



י"א ניסן תשע"ט

16 אפריל 2019

חוזר מנכ"ל 04/2019

פיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות

משרד התיירות תומך באופן שוטף בפיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות ברחבי הארץ לשימוש ורווחתם של התיירים המבקרים בארץ – תיירות חוץ ופנים. זאת תוך מתן דגש לפרויקטים המיועדים לתיירות חוץ, ופרויקטים לתיירות "נישה" כגון תיירות מדברית, תיירות ספורט תיירות יין, תיירות עממית וכדומה.

מטרת חוזר זה היא להביא לידיעת הגורמים הנוגעים בדבר את מדיניות המשרד להשקעה בתשתיות לרבות התהליך הכרוך בהגשת בקשה ואמות המידה למיון ולדירוג פרויקטים תיירותיים תשתיתיים פוטנציאליים.

המשרד מבקש להביא לידיעת המגישים כי תקציב הפיתוח לשנת 2019 צפוי לעמוד על כ-200 מלש"ח. בהתאם למדיניות המשרד לפחות 70% מהתקציב מיועד ל"ערי הליבה" התיירותיות: עכו, נצרת, טבריה, ירושלים, אילת, מצפה רמון וקו החוף (למעט רצועת החוף שבין הרצליה לבת-ים כולל הרצליה ובת ים). התקציב יוקצה תוך מתן קדימות לפרויקטים ו/או תקציבים הנובעים מהחלטות ממשלה.

בשנים האחרונות, על מנת להבטיח את תפקודם התיירותי של פרויקטים לאורך זמן, שם המשרד דגש על סוגיית התחזוקה של פרויקטים. בהתאם לכך, החל משנת 2018, נוספו בנוהל מספר דגשים בנושא וכן נוספה הנחיה כי אומדני הפרויקטים יכללו חמש שנות תפעול.

נספח א' לנוהל מפרט את מדיניות ההשקעה של משרד התיירות בערי הליבה ובערי היתר.

בקשות לסיוע במהלך שנת 2019 ואילך ייבחנו לפי נוהל זה.

אמיר הלוי

מנכ"ל משרד התיירות

חוזר מנכ"ל 04/2019 – פיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות

חוזר זה מחליף את חוזר המנכ"ל 06/2018 ובא במקומו.

1. מטרת החוזר

משרד התיירות (להלן – "המשרד") משקיע בפיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות ברחבי הארץ, לשימוש ורווחתם של התיירים המבקרים בארץ – תיירי חוץ ופנים. מטרתו של חוזר זה (להלן – "הנוהל") להסדיר את התהליכים הכרוכים בהשתתפות המשרד בהקמת ותחזוקת פרויקטים תיירותיים תשתיתיים. בכלל זה, קביעת אמות מידה למיון ודירוג פרויקטים פוטנציאליים לצורך בחירה ותעדוף במסגרת התקציב הקיים, קביעת שיעור השתתפות המשרד ושיעור השתתפות השותפים – רשויות מקומיות וגופים ציבוריים אחרים בפרויקטים המתוכננים, וקביעת המימון והאחריות לתחזוקתם.

במסגרת אומדני הפרויקט המצויינים בטופס הבקשה יש לכלול גם עלות תפעול ותחזוקה לתקופה של חמש שנים.

מדיניות ההשקעה של המשרד בפיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות מצורפת לנוהל בנספח א'.

2. הגדרות

2.1 "המבקש" ו/או "מגיש הבקשה" – רשות מקומית או גוף ציבורי כמפורט בסעיפים 3.1 ו-3.2 להלן, שהגישו למשרד בקשה במסגרת נוהל זה.

2.2 "השתתפות המשרד" – שיעור ההשתתפות שיקצה משרד התיירות למימון פרויקט מאושר.

2.3 "השתתפות הרשות" ("Matching") – שיעור ההשתתפות הנדרשת מהרשות למימון פרויקט מאושר.

2.4 "יתר האזורים" – אזור שאינו חלק מערי הליבה.

2.5 "ערי ליבה" –

- ירושלים
- אילת
- מצפה רמון
- עכו
- נצרת
- טבריה

• רצועת החוף במרחק של 300 מטר מקו המים בערים לחוף הים התיכון, למעט רצועת החוף שבין הרצליה לבת-ים כולל הרצליה ובת ים (להלן – "קו החוף").

2.6 "פרויקט מאושר" – פרויקט שעל פי החלטת הצת"פ זכאי להשתתפות המשרד בביצועו.

- 2.7. "צוות מקצועי" – מי שהוסמך ע"י ראש מינהל הפיתוח.
2.8. "צת"פ" – "צוות תקציב פיתוח" שימונה על ידי מנכ"ל המשרד, כמפורט בסעיף 6 להלן.

3. הגופים הרשאים להשתתף בנוהל

רשאים להגיש בקשות בהתאם לנוהל זה:

- 3.1. רשויות מקומיות – עיריות, מועצות מקומיות ומועצות אזוריות, או אשכול רשויות מקומיות.
3.2. גופים ציבוריים שפועלים ללא מטרת רווח שבפעילותם יש זיקה מהותית לענף התיירות בתחום התשתיות הציבוריות (כגון: רט"ג, רשות העתיקות, קק"ל וכו').
3.3. משרד התיירות – המשרד עצמו יכול להציע פרויקט תיירותי.

יודגש – גופים שפועלים למטרות רווח וגורמים פרטיים לא זכאים להגיש בקשות במסגרת נוהל זה.

4. תנאי סף להשתתפות המשרד בפיתוח תשתית ציבורית תיירותית

- 4.1. הגשת בקשה על ידי אחד הגופים שפורטו בסעיף 3.
4.2. הפרויקט המבוקש הינו פרויקט תיירותי או תומך תיירות. לא יוכר פרויקט שתכליתו העיקרית היא שיפור המרקם העירוני-מוניציפאלי ורווחת התושבים.
4.3. הפרויקט הינו לטובת הציבור והכנסותיו, ככל שקיימות, מיועדות לצורך תחזוקה, שימור, ופיתוח אתרים תיירותיים. לא יוכר פרויקט עסקי שתכליתו העיקרית היא למטרת רווח.
4.4. הבקשה וצרופותיה הוגשו במועד, על גבי "טופס הבקשה" המצורף כנספח ב' לנוהל, כשהוא מלא וחתום כנדרש על פי נוהל זה, לרבות התחייבות לכלול בעלויות הפרויקט הוצאות תחזוקה לחמש שנים.

5. סדרי עדיפות להקצאת התקציב

- 5.1. עיקר תקציב הפיתוח של המשרד יוקצה לפיתוח פרויקטים תיירותיים לפי נוהל זה. חלק מתקציב הפיתוח יופנה למטרות תיירותיות אחרות כגון: שילוט, תכנון, פיקוח ובקרה, וביצוע עבודות ופעולות דחופות, בהתאם לתקציב שייקבע בתיאום עם משרד האוצר. תקציב זה ידווח לצת"פ ויבוצע על פי נהלים מיוחדים ו/או על פי כללי ההתקשרות של הממשלה.
5.2. התקציב שיוקצה על פי נוהל זה (להלן – "תקציב הנוהל") יחולק בין 2 קטגוריות תקציביות (להלן – "קטגוריה תקציבית"): "ערי ליבה" ו"יתר האזורים". לפחות 70% מתקציב הנוהל יוקצה לפרויקטים ב"ערי הליבה".
5.3. תקציב הנוהל יחולק כמפורט להלן:
5.3.1. בשלב ראשון יתוקצבו התחייבויות קודמות בגין פרויקטים שאושרו בשנים קודמות בצת"פ במסגרת החלטות רב-שנתיות בהתאם לסעיף 10.4.2.

5.3.2. בשלב שני יתקצבו פרויקטים תיירותיים הנובעים מתוקף החלטות ממשלה :

5.3.2.1. כאשר החלטת הממשלה הינה ספציפית ומגדירה את מהות הפרויקט היקפו ומיקומו, יוצגו הפרויקטים בפני הצת"פ לצורך בחינה כי מדובר בפרויקט תיירותי המתאים לפעילות המשרד, ולשם הגדרת מרכיבי הפרויקט, היקפו וקביעת המנגנון לביצועו.

