



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

יום חמישי 31 יולי 2025

ו'אב/תשפ"ה

פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 27.25

נושא לדיון : פניה לאישור מיזם משותף עם החברה לתועלת הציבור "אנו באנו- ערכים חדשים בע"מ" מספר חברה

516977568

בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים (פרוטוקול בסבב)

משתתפים :

| | |
|--|-------------|
| מר יוחנן מאלי, מנכ"ל המשרד | - יו"ר |
| גב' שירה שושני, חשבת המשרד | - חברה |
| עו"ד מיכל הרשקו-אברהם, ממונה לשכה משפטית | - חברה |
| מר אופיר כהני, יועץ מנכ"ל | - מרכז ועדה |

משתתפת נוספת:

גברת שירה גולן, הגורמת המקצועית

תקופת ההתקשרות: שנתיים

היקף ההתקשרות: כל ההסכם למשך שנתיים 3,999,999 ש"ח, 1,999,999 ש"ח למשרד ו-2,000,000 ש"ח לחברה.

סיווג ההתקשרות: מיזם משותף – בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים

תקנה תקציבית: 04630318

1. רקע:

1.1. משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי (להלן: "המשרד") מבקש להקים מיזם משותף לליווי רשויות מקומיות במטרה לקדם את התפתחותן הטכנולוגית והניהולית, תוך מיקוד ברשויות הממוקמות בנגב ובגליל, על מנת לממש את הפוטנציאל הטמון בהן. במסגרת המיזם המוצע יפעלו צוותים מיומנים ובעלי ניסיון רב מענף ההייטק, עם רשויות מקומיות בארץ.

1.2. המשרד מאמין כי ליווי רשויות מקומיות על ידי אנשי ונשות הייטק (בכירים ובעלי תפקידי שטח) מהווה צורך חיוני בעולם הדינאמי כיום. רשויות מקומיות, בייחוד אלו הפועלות בנגב ובגליל, מתמודדות עם אתגרים מערכתיים משמעותיים, שהחריפו בעקבות האירועים הביטחוניים והחברתיים מאז פרוץ מלחמת



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

חברות ברזל ב-7 באוקטובר 2023. האתגרים הללו דורשים מומחיות מיוחדת, גישה מותאמת, ויכולת להניע שינוי גם בתנאים של משאבים מוגבלים והיעדר תשתית מותאמת. הליווי שמציע המיזם יאפשר חיזוק של יכולות הניהול והתפעול ברשות, לצד העברת ידע מעשי, פיתוח יכולות פנימיות, ויישום פתרונות חדשניים המותאמים לצרכים הייחודיים של כל רשות. מעבר לכך, הליווי יתרום לצמצום פערים דיגיטליים, לשיפור איכות השירותים הניתנים לתושבים, ולצירת יתרון תחרותי לרשויות הנגב והגליל בעת תכנון וביצוע מהלכי שיקום, צמיחה ופיתוח ארוך טווח.

1.3. היוזמה להקמת המיזם המשותף הינה משותפת למשרד וליאנו באנו-ערכים חדשים בע"מ שהינה חברה לתועלת הציבור (המחזיקה באישור הגשת מסמכים אך ללא אישור על ניהול תקין שכן פעולת פחות משנתיים). המשרד מוצא חשיבות רבה בליווי הרשויות המקומיות כמרכיב מפתח בחיזוק החוסן הלאומי ובהבטחת שוויון הזדמנויות לכלל אזרחי ישראל. המשרד מאמין כי רשויות מקומיות חזקות מהוות עמוד השדרה של החברה ותורמות לחיזוק היציבות החברתית-כלכלית. המיזם נתפס כהשקעה אסטרטגית ארוכת טווח בעתיד המדינה, המבטיחה שירותים איכותיים לתושבי הנגב והגליל ומחזקת את הקשר בין האזרחים למוסדות השלטון המקומי. המשרד רואה במיזם זה הזדמנות להוביל תהליכים שישפיעו על איכות החיים של אזרחי הארץ.

