשם לשנות את לשון הסעיף ללשון הבאה: "הספק יהא ראשי להעביר ו/או להמחות ו/או להסב כל זכות או חובה על פי הסכם זה או את ביצוע האמור בו או חלקים ממנו לחברה אחרת (הנמחת) כחלק מהספין אף עליו הודיע הספק (הרלוונטי לשירותים המסופקים בהסכם זה), ללא צורך באישור מראש ובכתב של הספק אל המזמין, אך בהודעה בכתב ומראש. מובהר כי הספק וספקי המשנה מטעמו הנותנים את השירותים על פי הסכם לפני מועד ההעברה/המחאה/מסירה כאמור, יוכלו להמשיך לשמש כספקי משנה של הנמחת ללא צורך בקבלת אישור מראש של המזמין."	אין שינוי במסמכי המכרז.
271	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	9.2	נבקש כי תנאי זה לא יחול במקרה של הסבת כל ההסכם (בניגוד למקרה של הסבה של חלק ממנו - למשל לקבלן משנה) לצד שלישי (באישור המזמין כמובן), למשל במקרה של מיזוג או מכירת פעילות.	אין שינוי במסמכי המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
272	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	9.2	נבקש למחוק את הסעיף. מדוע הספק אשר ההסכם יצא מידי ממש"ך להיות ערב לבא בנעליו?? לא מידתי, לא סביר ולא נהוג. ההסכם ככל שיומחה או יוסב, יומחה/יוסב במלואו.	אין שינוי במסמכי המכרז.
273	המכרז	ד	9.3	נבקש להוסיף: ובתנאי שזכויות הספק על פי הסכם זה לא תיפגענה.	ראה תשובה 165 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
274	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	9.3	נבקש כי הסעיף ימחק.	אין שינוי במסמכי המכרז.
275	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	9.3	אין הספק מעניין למצוא עצמו מול לקוח אחר שאינו מוכר לספק - נבקשם לתקן את סעיף זה כך שהסבה כאמור לא תבוצע ללא קבלת אישורו מראש ובכתב של הספק.	אין שינוי במסמכי המכרז. בהבהרה: ההסכם לא יוסב לגוף שאינו ממשלתי.
276	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10	נבקש הבהרתם כי במקרה של סיום ההסכם ישלם המזמין לספק את התמורה בגין השירותים שבוצעו עד מועד סיומו של ההסכם וכל שהשירותים לא הושלמו במלואם עד למועד זה, ישולם על ידי המזמין לספק תשלום בגין החלק היחסי של השירותים והתוצרים שבוצעו עד לאותו מועד, בתוספת של הוצאות אליהם התחייב הספק מראש בקשר לביצועם של שירותים אלו ואשר אינם ניתנות לביטול.	ראה תשובה 166 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
277	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.1	נבקש כי המשפט הבאר ימחק: "לא תהיה לספק כל תביעה, דרישה כספית או טענה אחרת כלפי עורך המכרז בקשר עם גריעתו כאמור".	אין שינוי במסמכי המכרז.
278	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.1	נבקש הבהרה כי לא יהיה ניתן להוציא הספק מרשימת הספקים אלא בכפוף להוראות שנקבעו	ראה תשובה 169 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
279	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.1	נבקש להוסיף בסוף הסעיף "ובמקרה זה ההתקשרות שכבר החלה תמשך עד לסיימה".	ראה תשובה 169 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
280	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.1	מתבקש, כי גריעת ספק תבצע רק בכפוף להליך שימוע.	אין שינוי במסמכי המכרז.
281	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.2	כפי שמקובל במקרים אלה- נבקש לשנות את המועדים ל-60 ימים מכיוון שמדובר לעיתים בהליכים משפטיים אשר עשויים לקחת למעלה מ-30 ימים. כן נבקש כי זכות סיום ההסכם תהיה רק במקרה שאותו צו או הליך לא בוטל בתוך פרק הזמן כאמור.	ראה תשובה 169 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
282	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.2	נבקש כי זכות להפסקת ההתקשרות תהיה הדדית	אין שינוי במסמכי המכרז.