5.3.2.2. כאשר החלטת הממשלה היא כללית ומגדירה סכומים שיוקצו לטובת אזור/מטרה מסוימת, אולם אינה מגדירה באופן ספציפי את הפרויקטים, יובאו הפרויקטים בפני הצת"פ לצורך בחירת הפרויקטים המיטביים. בחירת הפרויקטים תתבצע על פי כללי תעדוף הפרויקטים כאמור בסעיף 8 להלן.

5.3.3. בשלב השלישי יחולק יתר תקציב הנוהל בהתאם לכללי תעדוף הפרויקטים כאמור בסעיף 8 ובסעיף 10.4.1.

6. מינוי "צוות תקציב פיתוח" (להלן – "צת"פ")

6.1. מנכ"ל משרד התיירות ימנה "צוות תקציב פיתוח" אשר יהיה אחראי על ביצועו של נוהל זה.

6.2. כחברים בצת"פ ימונו בעלי התפקידים הבאים :

- סמנכ"ל בכיר לפיתוח תשתיות והשקעות – יו"ר.
- חשב משרד התיירות – חבר.
- ראש מינהל השיווק או נציגו – חבר.
- נציג אגף התקציבים במשרד האוצר – חבר.

6.3. הצת"פ ילווה על ידי היועץ המשפטי או נציגו.

6.4. יו"ר הצת"פ ימנה מרכז לצת"פ מבין עובדי מינהל הפיתוח.

6.5. יו"ר הצת"פ יזמן לדיוני הצת"פ משתתפים נוספים לפי העניין.

7. קביעת שיעור השתתפות המשרד ושיעור השתתפות המבקש ("Matching") בפרויקטים

שיעור השתתפות המשרד ושיעור השתתפות המבקש והגורמים המממנים הנוספים ייקבעו על ידי הצת"פ בהתבסס על המלצת הצוות המקצועי, בהתאם למפורט בסעיפים 7.1-7.3 להלן :

7.1. פרויקט המוגש על ידי רשות מקומית:

7.1.1. קביעת השתתפות המשרד והרשות המקומית עפ"י אינדקס פיננסי :

שיעור ההשתתפות של משרד התיירות בפרויקטים וכן שיעור ההשתתפות המינימלי הנדרש מהרשות אינם אחידים ונקבעים בעיקר בהתאם לחוסנה הכלכלי של הרשות.

לקביעת חוסנה הכלכלי של הרשות, המשרד מתבסס על אינדקס פיננסי (להלן –
"האינדקס הפיננסי") המתקבל ממודל של משרד התחבורה, כפי שפורסם בינואר
2010. מצ"ב בנספח ג' טבלת שיוך הרשויות המקומיות לעשירונים ע"פ משתני
נוסחת הניקוד והציון המשוקלל.

הפרמטרים במודל ומשקלם בנוסחת חישוב האינדקס הפיננסי:

- א. מדד חברתי-כלכלי (משקלו באינדקס 70%).
- ב. פוטנציאל גבייה מארנונה במונחים כספיים לנפש (משקלו באינדקס 15%).
- ג. מענקי הממשלה בתקציב הרשות במונחים כספיים לנפש (משקלו באינדקס 15%).

נוסחת המודל:

$$\text{אינדקס פיננסי} = (\text{מדד חברתי כלכלי} \times 0.7) + (\text{גביה מארנונה} \times 0.15) + (\text{מענקי ממשלה} \times 0.15)$$

תוצאת הנוסחה היא אינדקס הנע מ-1 עד 10, כאשר 10 הוא הציון לרשויות בעלות יכולת מימון גבוהה ואילו 1 הוא הציון לרשויות בעלות יכולת מימון נמוכה. האינדקס הפיננסי יחולק ל-5 "אשכולות" על פי תוצאת נוסחת המודל, ושיעורי ההשתתפות יקבעו בהתאם לכך. לכל אשכול שיעור השתתפות משרד התיירות במימון פרויקטים תיירותיים שנע בין 40% ל-80% ושיעור ההשתתפות המינימלי של הרשות שנע בין 10% ל-20%, כמפורט בטבלה להלן:

טבלת שיעורי ההשתתפות במימון בהתאם לתוצאת הנוסחה¹:

אשכול 5	אשכול 4	אשכול 3	אשכול 2	אשכול 1	תוצאת הנוסחה
נמוך מ-4	4-5.99	6-6.99	7-7.99	8.00 ומעלה	שיעור השתתפות
80%	70%	60%	50%	40%	שיעור ההשתתפות המקסימלי של משרד התיירות בפרויקט
10%	10%	15%	15%	20%	שיעור ההשתתפות המינימלי של הרשות

7.1.2. מימון הפרש התקציב מעבר להשתתפות המשרד:

הרשות המקומית תהיה אחראית למימון יתרת הסכום הנדרשת מעבר להשתתפות המשרד. הרשות המקומית תממן זאת מתקציבה, או באמצעות מימון ממקורות אחרים. שיעור ההשתתפות של הרשות לא יפחת מהשיעור המינימלי האמור בטבלה, למעט במקרים האמורים בסעיף 7.1.5 להלן.

¹ לדוגמה: ישוב שתוצאת הנוסחה לגביו הינה 8 ומעלה יזכה ממשרד התיירות במימון מקסימלי של 40% מעלות הפרויקט התיירותי. במידה וישוב זה יאגם משאבים ממקורות אחרים, שיעור ההשתתפות המינימלי של הרשות לא יהיה נמוך מ-20%.

7.1.3. השתתפות המשרד במקרה של שותפים נוספים :

בפרויקט הנוגע לליבת פעילותם של משרדי ממשלה או גורמים ממשלתיים אחרים (כגון משרד התחבורה, רשות העתיקות וכדומה), או במקרים בהם ישנם שותפים נוספים ו/או תקציבים ייעודיים למימון הפרויקט, ייקבע שיעור השתתפות המשרד במימון הפרויקט תוך התייחסות לקיום שותפות המימון מהגורם הרלוונטי.

7.1.4. הגדלת השתתפות המשרד :

בפרויקטים בערי ליבה או במקרים בהם היקף הפרויקטים המאושרים ברשות מקומית מסוימת בשנה נתונה עולה על 10 מלש"ח, יוכל המשרד להעניק "תוספת השתתפות" של עד 20% מעבר לשיעור ההשתתפות המקסימלי של המשרד, המפורט בטבלה בסעיף 7.1.1.

7.1.5. הקטנת השתתפות הרשות המקומית :

במקרים חריגים יוכל הצת"פ לקבוע לרשות המקומית שיעור ההשתתפות נמוך מהשיעור המינימלי הקבוע בטבלה, בהסכמה מלאה של חברי הצת"פ ומנימוקים שיירשמו.

7.2. פרויקט המוגש על ידי גוף ציבורי :

שיעור השתתפות המשרד, הגוף הציבורי המבקש וגורמים נוספים, וכן אופן ההשתתפות, יהיו בהתאם לשיקול דעת הצת"פ, בהתבסס על מהות ואופי הפרויקט.

7.3. פרויקט המוגש על ידי המשרד :

במקרה בו המשרד עצמו יוזם פרויקט תיירותי, כמפורט בסעיף 3.3 לעיל, יוכל המשרד לפטור את הרשות או הגוף הציבורי מהשתתפות במימון הפרויקט, בתנאי שישנה הסכמה מלאה לכך בקרב כל חברי הצת"פ.