1.4. "אנו באנו" הוא ארגון לתשתית עשייה חברתית שקם מתוך הבנה פשוטה ועמוקה: כדי להתמודד עם האתגרים הכי מהותיים של מדינת ישראל - צריך את כולם. הארגון מחבר בין ההייטק, אנשיו, יכולותיו והרוח היזמית שמניעה אותו, לבין עשייה חברתית אפקטיבית ומתמשכת, בדגש על הנבטת מיזמים חברתיים. הארגון יוצר פתרונות עומק לאתגרים הכי גדולים של החברה הישראלית - על ידי זיהוי האתגרים וההזדמנויות, הקמת מיזמים חכמים ופתרונות, ביסוס שותפות בין תעשיית ההייטק (חברות, יזמים, מנהלים ועובדי הייטק) ומגזרים נוספים, לטובת עשייה חברתית חכמה, ממוקדת ועמוקה. אנו מביאים את "שפת ההייטק" - פתרון בעיות, טכנולוגיה, תשתיות וסקייל, אל תוך המרחב החברתי. לא רק כדי לעזור, אלא כדי לבנות יחד עתיד טוב יותר. תפיסת ההפעלה של "אנו באנו" מושתתת על הקמת מיזמים תשתיתיים וחברתיים לפתרון האתגרים המשמעותיים ביותר של החברה הישראלית: כמו בתהליך הקמה של סטארטאפ, לאחר זיהוי הבעיה והאתגר, מיפוי הפתרונות הקיימים והגדרת פתרון מערכתי ותשתיתי - מוקמות פלטפורמות שיוכלו לפתור אותן לאורך זמן, ביסודיות תוך שיתופי פעולה עם שחקנים במרחב. כך קמה עיר מדינה, מיזם המייצר שותפות בין תעשיית ההייטק לשלטון המקומי.

הארגון מאגד יוזמות רבות בעלות השפעה רחבה – בהן "עיר מדינה" ר"פלייס-איי.אל" (עמותה שקמה בשנת 2022) ויוזמות חברתיות נוספות הנמצאות בפיתוח בימים אלה – הפועלות כל אחת במרחב ייחודי אך

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

משלימות זו את זו. כל היוזמות הינן תחת "אנו באנו" למעט "פלייס-איי.אל" שתאוגד גם היא לאחר השלמת שנת הפעלה של "אנו באנו" ולכן הניסיון הנצבר של "פלייס-איי.אל" מהווה עבורנו הוכחה מעשית ליכולות הארגוניות והמקצועיות של "אנו באנו", ומשמש בסיס מוצק לאמון ביכולת להפעיל מערכי מתנדבים רחבים ומורכבים. בנוסף יו"ר הארגון הינו היוזם של כל המיזמים ומוביל אותם. וכלל מערך המתנדבים משותף לכל יוזמות הארגון, ומאפשר ניהול אחוד של קהילת מתנדבים מקצועית, המחוברת לצרכים אזרחיים וממשלתיים, ומופעלת לפי עקרונות של התאמה, מיקוד והשפעה הדדית מתמשכת. פירוט נרחב ניתן למצוא בנספח ג'.

עירמדינה' הינו מיזם חברתי מבית "אנו באנו" שהוקם בשנת 2025 על ידי מר עידן טנדלר, יזם הייטק ויזם חברתי, במטרה לחבר בין אנשי ונשות הייטק לבין רשויות מקומיות בישראל, וליצור שותפויות שיקדמו פתרונות לאתגרים לאומיים במרחב המקומי. עירמדינה' פועלת כיום בארבע רשויות בכל רחבי הארץ (בת ים, שער הנגב, גליל עליון, דימונה), באמצעות צוותים מקצועיים המשלבים מנהלים ומנהלות בכירים מההייטק ודרגי שטח בשותפות עם בעלי תפקידים בכירים בעירייה.

1.5. מיזם עיר מדינה' הינו פלטפורמה שמחברת בין האתגרים והצרכים של השלטון המקומי לסט היכולות והמשאבים של ענף ההייטק, בקנה מידה רחב ולאורך זמן. זאת לצורך גיבוש פתרונות לאתגרים אסטרטגיים לאומיים בזירה המקומית, בפריפריה החברתית והגאוגרפית של ישראל.