283	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.2	על הספק להודיע תוך 30 ימים לעורך המכרז על התרחשות אחד המקרים המפורטים בסעיף זה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
284	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.2.1	מבוקש הוסיף בסוף הסעיף: "אשר מינוי לא בוטל תוך 30 ימים" וכי המילה "ספק" תימחק	אין שינוי במסמכי המכרז.
285	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.2.2	מבוקש הוסיף בסוף הסעיף: "אשר מינוי לא בוטל תוך 30 ימים" וכי המילה "ספק" תימחק	אין שינוי במסמכי המכרז.
286	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.2.3	מבוקש הוסיף בסוף הסעיף: "והצו לא בוטל או נדחה בתוך 30 ימים מהגשתו" וכי המילה "ספק" תימחק	אין שינוי במסמכי המכרז.
287	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	10.2.3	נבקש לעניין האירועים כאמור, להוסיף: "...אשר לא הוסר תוך 30 ימים".	אין שינוי במסמכי המכרז.
288	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	-10.2.3 10.2.1	בסיפא של סעיפים אלו, נבקש להוסיף "המינוי או הצו לא בוטלו תוך 30 ימים".	אין שינוי במסמכי המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
289	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1	נבקש כי המזמין יתן לספק התראה בכתב וארכה סבירה לתיקון בטרם ביטול ההסכם במקרה של הפרה יסודית.	ראה תשובה 175 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
290	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1	נבקש להבהיר שבמקרה של עיכוב, מחדל או הפרה הנובעים מנסיבות שאינן בשליטת הספק, לרבות מעשה או מחדל של המזמין, או של צד שלישי שאינו נתון לשליטת הספק, או כוח עליון, לא יהיה בכך משום הפרת הסכם, בכפוף לכך שהספק ימלא אחר התחייבויותיו עם הסרת הגורם המעכב.	אין שינוי במסמכי המכרז.
291	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1	מתבקש, כי תנאי לביטול ההסכם בכל אחד מסעיפי המשנה, יהיה הודעה מוקדמת של 7 ימי עבודה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
292	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1.1	מתבקש להוסיף את סעיף 7 לסעיפי ההפרה היסודית. מתבקש לגרוע מסעיף זה את ההפניה להוראות סעיפים 7 ו- 8.	אין שינוי במסמכי המכרז.
293	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1.2	מתבקש למחוק את הסעיף. התכולה של ההוראה הזו לא מוגדרת ולא ברורה. בוודאי שלא ניתן להגדיר את ההנחיה הזו כהפרה יסודית המזכה בביטול מיידי.	אין שינוי במסמכי המכרז.
294	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1.4	להכפיף את השינוי במחירים לשינוי מהותי בלבד	אין שינוי במסמכי המכרז.
295	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1.4	מתבקש לבטל את הסעיף. הספק לא יכול לשנות את התמורה על דעת עצמו. הספק מקבל את התמורה מהמזמין.	אין שינוי במסמכי המכרז.
296	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1.4	נבקש למחוק. לא ברור, ייתכן ויהיה רלוונטי בפניה פרטנית.	אין שינוי במסמכי המכרז.
297	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1.5	מבוקש לשנות את המועד 30 ימים ל-60 ימים	אין שינוי במסמכי המכרז.
298	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.1.6	מתבקש להוסיף בסוף המשפט את המילים: "שלא כדין".	אין שינוי במסמכי המכרז.
299	הסכם התקשרות לצורך הצטרפות לרשימת הספקים	ד	11.2	נבקש כי מימוש הסעד של הפסקת ההתקשרות יתאפשר רק בכפוף למתן הודעה מראש ובכתב לספק של 14 יום, על ההפרה היסודית, וככל שהספק לא תיקן את ההפרה בתוך פרק זמן זה.	ראה תשובה 175 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
300	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.2	נבקש להחליף את המילים "זאת מבלי לגרוע מזכות המזמין לפי סעיף 8".	אין שינוי במסמכי המכרז.
301	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.3	מבוקש זכות לביטול ההסכם אשר תהיה הודעה מוקדמת של 15 יום.	אין שינוי במסמכי המכרז.