8. אמות המידה לדירוג השקעות בפיתוח תשתיות תיירותיות – תיעדוף הפרויקטים

8.1. הצת"פ ידרג כל פרויקט שעמד בתנאי הסף, בהתאם לאמות המידה המפורטות להלן:

מס'	אמת המידה	הסבר לאמת המידה	משקל בציון הסופי
1	תרומה לתיירות נכנסת	המידה שבה הפרויקט עשוי למשוך אליו תיירים מחו"ל.	35%
2	יכולת תחזוקת הפרויקט	מורכבות תחזוקת הפרויקט, המידה שבה הרשות המבקשת מסוגלת לתחזק את הפרויקט המוצע ולהאריך ככל הניתן את שנות פעולתו, ניסיון קודם של הרשות בתחזוקת אתרי תיירות, ומחויבותה למוצר ולסביבה התיירותית בתחומה.	15%
3	התאמה למדיניות הממשלה והמשרד	המידה שבה הפרויקט תואם את מדיניות הממשלה ומדיניות המשרד כפי שמשקפת בהחלטות ממשלה, בחוזרי מנכ"ל, בנספח א' לנוהל זה, בתכניות העבודה של המשרד וכדומה.	15%
4	תרומה לפיתוח כלכלי של האזור	יכולתו של הפרויקט לתרום לפיתוח הכלכלי של האזור בו ממוקם הפרויקט, לרבות הארכת משך שהות התייר בסביבת הפרויקט, הקמת בתי עסק תומכים כגון מסעדות, אטרקציות, פיתוח סביבתי וכדו'.	15%
5	קיום אתר תיירות או אכסון מלונאי בקרבת הפרויקט	מידת קרבת הפרויקט לאתר תיירות משמעותי או לאכסון מלונאי בעל היקפים משמעותיים	10%
6	תרומה לתיירות פנים	המידה שבה הפרויקט עשוי למשוך אליו תיירות פנים.	10%
	סה"כ		100%

8.2. הציון בכל אמת מידה ישוקלל על ידי מכפלתו במשקל אמת המידה. הציון הסופי לפרויקט

יחושב כממוצע הציונים של כל חברי הצת"פ (להלן – "הציון הסופי").

9. הגשת בקשות לסיוע:

- 9.1. הגשת בקשות להשתתפות המשרד בפרויקטים תיירותיים עפ"י נוהל זה (להלן – "הבקשה") תתאפשר עד לתאריך **31 במרץ** בכל שנה, או במועד אחר, כפי שיפורסם ע"י המשרד.²
- 9.2. הבקשות יוגשו על גבי טופס הבקשה המצורף כנספח ב' לנוהל, יחד עם כל צרופותיו.
- 9.3. הבקשות יישלחו בדוא"ל לכתובת הבאה: tis@mail.gov.il
- 9.4. במקביל יש לשלוח את העותק המקורי של טופס הבקשה וצרופותיו בדואר לכתובת:
משרד התיירות – לידי ממונה תשתיות, מינהל הפיתוח
רח' בנק ישראל 5
ת.ד. 1018, ירושלים 91009
- 9.5. בבקשה המוגשת על ידי רשות מקומית, טופס הבקשה והצרופות יאושרו וייחתמו על ידי ראש הרשות, הגזבר ומהנדס העיר.
- 9.6. בבקשה המוגשת על ידי גוף ציבורי, טופס הבקשה והצרופות יאושרו וייחתמו על ידי מנכ"ל וחשב הגוף הציבורי ומהנדס מטעמו, ורצוי לצרף מכתב תמיכה לפרויקט מאת הרשות המקומית שבתחומה מוצע הפרויקט.
- 9.7. בקשות לבחינה תתקבלנה בצירוף טפסי פרויקט ופרוגרמה, כולל אומדן מבוסס לביצוע הפרויקט (להלן – "האומדן").
- האומדן, בחישוב העלויות, יכלול 5 שנות בדק לרבות ביצוע תחזוקת שבר בהתאם למפרט תחזוקה שייקבע על ידי הגורם המבצע ו/או גורם אחר אותו יאשר המשרד.**
- 9.8. לבקשה יצורפו אמצעי המחשה, לרבות: תצלומים של אזור הפרויקט, מפה המתארת את מיקום הפרויקט ביחס לאתרים סמוכים, הדמיות ממוחשבות של הפרויקט המתוכנן וכדו'.
- 9.9. ככל שהרשות המגישה תציג נתונים אודות הפרויקט לרבות כמות המבקרים מהארץ ומחו"ל, הסכמים עם מארגני תיירות, עונתיות, חתכים ומאפיינים של קהל היעד וכדו', הדבר יקל על הצוות המקצועי וחברי הצוות לבחון את הבקשה ולדרגה כראוי.
- 9.10. ככלל, **בקשות יוגשו לפרויקטים הניתנים לביצוע מתוקף תב"ע קיימת**. ככל שנדרש הליך תכנוני מקדים, יש לפרט בטופס הבקשה את ההליך הנדרש כולל הערכת לוחות זמנים.
- 9.11. המשרד רשאי בכל שלב לפנות למבקש לקבלת הבהרות, תיקונים והשלמות לבקשות שהוגשו. במידה ונערכה פניה כאמור, על מגיש הבקשה להעביר את הנתונים הנדרשים בתוך שבועיים מיום קבלת הפניה.
- 9.12. מספר הבקשות שניתן להגיש:
- 9.12.1. ערי הליבה (למעט רשויות בקו החוף) יוכלו להגיש עד 8 בקשות בשנה.³
- 9.12.2. רשויות בקו החוף יוכלו להגיש עד 3 בקשות בשנה. לרשות בקו החוף לא יאושרו יותר משתי בקשות בשנה.

² פרסום המועדים יהא באתר המשרד בכתובת: www.tourism.gov.il

³ בירושלים ניתן יהיה להגיש עד 10 בקשות.

- 9.12.3. רשויות ב"יתר האזורים" יוכלו להגיש עד 2 בקשות בשנה. לרשות ב"יתר האזורים" לא תאושר יותר מבקשה אחת בשנה.
- 9.12.4. הקלה במספר הבקשות המוגשות תאושר על ידי הצת"פ במקרים חריגים ומנימוקים שיפורטו.
- 9.13. מבקש המגיש יותר מבקשה אחת, יצרף תעדוף בין הפרויקטים. יובהר כי אין בתעדוף זה בכדי לחייב את הצת"פ לתעדף את הפרויקטים בצורה דומה.
- 9.14. במידה והפרויקט הינו רב-שלבי, על המבקש להציג תרשים גנט לביצוע משוער בהתאם להימשכות הקמת הפרויקט.
- 9.15. בקשה משותפת:
- 9.15.1. רשות מקומית יכולה להגיש בקשה בגין פרויקטים הנמצאים בתחום שיפוטה, וכן בגין פרויקט הנמצא גם בתחום השיפוט של רשויות נוספות, ובלבד שהרשות מגישת הבקשה תהיה הגורם המוביל בפרויקט, על כל המשתמע מכך.
- 9.15.2. אשכול רשויות מקומיות יוכל להגיש בקשה בגין פרויקטים הנמצאים בתחום שיפוט הרשויות השותפות בו.
- 9.15.3. בקשות שיוגשו על ידי קבוצת רשויות או אשכול רשויות יהיו בנוסף למניין הבקשות שיכולה רשות להגיש על פי האמור בסעיף 9.12 לעיל.

10. בחינת הבקשות ותיעדוף הפרויקטים

10.1. שלב א' – בדיקת תנאי הסף:

- 10.1.1. בשלב ראשון יבחן הצוות המקצועי את כלל הבקשות שהוגשו, ויקבע אילו בקשות עומדות בתנאי הסף ואילו בקשות אינן עומדות בתנאי הסף.
- 10.1.2. הצוות המקצועי יעביר לחברי הצת"פ פרטים על כלל הפרויקטים: רשימת פרויקטים שעמדו בתנאי הסף, ורשימת פרויקטים שלא עמדו בתנאי הסף הכוללת התייחסות ונימוקים בדבר אי עמידה בתנאי סף.
- 10.1.3. חברי הצת"פ יוכלו להעלות לדיון פרויקט שלדעת הצוות המקצועי לא עמד בתנאי הסף, לשם בחינה מחודשת של עמידתו בתנאי הסף.