1.6. במסגרת פעילות מחזור א' של מיזם עיר מדינה', נבחרו ארבע רשויות מייצגות, אשר בכל אחת מהן מתקיים תהליך ליווי אסטרטגי המותאם לאתגר המרכזי שלה. במסגרת הפעילות שמתבצעת היום, כ-100-80 הייטקיסטים לוקחים חלק בעבודה הרשותית. 25 הייטקיסטים בכירים מתנדבים (מנכ"לים/סמנכ"לים) משובצים כשותפים ל 4 נבחרות חשיבה וליווי אסטרטגי (Advisory Boards) למנכ"לי רשויות מקומיות (Champions). הנבחרות מפעילות בהתאם לצורך צוותי משימה ליצירת תוצרים טכנולוגיים המתבססים על דאטה.

1.7. להלן פירוט על התוכניות שקיימות היום ברשויות :

שער הנגב : פיתוח תכנית אסטרטגית למתחם החדשנות האזורי, תוך סיוע באכלוסו בסטארטאפים וחברות צמיחה, והפיכתו למנוע כלכלי משמעותי עבור האזור. הפעילות נעשית בשיתוף פעולה עם החברה הכלכלית וכוללת תכנון צירי פעולה בתחומי הדיגיטציה ואנרגיה מתחדשת.

גליל עליון : הרשות מתמודדת עם צורך דחוף בהנעת צמיחה כלכלית בעקבות משבר תעשייתי חריף. תהליך הליווי כולל זיהוי מנועי צמיחה חדשים, שיפור חוויית השירות לתושב לאחר תקופת פינוי ממושכת, וחיזוק יכולת המערכת לתת מענה לצרכים חדשים שנוצרו בשטח.

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

דימונה: בעיר מתבצע ליווי ליצירת רצף חינוכי חכם המבוסס דאטה, המקשר בין שלבי החינוך לבין השתלבות עתידית בתעסוקה איכותית והייטק. התהליך כולל חיבור בין תכניות מצוינות, פיתוח כלים טכנולוגיים לניהול רצף חינוכי מותאם אישית, והקמת מערך מנטורינג מההייטק לבתי הספר.

בת ים: הרשות נמצאת בתהליך גיבוש אסטרטגיה כלכלית חדשה להתמודדות עם גידול בצרכים ומורכבויות ניהוליות פנימיות. המיזם מסייע בבניית מאזן תקציבי יציב, פיתוח מענים לאוכלוסיות קצה, ושיפור מערכות תפעוליות בעירייה (הנדסה, גזברות ועוד).

2. המיזם:

- 2.1. מאז מתקפת ה-7.10, רשויות הנגב והגליל נמצאים במשבר מתמשך ורב מערכת, הכולל פינוי וקליטה של תושבים, פגיעה בתעסוקה, בעסקים, בחינוך ובבריאות הנפש של האוכלוסייה. לצד הפגיעה הכלכלית והחברתית, הסקרים מצביעים על עלייה חדה בתסמיני פוסט טראומה, בדיכאון ובחרדה, כאשר למרות המאמצים הרבים יכולת המענה הטיפולי חסרה. תחושת השייכות לקהילה נותרה גבוהה, אך נשחקה; האמון במוסדות המדינה ירד באופן משמעותי, והיכולת לחזור למסלול של שיקום וצמיחה תלויה בחיזוק ממשי של הרשויות המקומיות ובפיתוח יכולות ארוכות טווח שיאפשרו להן להוביל את תהליך ההתאוששות בעצמן.
- 2.2. השונות הגבוהה בין רשויות מקומיות: המגוון החברתית והקהילתי, הערים גדולות לצד המועצות קטנות, קהילות מבודדות ומרוחקות, המבנה הדו-רובדי של הרשויות בנגב והגליל, לצד היעדר תיאום בין גופים, מקשה על הרשויות לנהל מהלכים אינטגרטיביים ולענות לצרכים המשתנים של התושבים. בתוך מציאות זו, מרבית הרשויות פועלות עם מערכות ניהול מיושנות, הן אנושי מצומצם ולא טכנולוגי, וקושי להטמיע תהליכים דיגיטליים מתקדמים. פעמים רבות, גם כאשר קיימות מערכות מידע או פתרונות טכנולוגיים בסיסיים, חסרה היכולת לנהל את המערכות הללו באופן אפקטיבי לאורך זמן. בנוסף, אין כמעט תשתית שמאפשרת לרשויות לעצור, להרים את הראש, ולבחון מחדש את שיטות הפעולה והניהול שלהן.
- 2.3. לצד זאת, קיים בישראל פוטנציאל אזרחי ואנושי אדיר שטרם מומש. נכון לשנת 2024, בישראל כ-391,000 עובדי הייטק, הפועלים בכ-9,187 חברות – כ-11.5% מכוח העבודה במשק. להייטק תרומה ייחודית לכלכלה הישראלית: 55% מסך הייצוא, 33% מההכנסות ממסים ו-18% מהתוצר. למרות זאת, על אף יכולותיו הרבות והרצון לקחת חלק של ההייטק, הענף עדיין נעדר כמעט לחלוטין ממפת השחקנים שפועלים באופן סדור, שיטתי וארוך טווח מול רשויות הנגב והגליל.
- 2.4. לאחר ה-7.10, כ-66% מההייטקיסטים דיווחו שהתנדבו, אך ברוב המקרים מדובר בפעולות אד-הוק (איסוף חבילות, הסעות, תרומות), שאינן עושות שימוש ביכולות הגבוהות שצברו בתחומי ניהול, פתרון בעיות,

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

דאטה, תכנון מערכות או חדשנות תפעולית. במקביל, ברוב הרשויות המקומיות, אין כיום כל מנגנון משמעותי שיכול לקלוט, לנתב ולהפיק ערך מהיכולות הללו.

2.5. לצד הרצון הגובר של עובדי ההייטק לתרום, קיים קושי מבני לחבר בין יכולות אלו לבין הצרכים המורכבים של הרשויות המקומיות. ללא גוף מתווך שמבין לעומק את שפת ההייטק מחד ואת האתגרים המוניציפליים מאידך – החיבור הזה נותר אקראי וזמני. כדי לאפשר מענה מערכתית, נדרש מודל פעולה חדש שיודע גם לתרגם צרכים של רשות לבעיות טכנולוגיות ניהוליות, וגם להנגיש את המרחב המוניציפלי לאנשי ההייטק באופן שיאפשר יצירת שותפות משמעותית, רציפה ובעלת ערך.

2.6. ייחודיות השותף במיזם: נכון להיום ולאחר בחינת כל המרחב הקיים, קיימים גופים המספקים מענה לרשויות המקומיות (הבולטים בהם - בלומברג, הגוינט, code for israel ונוספים) אך המענה הוא לרוב נקודתי-פרוייקטלי או כרוך בהשמה של כח אדם ברשות. האתגר המרכזי להבנתנו הוא פיתוח יכולת אסטרטגית מתמשכת - לתכנן, להטמיע, לנהל ולתחזק פתרונות ברמה מערכתית. אין כיום גוף למעט עירמדינה שמחבר בין הייטק לרשויות מקומיות, תוך רתימה של הון אנושי טכנולוגי להתמודדות עם אתגרי עומק מוניציפליים, במסגרת סדורה ומתמשכת.