302	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.3.1	מבוקש להוסיף בסוף הסעיף: "וככל שהדבר תלוי בספק, יובהר כי כל עיכוב שנובע ממעשה ו/או מחדל של המזמין ו/או עורך המכרז, יאריך את לוחות הזמנים בהתאם".	אין שינוי במסמכי המכרז.
303	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.3.1	1. נבקש כי המשפטים להלן יימחקו: "לפי שיקול דעתו" וכן "או להפסיק את ההתקשרות עם הספק או כל חלק ממנה". 2. מדובר בעניין טכני במקרים רבים ולכן נבקש במקרה כזה ליתן הודעה מוקדמת זמן סביר מראש והזדמנות לתקן בטרם הפסקת ההתקשרות, שלא יפחת מ-15 ימים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
304	המכרז	ד	11.3.3	נבקש כי ביטול ההסכם יעשה רק במקרה של הפרה יסודית, כאשר הספק לא תיקן את הפרתו. בנוסף, נבקש למחוק את המילים " או להפסיק את ההתקשרות עם הספק או כל חלק ממנה".	אין שינוי במסמכי המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
305	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.3.3	מתבקש למחוק את המילים: "רשאי עורך המכרז לפי שיקול דעתו לאפשר", ובמקומו לכתוב את המילים: "אפשר עורך המכרז". כמו כן, במקום המילה "או", לרשום: ובמידה והספק לא עשה כן, יהיה רשאי המזמין"	אין שינוי במסמכי המכרז.
306	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.4	נבקש להבהיר שקיזוז יהיה בכפוף להודעה בכתב מראש, בכפוף לכך שהספק קיבל הזדמנות סבירה לבצע את התשלום.	אין שינוי במסמכי המכרז.
307	המכרז	ד	11.4.1	נבקש להבהיר כי קיזוז ועיכוב יעשו רק מסכום קצוב ורק לאחר ובכפוף להודעה לספק ובתנאי שהספק לא תיקן את הפרתו.	אין שינוי במסמכי המכרז.
308	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.4.1	נבקש כי: (1) יבוצע קיזוז של סכומים קצובים בלבד בגין נזקים שהוכחו בלבד. (2) הקיזוז יבוצע בגין תשלומים לפי הסכם זה בלבד. (3) תינתן לספק הודעה בת 7 ימים מראש ובכתב לפני ביצוע הקיזוז.	אין שינוי במסמכי המכרז.
309	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.4.1	מבוקש כי זכות הקיזוז תהא הדדית וכי זכות העיכוב תימחק. כמו כן, נבקש להתאים את זכות הקיזוז לתנאי הדין- ניתן לקזז סכומים קצובים בלבד ויש חובת הודעה מראש.	אין שינוי במסמכי המכרז.
310	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.4.1	מתבקש למחוק את המונח: "עורך המכרז". זכות הקיזוז מתייחסת למערכת היחסים שבין המזמין עימו התקשר הספק בהסכם התקשרות בפנייה פרטנית לבין הספק. כמו כן, מתבקש כי טרם מימוש הזכות הנקובה בסעיף תינתן הודעה מוקדמת לתיקון ההפרה של 10 ימים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
311	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.4.1	מתבקש למחוק את המילים: "בין קצוב ובין שאינו קצוב"	אין שינוי במסמכי המכרז.
312	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.4.1	מתבקש במקום המילים: "לאחד מהם", לרשום את המשפט: "למזמין מכוח ועל פי הסכם התקשרות בפנייה פרטנית שנחתם עם הספק"	אין שינוי במסמכי המכרז.
313	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.4.2	נבקש כי הסעיף ימחק.	אין שינוי במסמכי המכרז.
314	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.5	חילוט ערבות צריך להיות בגלל הפרה יסודית, נוסח הסעיף עמום ולא סביר. כן מבוקש להכניס מנגנון של הודעה בטרם חילוט ערבות הזדמנות לתקן.	אין שינוי במסמכי המכרז.