10.2. שלב ב' – בדיקות נוספות:

- בקשות שעמדו בתנאי הסף יועברו לגורמים נוספים במשרד ומחוצה לו לשם קבלת התייחסות וחוות דעת מקצועית, לרבות:
- 10.2.1. אגף התכנון במשרד – לשם קבלת התייחסות למצב הסטטוטורי התכנוני של הפרויקט.
- 10.2.2. אגפי משרד רלוונטיים כגון – מינהל השיווק, אגף הביקורת, וכדומה.
- 10.2.3. חברות הבקרה של המשרד – לשם קבלת חוות דעת מקצועית, התייחסות לאומדנים, סטטוס תכנוני, פרוגרמות ודגשים רלוונטיים נוספים ככל שישנם.
- 10.2.4. גורמי מקצוע נוספים, לפי העניין.

10.3. שלב ג' – דיון בצת"פ וניקוד הפרויקטים:

- 10.3.1 הפרויקטים יוצגו בפני חברי הצת"פ, בהתבסס על הבדיקות וההשלמות שנערכו.
- 10.3.2 חברי הצת"פ רשאים לדחות פרויקטים שאינם בשלים לביצוע, שחסר לגביהם מידע מהותי, או מסיבה אחרת שתירשם.
- 10.3.3 בתום הדיון ינקדו חברי הצת"פ את הפרויקטים, בהתאם לאמות המידה המפורטות בסעיף 8 לעיל, ולפרויקטים יינתן ציון סופי.
- 10.3.4 ציון הסף הנדרש לתקצוב פרויקטים יהיה כדלקמן:
- 10.3.4.1 בפרויקט שהכניסה אליו חופשית – **65 נקודות**.
- 10.3.4.2 בפרויקט הגובה תשלום בכניסה – **70 נקודות**.
- 10.3.4.3 בפרויקט המתקצב במסגרת החלטת ממשלה – **60 נקודות**.

10.4. שלב ד' – קביעת הפרויקטים שיאושרו:

- 10.4.1 הפרויקטים בעלי הציונים הגבוהים ביותר בכל "קטגוריה תקציבית" שעמדו בציון הסף הנדרש, יתוקצבו עד למיצוי התקציב הקיים לטובת אותה קטגוריה, בכפוף לאמור בסעיף 5 לעיל. העלות התקציבית שתילקח בחשבון הינה סכום השתתפות **המשרד** בפרויקט, כפי שיקבע על פי האמור בסעיף 7 לעיל.
- 10.4.2 בפרויקטים שעלותם התקציבית גבוהה, הצת"פ יהיה רשאי להחליט על אישור רב-שנתי של התקציב בפריסה של עד שלוש שנים, ובלבד שכל שלב יכול לתפקד באופן עצמאי ואינו תלוי בהכרח במימוש השלבים הבאים. מימוש החלק שאושר לשנה השוטפת יהיה על פי הזמנת עבודה לשלב שאושר ותוקצב באותה שנה, בהתאם לאמור בנוהל זה ביחס ל"פרויקט מאושר". מימוש החלק שאושר לשנים הבאות יותנה בקיומו של תקציב מתאים בכל שנה, ויהא בכפוף לקבלת הזמנת העבודה בהתאם.
- 10.4.3 הסכום שיאושר על ידי הצת"פ הוא סופי. הגדלת הסכום טעונה דיון חוזר ואישור הצת"פ.
- 10.4.4 בכל מקרה, גובה השתתפות המשרד יהיה על פי עלות הפרויקט בפועל, ולא יותר מהסכום שאושר.

10.5. הצת"פ רשאי:

- 10.5.1 לדחות בקשה במידה והפרויקט כולל מרכיבים רבים שלא ניתן לאשרם, ושאי הכרה בהם משנה את אופיו של הפרויקט.
- 10.5.2 לדחות בקשות של רשויות שקיים להן צבר הזמנות לא ממומשות, על פי שיקול דעת הצת"פ ומנימוקים שיירשמו.
- 10.5.3 שלא לדון בבקשה הזוהה או דומה בעיקרה לבקשה שנדונה בצת"פ בשנתיים האחרונות ונדחתה או שלא עברה את ציון הסף.

- 10.5.4. שלא לתקצב ו/או לתקצב בשיעור נמוך מהמקובל פרויקט שגובה תשלום כניסה. במסגרת החלטה זו ישקול המשרד את מחיר הכניסה המתוכנן ביחס למוצרים תיירותיים דומים, ביחס לעלויות הנדרשות להקמה ותחזוקת הפרויקט המוצע וכן ביחס לתמורה שמקבל התייר.
- 10.5.5. לדחות את הדיון בפרויקט ו/או קבוצת פרויקטים בשל אילוצים הנובעים מקיצוץ תקציב ו/או נימוקים מקצועיים אחרים, גם אם הפרויקט זכאי לכאורה להשתתפות המשרד על פי נוהל זה, ובתנאי שתהיה הסכמה מלאה לכך על ידי כל חברי הצת"פ, ומנימוקים שיירשמו.

11. התקשרות לשם ביצוע פרויקט

- 11.1. ככלל, משרד התיירות מבצע את העבודות באמצעות גופי ביצוע כגון: החברה הממשלתית לתיירות (חמ"ת), החברה לפיתוח עכו העתיקה (חל"פ עכו) והחברה לפיתוח ים המלח (חל"י), למעט אם יאשר הצת"פ ביצוע על ידי גוף אחר שיבחר.
- 11.2. בהתבסס על החלטת הצת"פ יקבל הגוף המבצע הזמנת עבודה לטובת הפרויקט. הזמנת העבודה תכלול, בין היתר, מידע לגבי מהות הפרויקט, עלותו, שיעורי ההשתתפות ופרטים רלוונטיים נוספים, בהתאם להחלטת הצת"פ.
- 11.3. פרויקט תיירותי-תשתיתי שאושר בצת"פ, יחויב לעמוד בשני תנאים לפני ביצועו בפועל:
- 11.3.1. **הסכם שותפות מימונית ("Matching")** בין המבקש לבין המשרד ו/או מי מטעמו, בהתאם לגובה ההשתתפות שנקבע כאמור בסעיף 7 לעיל, ככל שנקבעה השתתפות. במסגרת ההסכם יידרש המבקש להעביר לגוף המבצע מקדמה בסך 20% מסכום השתתפותו בפרויקט. המקדמה תקוזז כנגד התשלומים האחרונים בפרויקט.
- המבקש מחויב לדווח למשרד על כל שינוי בהרכב מקורות המימון של הפרויקט, ובכלל זה על השתתפות משרדי ממשלה ו/או גורמים אחרים.
- 11.3.2. **הסכם תחזוקה** בין המבקש ו/או מי מטעמו לבין המשרד ו/או מי מטעמו. המבקש יחויב לקבל אחריות מלאה על תחזוקת הפרויקט להבטחת תפעולו לאורך זמן ממושך.

11.4. תחזוקה:

- 11.4.1. הרשות תהא האחראית הבלעדית על תחזוקת הפרויקט. והיא תידרש לבצע על חשבונה את כל הנדרש, לשם אחזקתו השוטפת והרציפה של הפרויקט. בכלל זה: לתחזקו באופן שוטף לאחר השלמתו ולשאת בכל ההוצאות שהייתה כרוכות בכך, ללא יוצא מן הכלל ולא לשנות את הפרויקט ואת אופיו התיירותי ללא אישור המשרד מראש ובכתב.

11.4.2. הסכם התחזוקה יכלול את מרכיבי התחזוקה הנדרשת ואת רמתה, לשביעות רצון המשרד, עבור כל פרויקט מאושר. הסכם התחזוקה והתקציב הנדרש יהיו חלק בלתי נפרד ממסמכי הפרויקט.

11.4.3. המשרד יהיה רשאי לבצע ביקורות תחזוקה בפרויקטים ובאתרים שהוא השתתף במימון הקמתם. במקרה שהמבקש לא יעמוד בהסכם התחזוקה או שביקורת של המשרד תעלה כי האתר איננו מתוחזק כראוי, המשרד יהיה רשאי לעצור את המימון לפרויקט ו/או שלא לטפל בבקשות חדשות של המבקש, וזאת בתנאי שניתנה למבקש הזדמנות לתקן את הליקויים והוא לא עשה כן תוך זמן סביר.

11.4.4. המבקש או כל גורם אחר שייקבע, ימנה מנהל האחראי על טיפול באתר, תחזוקה, תלונות ציבור וכדו'.