מעבר לכך, הפעולה של העמותה נעשית הן עם בכירים ובכירות מעולם ההייטק, והן עם צוותי משימה מקצועיים מדרגי ביניים, שילוב שאין כיום בפלטפורמה אחרת. וכן אין גוף שפועל להרחבת תפיסותיהם של אנשי ההייטק לגבי אחריות אזרחית, מבנה השלטון המקומי והאתגרים החברתיים בישראל - באופן שמחזק את המעורבות האזרחית של מגזר זה ותורם לעיצוב מרחב דמוקרטי פעיל ומשמעותי יותר ברמה המקומית. **על כן אנו מוצאים כי ל"אנו באנו- ערכים חדשים בע"מ" ולמיזם עירמדינה יתרון רב** ביכולתה לשלב בין הבנת עומק של צרכי הרשויות המקומיות לבין גישה יזמית וקהילתית המפעילה את כוחות ההייטק לטובת הציבור. המודל שמציעה עירמדינה מאפשר חיבור מתמשך בין טכנולוגיה לחברה, תוך גישור על הפערים הקיימים, והנחת יסודות לתשתית אזרחית דיגיטלית, חדשנית וברת קיימא.

2.7. נוסף על כך, ההייטקיסטים מביאים עימם חשיבה חדשנית, יצירתיות ויכולת ראייה מערכתית מחוץ למסגרות הקיימות ובכך משמשים כשותפים קריטיים ליצירת מרחב בטוח לחשיבה אחרת, ביקורתית ואסטרטגית עבור הרשות, כמתבוננים מבחוץ שאינם חלק מהשגרה המוניציפלית.

2.8. **המיזם המבוקש: עיר מדינה בנגב ובגליל- ליווי 6 רשויות.**

2.9. המיזם נולד מתוך הבנה עמוקה של הפער הגדול בין הצרכים של הרשויות המקומיות לבין יכולותיהן הקיימות. המיזם מהווה גשר חיוני בין עולם ההייטק הישראלי המתקדם לבין הרשויות המקומיות, ומאפשר העברת ידע מעשי והטמעת פתרונות חדשניים. חשיבות המיזם מתבטאת ביכולתו לצמצם פערים,

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

לשפר את איכות השירותים לתושבים, ולחזק את החוסן הלאומי באמצעות רשויות מקומיות חזקות ויעילות. המיזם מתייחס לרשויות המקומיות כמנוע צמיחה של המדינה ומבטיח כי גם תושבי הנגב והגליל יזכו לשירותים מתקדמים ואיכותיים.

2.10. מטרות הפרויקט: מטרת העל של המיזם היא חיזוק היכולות הניהוליות, האסטרטגיות והטכנולוגיות של רשויות מקומיות בנגב ובגליל, במטרה לשפר את איכות השירותים לתושבים, בשיתוף עם קהילת ההייטק. זאת, כדי להאיץ צמיחה אזורית כלכלית ותעסוקתית, לצמצם פערים, ולבסס מרחב צפוני ודרומי חזק, עצמאי ושוויוני יותר.
מטרות משנה:

פיתוח פתרונות אסטרטגיים לשיקום ולצמיחת הנגב והגליל
קידום יעד עסקי/כלכלי לכל רשות המלווה במיזם (לדוג': איתנות כלכלית, פיתוח כלכלי, הגדלת יכולת ההשתכרות של תושבי הרשות, טיוב מתן שירותים וכו')
קהילת ההייטק הינה שחקן שותף למאמצי שיקום ופיתוח הנגב והגליל

2.11. אופן הביצוע: המיזם יבוצע באמצעות קול קורא לרשויות מקומיות שינוהל על ידי המשרד וייכתב בשותפות עם 'עיר מדינה' ובהתאם לתנאי סף ואמות מידה שייקבעו מראש. בקול הקורא ייבחרו בסך הכול 6 רשויות מקומיות שיזכו לליווי מקצועי על ידי צוותי ההייטק המיומנים אשר ייבחרו באמצעות הליך מיון הכולל הגשת מועמדות, ראיון התאמה ושיבוץ סופי לרשות. הרשות המקומית תידרש, כחלק מתהליך הקול הקורא, להציג שלושה אתגרים אפשריים כלכליים לליווי במסגרת המיזם. האתגרים שיציעו הרשויות ייבחנו בתהליך בחירה משותף של המשרד ו'עירמדינה', ויהוו חלק משמעותי בהחלטה על בחירת הרשויות שיזכו לליווי. האתגר שייבחר מכל רשות יעמוד לבחינה מקצועית, והרשות אשר אתגרה יעמוד בכל התבחינים שיקבעו תיבחר להשתתף במיזם. תהליך הבחירה יבטיח התאמה מיטבית בין הצרכים הספציפיים של כל רשות לבין היכולות והמומחיות הנדרשות, תוך דגש על פוטנציאל ההשפעה והתרומה לחיזוק הנגב, הגליל והחוסן הלאומי.

