

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

ז' בטבת תשפ"א

21 בדצמבר 2020

תוכנית שנתית פיתוח מקצועי 2021

ממונים ובוגרים יקרים,

מצ"ב תוכנית לפיתוח המקצועי של בוגרי תוכניות הצוערים לרשויות מקומיות לשנת 2021. התוכנית פותחה בהתאם לתהליך **איתור צרכים ובשיתוף** מלא עם הבוגרים ועל סמך הנסיון המצטבר. גם בשנת 2021 נמשיך לקיים **תהליכי היועצות של הבוגרים**, עם צוות מערך הליווי ועם שותפים נוספים על מנת לייצר פלטפורמה אפקטיבית ועדכנית ללמידה וליישום. כל זאת מתוך תפיסת חיזוק השותפות ויצירת מחויבות הדדית לתהליך.

בהתאם להסכם של משרד הפנים עם הרשויות כל בוגר.ת בהשמה זכאי.ת להשתתף ב 16 ימי למידה בשנה. ימים אלו נחשבים כימי עבודה ומטרתם להעמיק את הלמידה ולטייב את הכישורים האישיים והבינאישיים של הבוגרים כדי להיטיב את עבודתם בשטח ולהגדיל את ההשפעה שלהם בתוך הרשות בה הם עובדים.

לתוכנית ארבעה צירים מרכזיים, כל ציר מופיע בטבלה בצבע אחר:

- ליווי בקליטה והתבססות בתפקיד** - מפגשים שמיועדים לבוגרים בשנת השמה ראשונה. בנוסף יתקיים יום בנושא אופק תעסוקתי עבור בוגרים משנת השמה שנייה ומעלה. יצויין כי במסגרת זו, **רכזי מערך הליווי ילוו את הבוגרים בתהליך פרטני לדיוק הגדרת התפקיד ולסיוע בבניית תוכנית עבודה אישית-מקצועית**, כל זאת בתיאום עם הבוגרים והממונים. הליווי האישי הינו רכיב מהותי בתהליך ההתבססות של הבוגרים בתפקידם ומהווה תמונת ראי לכלל התוכנית לפיתוח מקצועי. בנוסף, יינתן ייעוץ אישי לבוגרים בשנת השמה שנייה ע"י **יועצים אישיים** במשך 15 שעות במטרה לחזק את המיומנויות המקצועיות והאישיות.
- פיתוח מקצועי בנושאי ליבה** - **קורסים** מקצועיים במגוון תחומים ו**ימי עיון** בנושאים מקצועיים. בנוסף במסגרת הפיתוח המקצועי יתקיימו **סדנאות ו/הכשרות מקוצרות** במגוון כלים ומיומנויות אשר יסייעו לבוגרים להיות אפקטיביים יותר בתפקידם (כדוגמת BIG DATA, כלי ניהול וכיו"ב), סדנאות אלו ייקבעו לאורך כל השנה ע"פ הצרכים שיועלו מהשטח. אנו נדאג לעדכן אתכם במועדי הסדנאות בהקדם. זאת ועוד, **ייבנה מענה מקצועי ייחודי עבור בוגרי תוכנית צוערים לתכנון אורבני** משנה שנייה ומעלה (קורס/ ימי עיון).
- רישות מקצועי** - במטרה לחזק את התשתית ללמידה משותפת ולשיתופי פעולה בין בוגרים ורשויות נקיים **סיורי למידה ברשומ"ק וכנס שנתי**. כמו כן נאפשר לבוגרים להציע יוזמות למפגשי למידה **סביב תחומי תוכן רלוונטיים בהובלתם**.

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

בנוסף נקיים **פורומים מקצועיים אחת לרבעון / ע"פ הצורך**. כדוגמת: פורום לבוגרים במועצות אזוריות, פורום לבוגרים ברשויות ערביות, פורום למתכננים ופורום רשויות בדואיות (ייתכן ויתגבשו פורומים נוספים בהתאם לצרכים העולים מהשטח). מטרת הפורומים היא לחזק את הרישות המקצועי בין הבוגרים בסביבת עבודה דומה, לאפשר להם למידה משותפת של ידע וכלים ולמידה מניסיון ופרקטיקות מובילות של אחרים על מנת שיוכלו להצליח יותר בתפקידם. המועדים המדויקים לפורומים ייקבעו בהמשך בהתאם לצורך.