11.5. שילוט:

11.5.1. עם תחילת ביצוע העבודות תדאג הרשות להצבת שלטים כי משרד תיירות שותף במימון העבודות. סעיף זה יוטמע במסגרת התחייבויות הקבלן המבצע. על הרשות להעביר צילומים של השילוט שהוצב לפני הגשת חשבונות הביצוע.

11.5.2. לקראת סיום הפרויקט המבקש בתחומו מבוצע פרויקט יידרשו להציב שלטים קבועים/ים בפורמט שייקבע על ידי המשרד, במקום מתאים באתר הפרויקט שיכלול את סמל המשרד. המשרד יעביר, בצמוד להזמנת העבודה, סקיצה עקרונית של השלט ומיקומים מוצעים להצבת השילוט. התחייבות המבקש להצבת השילוט וחתימה על סקיצת השילוט יהיו תנאי לביצוע הפרויקט ולמימוש הזמנת העבודה.

11.6. טקסי הנחת אבן פינה, חניכת פרויקט ויח"צ:

11.6.1. המבקש יתאם עם המשרד מראש טקס הנחת אבן פינה וטקס חניכה לפרויקט. הטקס יהיה משותף למשרד ולמבקש. המשרד יאשר את כלל מרכיבי הטקס לרבות לוחות זמנים, נוסח הזמנה, פרסומים, הודעה לעיתונות, כיבוד, סדר דוברים, דגלול, צילום, קטע אמנותי וכדומה.

הארגון הלוגיסטי של הטקס ייעשה בתיאום מלא עם המשרד ובאישורו. המשרד רשאי לאשר כי עלות הטקס המשותף תהא חלק מההוצאות המאושרות בפרויקט ובתנאי שנעשתה פניה מראש למשרד והתקבל אישור לכך בכתב.

במידה ומתוכנן יותר מטקס הנחת אבן פינה/חניכה אחד, הטקס הראשון יהיה הטקס המשותף וכל טקס נוסף יובא לידיעת המשרד והמשרד יחליט אם ירצה לקחת בו חלק.

11.6.2. בכל פרסום יזום, ממועד אישור הפרויקט ובמשך חמש שנים שנות ההפעלה הראשונות, יצויין באופן מפורש כי משרד התיירות היה שותף במימון ובקידום הפרויקט.

כל פעולה שעניינה אירועים, יח"צ ו/או תגובות לעיתונות תועבר מראש לדוברות משרד התיירות, אשר תוכל להעביר הערותיה ובקשותיה לשינויים ו/או לתוספות לעניין הפעולה האמורה.

כאשר חלק המשרד במימון הפרויקט עולה על 50% יש לקבל מראש את אישור דוברות המשרד לכל הפעולות האמורות.

12. תוקף החלטת הצת"פ ושינויים בפרויקט

12.1. הזמנת עבודה תהא בתוקף עד למועד הנקוב בה. הארכת תוקף הזמנה הינה בכפוף להתקדמות בביצוע הפרויקט.

12.2. במקרים בהם יחול שינוי מהותי באופי הפרויקט או שינוי משמעותי באומדן המצריך הגדלת השתתפות המשרד, הפרויקט ייבחן בשנית על ידי הצת"פ, ואפשר שיבוטל. במקרה של שינוי תקציבי מהותי שלא מבוקשת בגינו הגדלת השתתפות המשרד, יש לעדכן את המשרד.

13. שונות

13.1. האחריות ליישום הנחיות נוהל זה תחול על סמנכ"ל בכיר לפיתוח תשתיות והשקעות במשרד התיירות.

13.2. לשאלות ופרטים נוספים ניתן לפנות לקרן זילברמן בטל. 02-6664381/93 או לכתובת

דוא"ל: kerenz@tourism.gov.il

נספח א' – מדיניות משרד התיירות

לתקצוב תשתיות ציבוריות תיירותיות לשנת 2019

מסמך זה מפרט את מדיניות משרד התיירות לפיתוח תשתיות ציבוריות תיירותיות. המסמך מפרט את עקרונות ההשקעה בערים ובאזורי הארץ השונים, תוך התייחסות לסוג התשתיות אותן מעוניין המשרד לפתח.

ככלל, מדיניות המשרד היא השקעה בפרויקטים מחוללי שינוי שיש להם תרומה מהותית לקידום התיירות הנכנסת. המשרד ימשיך במדיניות זו ויתמקד בפרויקטים משמעותיים ומחוללי שינוי, כאמור.

1. מדיניות כללית

- פיתוח תשתית סביב מוקדי תיירות בעצימות גבוהה.
- החל משנת 2017 קידם משרד התיירות את "המוצר הדרומי" במרחב הגיאוגרפי שבין מצפה רמון לאילת, מתוך תפיסה שלמדבר הישראלי יש יתרון יחסי והוא מהווה מוצר תיירותי ייחודי בפרט בעונת החורף. משרד התיירות מיקד פעילות שיווק ותשתיות מתוך מטרה להפוך את המוצר למוצר תיירותי בר-שיווק. המשרד ימשיך ויקדם את המוצר המדברי גם בשנת 2019.
- המשרד מעוניין לפתח אזורים דומים נוספים. בשנת 2018 החליט המשרד להתמקד במרחב המדברי שנמצא ממזרח לעיר ירושלים ועד ים המלח ובין וואדי קלט למצדה ובסמוך למרחב זה. המשרד יקדם תכנית תשתיות תיירותיות ויסייע למועצות ולגורמים רלוונטיים הזכאים להגיש בקשות במסגרת נוהל זה לפתח מוצר תיירותי בר שיווק.
- המשרד ימשיך לקדם תשתיות ציבוריות באזורים גיאוגרפים ממוקדים, תוך יצירת שיתופי פעולה בין מספר רשויות מקומיות לבין יזמים וגורמים רלוונטיים אחרים והכל במתחם גיאוגרפי מוגדר שיוכל לפעול כמוצר תיירותי שלם. לעניין זה, בדומה לדגש שניתן בשנים קודמות למוצר הדרומי ולצפון מדבר יהודה, ינתן בשנת 2019 דגש גם להתאמת המוצר התיירותי לתיירות הנכנסת בצפון הארץ - בגליל, וברמת הגולן.
- פרויקטים המשכיים – עדכון תקציבי ומעבר מתכנון לביצוע בפרויקטים שאושרו בשנים קודמות.
- לאור הגידול המתמיד במספר התיירים והגעה לשיא של יותר מ-4 מיליון תיירים בשנת 2018, ובמטרה לתת מענה למחסור הצפוי בחדרי מלון, המשרד מעוניין לקדם פתרונות לינה מגוונים, ובכלל זה תשתית לחינוכי לילה ולמתחמי קמפינג. השקעות בתשתיות ראש שטח לחינוכי לילה ומתחמי קמפינג יהיו בהתאם לשיעור המצינג על פי הנוהל, ואילו במרכיבי ההשקעה הנכללים בנוהל הקמפינג התקף של המשרד (חוזר מנכ"ל 02/2018: נוהל סיוע באמצעות מענקים להקמת חינוכי לילה ("קמפינג") וחינוכי קרוואנים בישראל לשנת - 2018), לא יעלה חלק המשרד על שיעור המענק הקבוע בנוהל הקמפינג.

2. דגשים לערי ליבה

א. ירושלים

- בשנים קודמות ביקש המשרד לקדם תשתיות שישפרו את נגישות התיירים למוקדי משיכה בעיר העתיקה. בשנים 2016-2017 החליט המשרד לתקצב פרויקט דגל: רכבל תיירותי המחבר בין העיר המערבית לעיר העתיקה. בכוונת המשרד להמשיך ולתקצב פרויקט זה, וזו תהיה עיקר הפעילות התשתית שיקדם המשרד בעיר ירושלים בשנים הקרובות.
- בנוסף לפרויקט הרכבל המשרד יתמקד במספר מצומצם נוסף של פרויקטים העוסקים בפיתוח מוצר הלילה בירושלים במוקדי תיירות קיימים וקידום תשתיות תומכות מלונאות.