2.12. היקף כספי: 3,999,999 ₪ (משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי 50%, אנו באנו ערכים חדשים בע"מ 50%)

| סה"כ הוצאות | | 3,999,999 |
|-------------|--------------------------------|-------------|
| | משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי | 1,999,999 ₪ |
| | אנו באנו ערכים חדשים בע"מ | 2,000,000 ₪ |

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

2.13. מידת המעורבות: המשרד יקבע וינחה את מדיניות המיזם, את היעדים והמטרות וישמש שותף פעיל ומשמעותי לכל אורך חיי המיזם, המשרד יהיה מעורב בבניית תכנית הפעולה ואישורה, תוך שיתוף פעולה הדוק עם מיזם 'עיר מדינה'. במסגרת זו, המשרד יאשר את הפרויקטים הרשתיים שייבחרו לביצוע (תוך ליווי הפרויקטים שייבחרו על ידי מנהל האגף הרלוונטי ממשרד נגב, גליל והחוסן הלאומי), יוביל את ניסוח ופרסום הקול הקורא, ישתתף בתהליך בחירת הרשויות המקומיות והצוותים שילוו אותן לרבות השתתפות בראיונות הייטקיסטים במידת הצורך, כמו כן המשרד ינחה ויוביל את פעילות המיתוג, שיווק והטמעת התכנית – בהתאם להנחיות יחידת הדוברות והתקשורת של המשרד. בנוסף, המשרד ייקח חלק באירועי השיא שיתקיימו לאורך השנה, וכן בפעולות נוספות שיידרשו לצורך הצלחת התכנית וביסוסה כשיתוף פעולה בין מגזרי משמעותי ומוביל.

'עיר מדינה' מבית אנו באנו ערכים חדשים בע"מ תגיש דו"ח רבעוני לדיווח התקדמות התכנית וביצוע הפעולות בהתאם לגאנט הביצוע המפורט בנספח א'. הדיווחים יכללו את סטטוס ביצוע התכנית, דרישות תשלום בהתאם לביצוע בפועל וכל מידע שיידרש על ידי המשרד.

2.14. ערך מוסף בעריכת המיזם על פני התקשרות במכרז: ביצוע המיזם באמצעות שותפות משותפת עם מיזם 'עיר מדינה' מהווה הכרח אסטרטגי שנובע מהמאפיינים הייחודיים של הפרויקט ומהצורך במודל פעולה חדשני. בשונה מרכש רגיל של שירותים, המיזם המשותף מאפשר חלוקת אחריות פעילה ושותפות אמיתית בעיצוב ובהובלת התכנית, כאשר כל צד תורם את המומחיות והמשאבים הייחודיים שלו. המשרד מביא את הניסיון הממשלתי, ההכרה העמוקה של צרכי הרשויות המקומיות ואת היכולת לתיאום בין-מגזרי, בעוד 'עיר מדינה' מביאה את הקשרים הייחודיים עם קהילת ההייטק, המתודולוגיה המוכחת לחיבור בין עולמות, והיכולת לגייס מתנדבים איכותיים ומחויבים. המיזם המשותף מבטיח גמישות ותפעולית הנדרשת לעבודה עם רשויות מקומיות שונות, יכולת הסתגלות לאתגרים משתנים, ושיתוף בסיכונים ובהצלחות - דבר שאינו ניתן להשגה במסגרת רכש קלאסי. בנוסף, השותפות יוצרת מחויבות הדדית לטווח הארוך ומבטיחה המשכיות והתפתחות של המודל גם מעבר לתקופת הפעלתו הראשונית, תוך חיזוק היכולת הלאומית לחיבור בין המגזר הציבורי לבין הייטק למען חיזוק החוסן הלאומי.