315	המכרז	ד	11.5.1	נבקש כי חילוט הערבות יעשה רק במקרים של הפרה יסודית ונבקש למחוק מהמילים: "או בגין התנהגות שאינה מקובלת ושאין בתום לב או לצורך כל תשלום אחר..."	אין שינוי במסמכי המכרז.
316	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.5.1	נבקש להוסיף כי המזמין יהיה רשאי לחלט את הערבות במקרה של הפרה יסודית בלבד, לאחר מתן הודעה בת 14 ימים מראש ובכתב וכן כי הסכום שיחולט יהיה בגובה הנזק שנגרם למזמין. נבקש כי בכל מקרה, תינתן ארכה לתיקון ההפרה בטרם חילוט הערבות.	אין שינוי במסמכי המכרז.
317	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.5.1	לא מקובל שהערבות תשמש לצורך תשלומים כלשהם למזמין. הערבות מיועדת לחילוט רק במקרים של הפרות מהותיות או נזקים שנגרמו למזמין, זאת בתנאי שהספק קיבל הזדמנות סבירה לפצות או לשלם ללא צורך בחילוט הערבות.	אין שינוי במסמכי המכרז.
318	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.5.1	מתבקש למחוק את המונח "עורך המכרז" ובמקומו לרשום "המזמין". הערבות ניתנת עבור מזמין ספציפי בגין הסכם התקשרות בפנייה פרטנית ולכן רק לאותו מזמין ניתנת האפשרות לחילוט הערבות מכוח הפרה של אותו הסכם.	אין שינוי במסמכי המכרז.
319	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.5.1	נבקש למחוק את המילים: "או בגין התנהגות שאינה מקובלת ושאין בתום לב". נבקשכם להוסיף ולהבהיר כי "חילוט סכומי הערבות תהא אך ורק בגין הפרה יסודית של הסכם מצד הספק בנסיבות שהיו בשליטת הספק, באופן אשר ישקף את הנזק שנגרם בפועל לזמין - זאת על מנת שחילוט הערבות תהא רק באירוע של הפרה יסודית ומסיבות הקשורות במעשה ו/או מחדול של הספק, ובאופן שהערבות תשמש כמנגנון תשלום לנזקים בפועל ולא כפיצוי מוסכם בגין כל הפרה ולו הזעירה ביותר"	אין שינוי במסמכי המכרז.
320	המכרז	ד	11.5.2	נבקש כי תינתן לספק התראה של 14 יום לתיקון ההפרה, ורק אם לא תתקן, תחולט הערבות	ראה תשובה 194 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
321	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.5.3	נבקש להוסיף בסוף הסעיף: "בכפוף להוראות סעיף 8 לעיל".	אין שינוי במסמכי המכרז.
322	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.6	סעיפי פיצויים המוסכמים צריכים להיות סבירים בנסיבות העניין (כרגע לא מאוזנים כלל) ובכלל לידון בין הצדדים בשלב מאוחר יותר.	אין שינוי במסמכי המכרז.

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
323	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.6	פיצוי מוסכם אינו מקובל.	אין שינוי במסמכי המכרז.
324	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.6	מתבקש למחוק את המונח "עורך המכרז" ובמקומו לרשום "המזמין".	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: הסכם התקשרות לכניסה לרשימת הספקים הינו בין הספק לעורך המכרז (מינהל הרכש הממשלתי) ולא בין הספק לבין מזמין שירות ספציפי (המשרד).
325	המכרז	ד	11.6.1	פיצוי מוסכם בגובה של 20,000 ₪ להפרת התחייבות הספק להימנע ממצב של ניגוד עניינים. נבקש כי הפיצוי המצטבר לא יעלה על 10% מהיקף הפרויקט	אין שינוי במסמכי המכרז.
326	ההתקשרות לצורך הצטרפות לרשימת הספקים	ד	11.6.1	"בכל מקרה של הפרת התחייבות הספק להימנע ממצב של ניגוד עניינים, כמפורט בהסכם זה, רשאי עורך המכרז לגבות ממנו פיצוי מוסכם בגובה של עד 20,000-10,000 ₪, ובלבד שגובה הפיצוי אינו חורג מהיקף הפרויקט בו התקיימה ההפרה."	אין שינוי במסמכי המכרז.