ב. מצפה רמון

- קידום תשתיות תיירות ציבוריות תומכות מלונאות קיימת ומתוכננת ובפרט קידום תשתית תיירותית ציבורית במסגרת המע"ר התיירותי החדש.
- המשך מיקוד מאמץ בפרויקט המוצר הדרומי
- הכשרת שבילי אפניים, קידום תחום תצפיות גרמי שמיים, קידום המוצר המדברי.

ג. **טבריה** – גיבוש תכנית מעודכנת להמשך טיפול במרחב טיילת אלון, וקידום התכנית התיירותית לטבריה.

ד. **עכו** – מיקוד פעילות בתחומי המרינה וחיבור החוף הדרומי לעיר העתיקה

ה. **נצרת** – גיבוש תכנית מעודכנת לפיתוח תיירותי.

ו. קו החוף

- קידום תשתיות תיירות ציבוריות תומכות מלונאות ומתקני אכסון לרבות תשתיות קמפינג
- השלמת רצף טיילות במוקדי תיירות נכנסת.

ז. אילת

- קידום פרויקטים שייגזרו מתוך התכנית האסטרטגית לפיתוח רצועת החוף של אילת שהוצגה למשרד על ידי עיריית אילת כמדיניות הפיתוח התיירותי של העיר אילת לשנים הקרובות. הפרויקטים ייקבעו בהתאם לסדרי העדיפות שהוגדרו בתכנית, בדגש על פיתוח פרויקטים תיירותיים בעלי פוטנציאל ליצירת אפקט משמעותי למשיכת

תיירים, בעדיפות לתיירות נכנסת, המדגישים את היתרון היחסי של אילת על פני מוקדי תיירות אחרים, ובכפוף לאמות המידה של הנוהל.

3. דגשים לערי היתר

- הקמת תשתית תיירותית ציבורית תומכת סביב מתקני אכסון ונקודות לינה תיירותיים קיימים לרבות מתקנים הנמצאים בשלבי ביצוע מתקדמים.
- פיתוח תשתית תיירותית לתיירות החרדית - התאמת התוכן לצרכי המגזר בדגש על תיירות נכנסת, ערכים היסטוריים ויהודיים.
- שבילי אופניים – התמקדות בפיתוח שבילי אופניים באזור המדברי. באזורים שאינם מדבריים, התמקדות ביצירת רצף וקישור בין שבילים קיימים, במוקדי תיירות בעלי פוטנציאל לשימוש נרחב באופניים. לא יתוקצבו שבילי אופניים במרקם עירוני.
- פיתוח תשתית תיירותית בצירי תנועה תיירותיים מרכזיים לרבות: ירושלים – ים המלח, ירושלים-גוש עציון – בית לחם.
- תיירות יין – המשך קידום תשתית שילוט, מיתוג והכוונה ליצירת רצף תוכני למכלול אתרים הקשורים בתיירות היין.
- פיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות בסמוך לשביל ישראל במוקדי תיירות והכשרת תשתיות ציבוריות תומכות מתקני לינה בסמוך לשביל, במסגרת החלטת ממשלה 3188 מיום 21.11.2017.

בס"ד

תאריך: _____

נספח ב' – טופס בקשה להשתתפות המשרד

בפיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות

לפי חוזר מנכ"ל 04/2019

חלק א'

נתונים כללים

שם הרשות/הגוף מגיש הבקשה:		
שם ראש הרשות/מנכ"ל:		
טלפון:	פקס:	אי-מייל:
שם איש הקשר מטעם מגיש הבקשה:		
טלפון:	פקס:	אי-מייל:

רשימת פרויקטים לפי תיעדוף

תיעדוף	שם הפרויקט	היקף הפרויקט*
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		

- * לציין בעמודה זו את היקף הפרויקט המלא ולא רק את החלק המבוקש ממשרד התיירות.
- רשויות הכלולות בערי הליבה יכולות להגיש עד 8 פרויקטים בשנה. רשויות בקו החוף יכולות להגיש עד 3 בקשות בשנה ויתר הרשויות יכולות להגיש עד 2 פרויקטים בשנה.
 - ככל שמוגשת יותר מבקשה אחת, יש להציג את הפרויקטים לפי סדר העדיפות של המבקש. יובהר כי אין בתעדוף זה בכדי לחייב את הצת"פ.

שיעור ההשתתפות המימונית (Matching)

- תוצאת האינדקס הפיננסי לפי הלוח בנספח ג' לנוהל: _____
- שיעור ההשתתפות המקסימלי של משרד התיירות: _____ (בהתאם לטבלה בסעיף 7.1.1 לחוזר)
- שיעור ההשתתפות המינימלי של הרשות: _____ (בהתאם לטבלה בסעיף 7.1.1 לחוזר)
- שיעור ההשתתפות הסופי ייקבע במסגרת דיוני הצת"פ.

צעדים שננקטו לפיתוח התיירות ב-5 השנים האחרונות

שנים:	1.
שנים:	
שנים:	3.
שנים:	

אנו החתומים מטה, מצהירים בשם המבקש כלהלן:

- קראתי/נו את האמור ב"חוזר מנכ"ל 04/2019: נוהל פיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות", ובהתאם לכך מוגשת בקשה זו. אני/ו מסכים/מים לנוסח הנוהל, ומצהיר/ים כי לא יהיו לי/לנו כל תביעות או דרישות או טענות לעניין אי הבנה או אי ידיעה של תנאי הנוהל, על כל מסמכיהם ונספחיהם.
- אנו מתחייבים לחתום על הסכם שותפות מימונית (Matching) בין הרשות המקומית/המבקש לבין המשרד ו/או מי מטעמו. אנו יודעים כי במסגרת ההסכם נידרש להעביר לגוף המבצע מקדמה בסך 20% מסכום השתתפותנו בפרויקט.
- אנו מתחייבים לקבל אחריות מלאה על תחזוקת הפרויקט להבטחת תפעולו לאורך זמן, ולשם כך נחתום על הסכם תחזוקה בין הרשות/המבקש לבין המשרד ו/או מי מטעמו.
- אנו מצהירים כי אומדני ההשקעה בבקשות כוללים גם עלות תחזוקה ותפעול הפרויקט למשך חמש שנות ההפעלה הראשונות.

ולכך באנו על החתום:

תפקיד	שם	ת.ז.	חתימה וחותמת	תאריך
ראש רשות/מנכ"ל				
גזבר/חשב/סמנכ"ל כספים				
מהנדס/אדריכל				

חלק ב' – טופס פרטי פרויקט

יש למלא חלק זה בנפרד עבור כל פרויקט שהוצג בטופס הבקשה

לכל בקשה יצורפו פרוגרמה, אומדן מבוסס ואמצעי המחשה, לרבות: תצלומים, מפה, הדמיות ממוחשבות של הפרויקט המתוכנן, נתוני מבקרים, מאפיינים ייחודיים וכדו'. ככל שהרשות המגישה תציג נתונים מפורטים אודות הפרויקט יוכלו חברי הצת"פ לבחון את הבקשה ולדרגה כראוי.

תיאור הפרויקט	
שם הפרויקט:	מס' בתעודת:
מהות הפרויקט ותיאור כללי:	
<hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>	
עלות כניסה מתוכננת לפרויקט (סמך):	
<input type="checkbox"/> פרויקט ציבורי, כניסה חופשית <input type="checkbox"/> פרויקט ציבורי, כניסה בתשלום. הערכה לגובה התשלום הצפוי: _____ <input type="checkbox"/> אחר. פרט: _____	
תיאור המיקום והמרחב הגיאוגרפי (יש לצרף מפות המתארות את המיקום המדויק והמרחב הרלוונטי סביב הפרויקט):	
<hr/> <hr/> <hr/> <hr/>	
*** יש לצרף פרוגרמה מפורטת ***	

זמינות תכנונית וסטטוטורית

מיקום הפרויקט: גוש _____ חלקה _____

ייעוד השטח: תכנית מפורטת (תב"ע) מספר _____ שייעודה _____

תכליות ושימושים מותרים עפ"י התב"ע (במגרשים הספציפיים) _____

מידת התאמת התב"ע התקפה לפרויקט המבוקש, וההליך התכנוני הנדרש: _____

אומדן השקעה בפרויקט (לרבות חתימת מהנדס ועורך האומדן)

אומדן השקעה כולל לפרויקט: _____ ₪.