4. **חיזוק הקשר עם הממונים** – מפגשים שנועדו לחזק את השותפות עם המנהלים הממונים בנושאים שונים אשר אנו רואים כקריטיים בכדי להבטיח את הצלחת הבוגרים בתפקיד

אנו רואים חשיבות רבה בהשתתפות בתוכנית הפיתוח המקצועי המהווה פלטפורמה ללמידה יישומית ולפיתוח ידע משותף בעולמות התוכן הרלוונטיים.

נשמח לכל פידבק מהלך השנה, אנו משתדלים לשמור על גמישות מרבית והתאמת התוכנית לצרכים המשתנים באופן האפקטיבי ביותר.

הערה: חוברת המפרטת את הקורסים המקצועיים תישלח בנפרד.

מאחלים לכולנו שנה של למידה פוריה ועשייה משמעותית

אלונה מרק

שרית מילמן

מנהלת מפעם השפלה

מנהלת מערך הלוי

העתקים:

- מושי צדכובים, מנהל אגף עתודות ותכנון אסטרטגי, משרד הפנים
- הילה לוי, ממונה רשויות רישוי, מינהל התכנון

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

תוכנית שנתית לפיתוח מקצועי 2021

חודש	נושא	מועד	קהל יעד	הערות
ינואר	יום עיון – הגדרת תפקיד	יום ג' 05.01.21 9:00-12:00	בוגרים בשנת השמה 1 – מרכזי הכשרה תואר שני (חיפה וטכניון) נועה + נסרין	בוגרים שהושמו בנובמבר 2020
	יום עיון - הגדרת תפקיד	יום ה' 07.01.21 9:00-12:00	בוגרים בשנת השמה 1 – מרכזי הכשרה לתואר ראשון (תל חי ובאר שבע) גדי + יעל	
	מפגש תיאום ציפיות עם הממונים לקראת הקורסים	יום ג' 12.01.21 15:00-16:00	מנהלים ממונים של כלל הנרשמים לקורסים	
פברואר	יום עיון כלכלה עירונית	יום ג' 02.02.21 8:30-12:00	בוגרי תכנון שנה ב' בהשמה ומעלה	חצי יום
	יום עיון חסמי תכנון בתב"ע	יום ג' 16.02.21 8:30-16:00		יום מלא
מרץ	יום עיון התחדשות עירונית	יום ג', 02.03.21 8:30-12:00		חצי יום
	יום עיון "מינוף הערך המוסף של הבוגר- ועדת גבולות ומסמכי מדיניות"	יום ב' 22.03.21 8:30-12:00		חצי יום
ינואר- מרץ (קורסים מקצועיים)	קורס ניהול תהליכי מכרזים	ימי ג' מחזור א': 26.1 ; 09.2 ; 23.2 ; 09.3 ; 16.3 8:00-16:00 מחזור ב': 19.1 ; 02.2 ; 16.2 ; 02.3 ; 18.3	כלל הבוגרים	בהובלת עו"ד פזית לנגסנר אלטר, משרד עו"ד בראש - סומך
	קורס אפקטיביות ברשויות המקומיות	ימי ב' 18.01 , 01.02 , 15.02, 01.03 , 15.03 8:00-16:00	כלל הבוגרים	בהובלת דנה לוביץ' (בוגרת התכנית)
	קורס ניהול ידע וחדשנות	ימי ג' 26.1 ; 09.2 ; 23.2 ; 09.3 ; 15.3 8:00-16:00	כלל הבוגרים	בהובלת אורטל שמלץ
	קורס אסטרטגיה בשדה המוניציפלי – כלים לשולחן העבודה	ימי ה' 21.1 ; 04.2 ; 18.2 ; 04.3 ; 18.3 8:00-16:00	בוגרים בשנה ב ומעלה בלבד	בהובלת אבי אסבן, חברת DNA