327	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.6.1	נבקש להימנע מהטלת פיצוי מוסכם עקב נושא של ניגוד עניינים. כניסה לניגוד עניינים אינה בהכרח בשליטה של הספק (הספק אינו שולט בפניה אליו) לכן יש חובת דיווח על קיומו של ניגוד עניינים. אם יש מצב כזה, הספק יכול לדווח והוא לא מורשה להגיש הצעה אבל אין בסיס להטיל פיצוי מוסכם אלא אם מדובר במעשה או מחדל מכוון של הספק. נבקש למחוק או לתקן את הסעיף.	אין שינוי במסמכי המכרז.
328	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.6.1.	יש להבהיר כי הפיצוי המוסכם הינו הסעד הבלעדי לו יא זכאי המשרד במקרים בהם הוא זכאי לפיצוי מוסכם כאמור - נבקשכם כי פיצוי מוסכם יהיה תרופה בלעדית, על מנת להימנע מכפל פיצוי בגין אותו אירוע נזק, וכי יובהר כי חבותו הכוללת של הספק תהא כמפורט ובכפוף לס' 8.	אין שינוי במסמכי המכרז.
329	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.6.3	מבוקש למחוק, מנוגד להוראות הדין ופסיקה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
330	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	11.6.3	נבקש למחוק את הסעיף - ראו הערתנו לעיל, יש להבהיר כי הפיצוי המוסכם הינו הסעד הבלעדי לו יא זכאי המשרד במקרים בהם הוא זכאי לפיצוי מוסכם כאמור. נבקש למחוק את הרשאה של הסעיף, וכי יובהר כי חבותו הכוללת של הספק תהא כמפורט ובכפוף לס' 8.	אין שינוי במסמכי המכרז.
331	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	12.1	מכיוון שאין זה סביר או מידתי להטיל על הספק כפל קנס או פיצוי בגין אותה הפרה, נבקש להבהיר שהמזמין יהיה רשאי לנקוט במצטבר בכל הפעולות כאמור אך בכדי לקבל רק פעם אחת שיפוי או הפיצוי בגין כל מקרה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
332	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	12.1	מבוקש למחוק, מנוגד להוראות הדין ופסיקה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
333	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	12.2	נבקש הודיות לסעיף זה	אין שינוי במסמכי המכרז.
334	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	13.1	נבקש לאפשר להעביר הודעות גם בדואר אלקטרוני עם אישור מסירה ובאמצעים אלקטרוניים נוספים שאושרו מראש בין הצדדים.	ראה שינוי במסמכי המכרז
335	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ד	14	מבוקש לשנות את סמכות השיפוט הייחודית לעיר תל אביב	אין שינוי במסמכי המכרז.
336	הסכם התקשרות לצורך הצטרפות לרשימת הספקים	ד	כללי	האם יש לחתום על הסכם זה בעת הגשת המכרז או רק לאחר הודעה על כניסה לרשימת הספקים?	הבהרה: אין צורך להגיש את ההסכם חתום כחלק מההצעה. החתימה על ההסכם תבוצע לאחר הכרזה על המציע כמועמד לזכייה.
337	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	כללי	האם יש לצרף את הפרק למענה כשהוא חתום על ידי המציע?	הבהרה: אין צורך להגיש את ההסכם חתום כחלק מהגשת ההצעה. ההסכם יחתם לאחר זכיית הספק בפניה פרטנית.
338	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	1.3	נבקש כי בכל מקרה של סתירה בין הסכם זה ובין הסכם ההתקשרות או מסמכי המכרז, יגברו הוראות הסכם זה.	ראה תשובה 202 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
339	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	1.4	נבקש שבכל מקרה של סתירה בין הוראות פרק ה' לבין שאר יתר מסמכי המכרז הוראות פרק ה' יגברו, למעט אם הסתירה היא בין פרק ה' לפרק ד', ואז יגברו הוראות פרק ד'	אין שינוי במסמכי המכרז

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
340	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	3.1.1	נבקש להוסיף לאחר המילים: "הוראות המכרז" את המילים: "הצעת הספק וההסכם".	אין שינוי במסמכי המכרז.