***** יש לצרף אומדני ביצוע מפורטים, הכוללים תחזוקה ותפעול לחמש שנים, חתומים על ידי מהנדס ועורך האומדן *****

מקורות מימון		
גורם מממן	שיעור השתתפות ב- %	גובה השתתפות ב- ₪
משרד התיירות:		
רשות מקומית/מבקש:		
שותפים נוספים	1.	
	2.	
	3.	
	4.	
סה"כ הפרויקט	100%	₪ _____

***** יש לפרט מי השותפים הנוספים ואת חלקם במימון *****

לוחות זמנים לביצוע

זמן הקמה משוער: _____ שנת פתיחה: _____

שלבי ביצוע (אם רלוונטי):

1. _____ היקף השקעה בשלב זה: _____ ₪
2. _____ היקף השקעה בשלב זה: _____ ₪
3. _____ היקף השקעה בשלב זה: _____ ₪
4. _____ היקף השקעה בשלב זה: _____ ₪

מאפייני הפרויקט

פלחי השוק שהפרויקט ישרת:

פוטנציאל פיתוח כלכלי בעקבות הפרויקט (ההשפעה הממנפת של הפרויקט על האזור):

תרומת הפרויקט לגיוון/שדרוג המוצר התיירותי:

התחזוקה הנדרשת, הגורם המתחזק, מידת יכולתו לעמוד במשימה זו :

התאמת הפרויקט למדיניות הממשלה והמשרד (אם רלוונטי) :

תכנית רב-שנתית שהפרויקט מהווה חלק ממנה (אם רלוונטי) :

חדשנות וייחודיות בפרויקט (אם רלוונטי) :

התייחסות להנגשת הפרויקט – הנגשה פיזית והנגשה קוגניטיבית :

הערות ודגשים נוספים :

נספח ג': שיוך הרשויות המקומיות לעשירונים

ע"פ משתני נוסחת הניקוד וציון משוקלל

15% 15% 70% <<==== שקלול נוסחה

שם הרשות	שיוך לעשירונים ע"פ משתנים			ציון משוקלל - עדכון 2010
	פוטנציאל גביית ארנונה (2008)	מענק ממשלתי (2008)	אשכול חברתי- כלכלי	
אבו בסמה	5	1	1	1.60
אבו גוש	4	3	3	3.15
אבו סנאן	1	4	3	2.85
אבן יהודה	9	9	8	8.30
אום אל-פחם	3	7	2	2.90
אופקים	4	3	4	3.85
אור יהודה	9	8	5	6.05
אור עקיבא	7	4	5	5.15
אורנית	6	7	7	6.85
אזור	9	9	7	7.60
אילת	10	10	5	6.50
אכסאל	2	5	3	3.15
אל-בטוף	1	2	1	1.15
אלונה	4	1	7	5.65
אליכין	5	1	6	5.10
אלעד	3	6	2	2.75
אלפי מנשה	6	8	8	7.70
אלקנה	5	2	8	6.65
אעבלין	3	4	3	3.15
אפרתה	5	4	6	5.55
אריאל	5	5	6	5.70
אשדוד	9	10	5	6.35
אשכול	9	2	7	6.55
אשקלון	7	9	5	5.90
באקה-ג'ת*	4	6	4	4.30
באר טוביה	10	10	6	7.20
באר יעקב	10	9	5	6.35
באר שבע	9	10	5	6.35
בוסתן אל-מרג'	2	5	2	2.45
בוטינה-נוג'ידאת	2	4	2	2.30
בוקעאטא	4	2	3	3.00
ביר אל-מכסור	1	3	2	2.00
בית אל	3	2	4	3.55

ציון משוקלל - עדכון 2010	שיך לעשירונים ע"פ משתנים			שם הרשות
	פוטנציאל גביית ארנונה (2008)	מענק ממשלתי (2008)	אשכול חברתי- כלכלי	
5.95	4	3	7	בית אריה
3.00	2	4	3	בית ג'ן
6.30	7	7	6	בית דגן
4.70	5	3	5	בית שאן
3.75	4	7	3	בית שמש
1.75	1	6	1	ביתר עילית
3.35	5	8	2	בני ברק
4.40	2	4	5	בני עי"ש
6.85	6	7	7	בני שמעון
6.85	6	7	7	בנימינה-גבעת עדה*
2.15	1	4	2	בסמ"ה
2.70	1	3	3	בסמת טבעון
5.00	8	2	5	בקעת בית שאן
8.45	10	9	8	ברנר
6.30	6	8	6	בת ים
2.60	2	6	2	ג'דידה-מכר
3.70	4	2	4	ג'ולס
2.85	2	3	3	גלג'וליה
2.30	1	5	2	ג'סר א-זרקא
4.10	3	1	5	ג'ש (גוש חלב)
5.85	5	6	6	גבעת זאב
8.00	7	9	8	גבעת שמואל
9.15	9	10	9	גבעתיים
6.00	5	7	6	גדרה
8.40	8	6	9	גדרות
4.70	6	2	5	גולן
4.15	4	5	4	גוש עציון
7.30	8	8	7	גזר
6.00	5	7	6	גן יבנה
9.00	9	9	9	גן רוזה
7.55	6	7	8	גני תקווה
2.85	1	4	3	דבורייה
2.30	2	4	2	ד'יר חנא
4.15	5	4	4	דימונה
9.00	10	8	9	דרום השרון
4.30	5	5	4	הגלבוש
5.85	9	2	6	הגליל העליון

ציון משוקלל - עדכון 2010	שיך לעשירונים ע"פ משתנים			שם הרשות
	פוטנציאל גביית ארנונה (2008)	מענק ממשלתי (2008)	אשכול חברתי- כלכלי	
7.00	7	7	7	הגליל התחתון
8.45	9	10	8	הוד השרון
8.10	10	2	9	הערבה התיכונה
8.70	8	8	9	הר אדר
2.00	3	1	2	הר חברון
8.60	10	10	8	הרצלייה
6.15	6	7	6	זבולון
7.30	7	9	7	זכרון יעקב
3.85	4	3	4	זמר
2.15	2	3	2	זרזיר
5.65	10	9	4	חבל אילות
5.30	8	4	5	חבל יבנה
6.75	9	8	6	חבל מודיעין
7.05	9	10	6	חדרה
6.90	8	10	6	חולון
5.60	6	8	5	חוף אשקלון
7.70	7	7	8	חוף הכרמל
9.15	10	9	9	חוף השרון
1.60	1	5	1	חורה
3.55	3	2	4	חורפיש
7.90	10	10	7	חיפה
3.85	5	2	4	חצור הגלילית
5.75	8	7	5	טבריה
2.15	2	3	2	טובא-זנגרייה
3.15	3	4	3	טורעאן
3.15	1	6	3	טייבה
4.15	3	6	4	טירה
6.20	10	8	5	טירת כרמל
3.45	3	6	3	טמרה
2.85	2	3	3	יאנוח-ג'ת
3.55	4	1	4	יבנאל
6.90	9	9	6	יבנה
7.75	10	9	7	יהוד
7.60	10	8	7	יזאב
7.70	10	4	8	יסוד המעלה
3.30	2	6	3	יפיע
6.60	8	8	6	יקנעם עילית