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

קורס ערבית שפה ותרבות (קורס בסיס לערבית מדוברת)	ימי א' 12:00-14:00 החל מ 10.1.21 ועד 25.4.21	בוגרים ברשויות ערביות ובאשכולות רלוונטיים	בהובלת דורון בראשי, ביי"ס שיח
קורס כלכלה מקומית מקדמת עסקים –	ימי ד' 20.1 ; 03.2 ; 17.2 ; 03.3 ; 17.3 8:00-16:00	כלל הבוגרים	בהובלת אביה דרי, מנהלת מח' עסקים עיריית אור יהודה (בוגרת התכנית)
קורס תשתיות ארגוניות כבסיס להובלת שינוי ובניית תרבות ארגונית	ימי ב' 18.01, 01.02, 15.02, 01.03, 17.03 8:00-16:00	כלל הבוגרים	בהובלת זוהר וייזר-שחם (חברת הייעוץ OD)
קורס מאחורי הקלעים של עבודת הוועדות	ימי ד' 20.1 ; 27.1 ; 10.2 ; 22.2 (יום ב') ; 10.3 ; 17.3	בוגרי תכנון אורבני בשנה א'	בהובלת מיכל מיטרני, מינהל התכנון. קורס חובה לבוגרים בשנה ראשונה להשמה
יום עיון מכרזי כוח אדם ברשויות המקומיות – היבטים משפטיים בגיוס ומיון	יום ג' 20.4	כלל הבוגרים	בהובלת מפעם השפלה
סדנת משוב לממונים	יום ג' 13.04 14:30-16:00	מנהלים ממונים	
פורום מקצועי		עבור כלל הבוגרים	לפי נושאי ליבה מועד מדויק ייקבע בהמשך
יום עיון - תוכנית עבודה אישית- מקצועית	יום ג', 13.04 8:30-12:30	בוגרים בשנת השמה 1 – אזור צפון ומח"ץ	
	יום ב' 26.04.21 8:30-12:30	בוגרים בשנת השמה 1 – אזור מרכז ודרום	
סיור למידה ברשומ"ק	יום ד' 05.05.21	כלל הבוגרים	אזור דרום
	יום ב' 10.05.21		אזור מרכז
כנס שנתי – יומיים	בשבוע הראשון של יוני, מועד מדויק יישלח בהמשך	כלל הבוגרים	השאיפה היא לקיים את הכנס באופן פרונטלי
פורום מקצועי		כלל הבוגרים	לפי נושאי ליבה מועד מדויק ייקבע בהמשך

מערך ליווי בוגרי תכניות צוערים לרשויות המקומיות

יולי	סיור למידה ברשומ"ק	יום ב' 05.07	כלל הבוגרים	צפון מזרחי
		יום ד' 07.07		צפון מערבי
	יום עיון בנושא אופק תעסוקתי	יום ב', 19.07.21	בוגרים משנת השמה שנייה ומעלה	
אוגוסט	פורום מקצועי	מועד מדויק ייקבע בהמשך		
ספטמבר	הרמת כוסית	יום ה' 02.09	כלל הבוגרים	
	יום עיון	יום ב' 13.09	כלל הבוגרים	הנושא ייקבע ע"פ מיפוי צרכים
אוקטובר	פורום מקצועי	מועד ייקבע במהלך השנה בהתאם לצרכים המשתנים בשטח		
	יום עיון בנושא שימור מוטיבציית עובדים	יום ג' 12.10	מנהלים ממונים	
נובמבר	יום עיון	יום ג' 09.11	בוגרים משנה שנייה ומעלה	הנושא ייקבע ע"פ מיפוי צרכים
		יום ד' 16.11		
דצמבר	סיור למידה ברשומ"ק	יום ד', 08.12.21		אזור ירושלים
	סיור למידה ברשומ"ק	יום ג', 14.12.21		אזור המשולש
	פורום מקצועי	מועד מדויק ייקבע בהמשך		