341	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	3.1.3	נבקשם כי גם המזמין יצהיר כי הינו בעל הניסיון, המיומנות, הידע, הכלים וכוח האדם הדרושים להעניק את שיתוף הפעולה המתאים מצידו עם הספק לשם קבלת השירותים וכי יש בידו התקציב ומשך להיות בידו התקציב לתשלום התמורה עד לתום ביצוע מלא ההתקשרות על פי הסכם זה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
342	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	3.1.4	מבוקש כי ינתן תשלום בעבור ההתחייבות שנטל על עצמו הספק מתוך ציפייה כי ההסכם יחול ולצורך קיום ההתחייבות בהתאם להוראות ההסכם.	אין שינוי במסמכי המכרז.
343	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	4.1	נבקשם כי הספק יחתום על סודיות כלפי המזמין, וכל מי מטעם הספק (עובדיו/קבלני משנה) יהיה חתום/ה כלפי הספק באופן שמסכה התחייבויות הספק זו כלפי המזמין, על מנת שאינדיבידואלים לא יהיו חתומים ישירות כלפי לקוחות הספק (אין זה נהוג ומקובל, בדיוק כפי שהמזמין לא מעוניין כי כל מי מטעמו יחתום כלפי הספק על הסכם סודיות).	אין שינוי במסמכי המכרז.
344	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	5.1	נבקש להוסיף לאחר המילים: "בהתאם למפורט" את המילים: "בסעיף 7"	אין שינוי במסמכי המכרז.
345	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	6.3	מתבקש כי ערבות הביצוע תיוותר בתקופה לפרק זמן של 30 ימים לאחר תום תקופת ההתקשרות על פי הסכם ההתקשרות לפנייה פרטנית	אין שינוי במסמכי המכרז.
346	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	6.3	נבקש להוסיף את המילים: "שתיקבע במסמכי הפניה הפרטנית" לאחר המילים: "לאחר תום תקופת ההתקשרות".	אין שינוי במסמכי המכרז.
347	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	6.4	נבקש להבהיר כי דרישה להארכה תהא בכפוף להודעה מראש ובכתב בלבד.	אין שינוי במסמכי המכרז.
348	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	6.4	נבקש כי הסעיף ימחק.	ראה תשובה 215 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
349	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	6.5	נבקשם לתקן כי חילוט הערבות יעשה בהודעה בת 14 ימים מראש ובכתב לספק בטרם תחולט הערבות + מתן זכות תיקון ומתן זכות טיעון לספק. כמו כן, נבקש לתקן את הסעיף באופן הבא: "הוארכה הערבות כנדרש - יושב במידי הסכום שחולט"	ראה תשובה 205 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
350	מכרז	ה	7	האם יש לצרף להצעה ביטוח בתוקף?	הבהרה: אין צורך לצרף ביטוח להצעה. הביטוח יידרש רק לאחר זכיה בפניה פרטנית רלוונטית.
351	הסכם פניה פרטנית	ה	7.1	לאחר המילים "כיסוי לאחריות" יתווספו המילים " השילוחית בגינם"	אין שינוי במסמכי המכרז.
352	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	7.1	לענין פוליסת ביטוח אחריות מקצועית זו נערכת על ידי חברת האם האולטימטיבית בארה"ב של חברתנו (עבור סניפיה השונים, גם עבור חברתנו בישראל) באמצעות חברת ביטוח בחו"ל בעלת מוניטין. אפשרות כאמור מקובל על ידי "ענבל" במכרזים ציבוריים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
353	הסכם פניה פרטנית	ה	7.2	לסיפא יתווספו המילים "למען הסר ספק יובהר כי אחריותו של המזין בפוליסות הינה בגין בגין מעשי או מחדלי הספק".	אין שינוי במסמכי המכרז.
354	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	7.4	נבקש למחוק את המילים: "או העתקי פוליסות". כן יש להחליף את המילים: "מעט לעת", במילים: "מדי תקופת ביטוח וכל עוד ההסכם בתוקף".	ראה תשובה 211 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.