ציון משוקלל - עדכון 2010	שיוך לעשירונים ע"פ משתנים			שם הרשות
	פוטנציאל גביית ארנונה (2008)	מענק ממשלתי (2008)	אשכול חברתי- כלכלי	
4.00	6	2	4	ירוחם
5.35	7	10	4	ירושלים
3.30	3	5	3	ירכא
3.00	2	4	3	כאבול
2.40	1	1	3	כאוכב אבו אל-היג'א
7.85	7	8	8	כוכב יאיר
1.45	1	4	1	כסיפה
2.70	2	2	3	כסרא-סמייע
1.85	2	1	2	כעביה-טבאש-חג'אג'רה
3.00	5	1	3	כפר ברא
8.85	8	9	9	כפר ורדים
4.00	4	4	4	כפר יאסיף
6.45	8	7	6	כפר יזנה
4.10	3	1	5	כפר כמא
2.30	1	5	2	כפר כנא
2.30	1	5	2	כפר מנדא
7.60	8	10	7	כפר סבא
3.30	3	5	3	כפר קאסם
4.30	4	6	4	כפר קרע
10.00	10	10	10	כפר שמריהו
8.40	8	6	9	כפר תבור
6.60	8	8	6	כרמיאל
8.15	8	9	8	לב השרון
8.70	7	9	9	להבים
4.75	6	7	4	לוד
5.00	7	3	5	לכיש
1.45	1	4	1	לקיה
5.10	5	1	6	מבואות החרמון
8.15	9	8	8	מבשרת ציון
3.15	3	4	3	מג'דל שמס
3.30	3	5	3	מגאר
4.85	7	2	5	מגדל
5.45	7	6	5	מגדל העמק
7.30	8	8	7	מגידו
6.55	10	1	7	מגילות ים המלח
7.85	6	9	8	מודיעין-מכבים-רעות*
1.75	1	6	1	מודיעין עילית

ציון משוקלל - עדכון 2010	שיך לעשירונים ע"פ משתנים			שם הרשות
	פוטנציאל גביית ארנונה (2008)	מענק ממשלתי (2008)	אשכול חברתי- כלכלי	
4.00	6	2	4	ירוחם
5.35	7	10	4	ירושלים
3.30	3	5	3	ירכא
3.00	2	4	3	כאבול
2.40	1	1	3	כאוכב אבו אל-היג'א
7.85	7	8	8	סוכב יאיר
1.45	1	4	1	כסיפה
2.70	2	2	3	כסרא-סמיע
1.85	2	1	2	כעביה-טבאש-חג'אג'רה
3.00	5	1	3	כפר ברא
8.85	8	9	9	כפר ורדים
4.00	4	4	4	כפר יאסיף
6.45	8	7	6	כפר יונה
4.10	3	1	5	כפר כמא
2.30	1	5	2	כפר כנא
2.30	1	5	2	כפר מנדא
7.60	8	10	7	כפר סבא
3.30	3	5	3	כפר קאסם
4.30	4	6	4	כפר קרע
10.00	10	10	10	כפר שמריהו
8.40	8	6	9	כפר תבור
6.60	8	8	6	כרמיאל
8.15	8	9	8	לב השרון
8.70	7	9	9	להבים
4.75	6	7	4	לוד
5.00	7	3	5	לכיש
1.45	1	4	1	לקיה
5.10	5	1	6	מבואות החרמון
8.15	9	8	8	מבשרת ציון
3.15	3	4	3	מג'דל שמש
3.30	3	5	3	מגאר
4.85	7	2	5	מגדל
5.45	7	6	5	מגדל העמק
7.30	8	8	7	מגידו
6.55	10	1	7	מגילות ים המלח
7.85	6	9	8	מודיעין-מכבים-רעות*
1.75	1	6	1	מודיעין עילית

ציון משוקלל - עדכון 2010	שיך לעשירונים ע"פ משתנים			שם הרשות
	פוטנציאל גביית ארנונה (2008)	מענק ממשלתי (2008)	אשכול חברתי- כלכלי	
7.00	6	8	7	מזכרת בתיה
2.55	2	1	3	מזרעה
5.70	8	2	6	מטה אשר
3.45	3	6	3	מטה בנימין
6.30	9	5	6	מטה יהודה
7.25	9	2	8	מטולה
8.70	7	9	9	מיתר
4.75	7	6	4	מנשה
3.00	4	2	3	מסעדה
4.95	4	1	6	מעיליא
6.15	6	7	6	מעלה אדומים
4.25	4	1	5	מעלה אפרים
4.40	5	1	5	מעלה יוסף
2.45	2	5	2	מעלה עירון
4.70	5	3	5	מעלות-תרשיחא
5.30	9	3	5	מצפה רמון
3.00	5	1	3	מרום הגליל
5.05	9	6	4	מרחבים
6.00	6	6	6	משגב
2.15	2	3	2	משהד
6.45	8	7	6	נהרייה
2.45	5	2	2	נחל שורק
2.15	1	4	2	נחף
7.60	9	9	7	נס ציונה
4.45	4	7	4	נצרת
6.30	7	7	6	נצרת עילית
7.60	9	9	7	נשר
3.30	4	4	3	נתיבות
6.90	8	10	6	נתניה
3.00	4	2	3	סאג'ור
10.00	10	10	10	סביון'
2.60	2	6	2	סח'נין
2.55	2	1	3	ע'ג'ר
9.85	10	9	10	עומר
3.85	4	3	4	עיילבון
2.15	1	4	2	עילוט
2.30	2	4	2	עין מאהל

ציון משוקלל - עדכון 2010	שיוך לעשירונים ע"פ משתנים			שם הרשות
	פוסטבזיאל גביית ארנונה (2008)	מענק ממשלתי (2008)	אשכול חברתי- כלכלי	
2.70	3	1	3	עין קנייא
4.15	3	6	4	עיר כרמל
4.90	7	7	4	עכו
2.00	3	1	2	עמנואל
5.75	10	5	5	עמק הירדן
8.00	8	8	8	עמק חפר
8.00	8	8	8	עמק יזרעאל
4.65	8	9	3	עמק לוד
5.90	8	8	5	עפולה
2.45	2	5	2	עראבה
5.25	6	1	6	ערבות הירדן
5.15	6	5	5	ערד
3.00	1	5	3	ערערה
1.60	1	5	1	ערערה-בנגב
3.15	2	5	3	פורידיס
3.80	1	1	5	פסוטה
3.85	4	3	4	פקיעין (בוקיעה)
6.15	7	6	6	פרדס חנה-כרכור
6.70	5	7	7	פרדסיה
7.05	9	10	6	פתח תקווה
6.85	6	7	7	צורן-קדימה*
3.75	6	5	3	צפת
4.40	5	1	5	קדומים
2.75	3	6	2	קלנסווה
4.40	4	2	5	קציר-חריש
4.70	5	3	5	קצרין
8.85	8	9	9	קריית אנו
2.85	3	2	3	קריית ארבע
6.45	7	8	6	קריית אתא
7.60	8	10	7	קריית ביאליק
5.05	7	8	4	קריית גת
9.00	9	9	9	קריית טבעון
5.00	5	5	5	קריית ים
2.00	3	1	2	קריית יערים
7.00	6	8	7	קריית מוצקין
4.30	7	3	4	קריית מלאכי
5.45	7	6	5	קריית עקרונ

ציון משוקלל - עדכון 2010	שיוך לעשירונים ע"פ משתנים			שם הרשות
	פוטנציאל גביית ארנונה (2008)	מענק ממשלתי (2008)	אשכול חברתי- כלכלי	
5.15	6	5	5	קריית שמונה
4.55	4	3	5	קרני שומרון
3.70	3	3	4	ראמה
7.05	9	10	6	ראש העין
7.75	10	9	7	ראש פינה
7.75	9	10	7	ראשון לציון
1.90	1	7	1	רהט
6.75	7	10	6	רחובות
3.45	3	6	3	ריינה
1.85	1	2	2	רכסים
4.90	7	7	4	רמלה
8.60	10	10	8	רמת גן
9.30	10	10	9	רמת השרון
7.70	6	8	8	רמת ישי
6.20	10	8	5	רמת נגב
8.45	9	10	8	רעננה
3.00	3	3	3	שבלי - אום אל-גנם
1.30	1	3	1	שגב-שלום
2.30	2	4	2	שגור*
3.85	6	1	4	שדות נגב
4.55	4	3	5	שדרות
7.85	6	9	8	שוהם
3.85	5	2	4	שומרון
6.15	8	5	6	שלומי
2.00	2	2	2	שעב
6.40	7	3	7	שער הנגב
3.45	5	4	3	שפיר
3.60	4	6	3	שפרעם
8.60	10	10	8	תל אביב-יפו
7.55	6	7	8	תל מונד
1.60	1	5	1	תל שבע
7.20	10	10	6	תמר