355	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	7.6	נבקש להוסיף בסיפא: "ובהסכמת הספק".	אין שינוי במסמכי המכרז.
356	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	7.6	נבקש למחוק את הסעיף.	אין שינוי במסמכי המכרז.
357	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ג	נבקשם להוסיף בנוסח כי כל דרישה שתגיע לסניף – תגיע בשעות קבלת קהל של הסניף, ושעל הדרישה להתקבל בסניף עד תום התוקף ודרישה שתגיע לאחר התוקף לא תכובד.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: נוסח הערבות הוא בהתאם לנוסח הערבות המחייב בהוראות התכ"ם
358	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ג	נבקשם להוסיף בנוסח איסור על משלוח דרישה בפקסימיליה או בכל אמצעי אלקטרוני אחר, וכי דרישה שתגיע בצורה הנ"ל לא תכובד	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: נוסח הערבות הוא בהתאם לנוסח הערבות המחייב בהוראות התכ"ם
359	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ג	נבקשם להוסיף מה קורה בעת תנדודיות המדד (גבוה, נמוך, שווה ערך)	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: נוסח הערבות הוא בהתאם לנוסח הערבות המחייב בהוראות התכ"ם
360	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ג	נבקש לשנות כי תשלום הערבות יהיה בתוך 30 ימים במקום 15 יום וכן כי המשפט הבא יימחק: "מבלי שתהיו חייבים לנמק את דרישתכם ומבלי לטעון כלפיכם טענת הגנה כל שהם שיכולה לעמוד לחייב בקשר לחיוב כלפיכם, או לדרוש תחילה את סילוק הסכום האמור מאת החייב". חילוט ערבות צריך להיות בגלל הפרה יסודית, נוסח הנספח עמום ולא סביר. כן מבוקש להכניס מנגנון של הודעה בטרם חילוט ערבות הזדמנות לתקן בהתאם להוראות המכרז.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבהרה: נוסח הערבות הוא בהתאם לנוסח הערבות המחייב בהוראות התכ"ם

מס"ד	סוג המסמך (מכרז/נספח למכרז)	הפרק והסעיף הרלוונטי במסמך	סעיף	שאלה	תשובה
361	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד	נבקשם כי הספק יחתום על סודיות כלפי המזמין, וכל מי מטעם הספק (עובדי/קבלני משנה) יהיה חתום/ה כלפי הספק באופן שמכסה התחייבויות הספק זו כלפי המזמין, על מנת שאינדיבידואלים לא יהיו חתומים ישירות כלפי לקוחות הספק (אין זה נהוג ומקובל, בדיוק כפי שהמזמין לא מעוניין כי כל מי מטעמו יחתום כלפי הספק על הסכם סודיות).	אין שינוי במסמכי המכרז
362	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד	נבקש להחליף את הפניה בנספח זה מלשון יחיד להתחייבות של הספק.	אין שינוי במסמכי המכרז
363	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד	נבקש להוסיף "בשם הספק" לאחר המילים "התחייבות זו".	אין שינוי במסמכי המכרז
364	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד	נבקש למחוק את המונח Know-How. ובנוסף להוסיף בסוף הסעיף "אשר יגיע לידי הספק מהמזמין".	אין שינוי במסמכי המכרז
365	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד'	מתבקש להבהיר, כי בהגדרת המונח "מידע" לא יכלול: מידע שהפך לנחלת הכלל; מידע אשר גילוי נדרש על פי דין; מידע שהיה בידי נותן השירותים עובר לחתימת ההסכם או התגלה באופן עצמאי; מידע שהועבר לנותן השירותים על ידי צד ג', שלא תוך הפרת חובת סודיות כלפי המזמין; מוצרים המהווים זכויות קניין רוחני של צדדים שלישיים שבאמצעותם יוענקו השירותים, מתודולוגיות, נהלי ושיטות עבודה, כלים סטנדרטיים, רעיונות, תפישות, know-how ו/או פיתוחים סטנדרטיים ו/או ידע גנרי של ספק או מי מטעמו ואינו מהווה פיתוח/תוצר אשר בוצע באופן ייעודי עבור המזמין.	אין שינוי במסמכי המכרז
366	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד סעיף 1	נבקש להוסיף לאחר "בקשר לאספקת השירותים" את המילה "מהמזמין". ולאחר המילה "לידי" את המילה "לספק". כמו כן, נבקש למחוק את המילים "בין אם נתקבל" וכן את המילים "או לאחר מכן".	אין שינוי במסמכי המכרז
367	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד סעיף 2	נבקש להחליף את המילה "הנני" במילה "הספק". כמו כן, נבקש למחוק את המילה "מוחלטת" ולהוסיף "כפי שהספק נוהג עם מידע שלו שאינו מעוניין שייחשף" לאחר המילה "בסודיות".	אין שינוי במסמכי המכרז
368	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד סעיף 3	נבקש להחליף את המילה "הנני" במילה "הספק", ואת המילה "אלי" במילים "אל הספק".	אין שינוי במסמכי המכרז
369	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד סעיף 3	נבקש להוסיף את האפשרות להשתמש במידע עפ"י הנוסח הבא: הספק מסכים כי ישתמש במידע רק למטרה אשר לשמה הוא נמסר או למטרת הגילוי, וכן ינהג במידה סבירה של זהירות למניעת גילוי המידע למי שאינו אחד מאלו: א. עובדים ועובדים של כל ישות משפטית שבשליטת הצד המקבל, או ששולטת בצד המקבל או שנמצאת עם הצד המקבל תחת שליטה משותפת, וזאת על בסיס של "צורך לדעת". ב. קבלני משנה, יועצים פיננסיים ומשפטיים, וזאת על בסיס של "צורך לדעת".	אין שינוי במסמכי המכרז
370	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד סעיף 3	לפני גילוי המידע למי מהמפורטים לעיל, מתחייב הספק להחתימם על הסכם בכתב בנוסח המבטיח את שמירת המידע באותה מידה הקבועה בהסכם זה.	אין שינוי במסמכי המכרז
371	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד סעיף 4	להחליף את המילה "שלי" במילים "של הספק".	אין שינוי במסמכי המכרז
372	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד סעיף 5	להחליף את המילה "אמנע" במילים "הספק ימנע".	אין שינוי במסמכי המכרז
373	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד סעיף 6	להחליף את המילה "אני" במילה "הספק".	אין שינוי במסמכי המכרז
374	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד	האם יש לצרף את הנוסח למענה כשהוא חתום על ידי המציע?	הבהרה: אין צורך להגיש את הנוסח חתום כחלק מהגשת הצעה. ההסכם והנספחים ייחתמו לאחר זכיית הספק בפניה פרטנית.
375	הסכם התקשרות עם ספק זוכה בפניה פרטנית	ה	נספח ד	נבקש להוסיף את הסעיף הבא: "חובת הסודיות תהיה תקפה לכל אורך תקופת ההסכם ותמשיך לחול למשך 3 שנים לאחר פקיעת ההסכם מכל סיבה שהיא".	אין שינוי במסמכי המכרז
376	הסכם התקשרות לצורך כניסה לרשימת הספקים	ה	נספח סודיות	נבקש להוסיף את ההורגות המקובלות בהסכמי סודיות, כך שההגבלות בהסכם לא יחולו על מידע אשר (1) היו בנחלת הכלל או הפך לכזה, שלא בדרך של הפרת הסכם זה; או (2) היה ידוע לספק טרם קבלתו מהמזמין; או (3) פותח על ידי הספק באופן עצמאי על ידי מי שלא היתה לו גישה למידע הסודי; או (4) הועבר או התגלה לספק באופן חוקי על ידי צד שלישי, שלא מתוך הפרת הסכם זה או התחייבות אחרת כלפי המזמין; או (5) גילוי נדרש על פי צו של רשות מוסמכת או על פי כל דין.	ראה תשובה 231 בקובץ התשובות שפורסם בסבב א' של המכרז.