2.15. השוני בין המיזם עם המשרד למיזם שפועל היום: במיזם המשותף המשרד יוביל מיזם במתכונת שונה מהמיזם שקיים היום, מתוך התאמה ליעדים אזוריים ולמדיניות המשרד.

במסגרת זו, בחירת הרשויות מתבצעת באופן ייעודי לרשויות מאזורי הנגב והגליל, תוך התחשבות באתגרים ובפוטנציאל הייחודי של כל אזור. הדגש התכני במחזור זה מושם על פיתוח כלכלי ותעסוקתי (יוגדר יעד עסקי/כלכלי לכל רשות, כגון: חיזוק האיתנות הכלכלית, קידום תעסוקה איכותית, הגדלת הכנסות

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

התושבים, טיוב שירותים ועוד). זאת בשונה מהמיזם שפועל היום בעמותה, שבו האתגרים שנבחרו היו מגוונים יותר והוגדרו באופן עצמאי על ידי הרשויות.

בנוסף, נבנה מודל עבודה משותף הכולל מעורבות הדוקה של המשרד בתהליך המיון, בליווי הרשויות ובבחירת היעדים האסטרטגיים שיתקיימו לאורך הליווי. במסגרת זו, הוספנו גם רכיבי ליווי חדשים שלא התקיימו במיזם הקיים כולל תהליך דו-שנתי מלא, שבו השנה הראשונה מוקדשת לבניית מהלך אסטרטגי מעמיק, ואילו השנה השנייה מתמקדת ביישום ובהטמעה של ההחלטות והכיוונים שנקבעו.

בנוסף, שולב תקצוב ייעודי לכנסים ואירועים משותפים לכלל הרשויות וההייטקיסטים, ותהליך המיון של אנשי ההייטק המלווים יותאם כך שיביאו עימם ניסיון רלוונטי והבנה עמוקה לאתגרים הכלכליים/תעסוקתיים שייבחרו בכל רשות.

המיזם "עיר מדינה בנגב ובגליל" מובחן מפרויקטים אחרים של הארגון בזכות מספר מאפיינים: מסגרת תקציבית ייעודית ונפרדת, הכוללת מימון בלעדי למחזור זה עבור כנסים, אירועים והכשרות, אשר מיועדים רק לרשויות ואנשי ההייטק המשתתפים במחזור ב' (נגב וגליל).

מיקוד איזורי – הפרויקט מיועד אך ורק לרשויות מהנגב והגליל, בהתאם למדיניות המשרד.

מתווה תכני ממוקד בפיתוח כלכלי ותעסוקתי, תוך הגדרת יעד עסקי/כלכלי לכל רשות.

ליווי דו-שנתי – שנה ראשונה לבניית מהלך אסטרטגי, ושנה שנייה להטמעה, לעומת ליווי חד-שנתי בלבד במחזור הראשון.

מערך מיון והתאמה ייעודי לאנשי ההייטק, המתבצע על פי קריטריונים שמוודאים רלוונטיות לאתגרים הכלכליים של כל רשות, ובשיתוף עם נציגי המשרד.

1. תוכנית המיזם:

1.1. תוכנית העבודה:

| רכיב | פעולות ותפוקות | לו"ז | תוצאות | מדדי הצלחה |
|------|----------------|------|--------|------------|
|------|----------------|------|--------|------------|

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

| | | | | |
|---|--|--------------------------------|---|---|
| מספר רשויות משתתפות פעילות (מחויבות המנכ"ל לאירוח הפגישות ולעבודה מאומצת עם הנבחרת) מספר מתנדבים איכותיים פעילים (מחויבות לפגישות, פרואקטיביות) | 6 רשויות נבחרות 30-40 מתנדבים מותאמים, בסיס לקהילת עשייה (מתוכם איתור copilot, מנכ"לים מובילים לכל אחד מהנבחרות ברשויות) | משך : 3 חודשים אוגוסט- אוקטובר | פרסום קול קורא מיון 6 רשויות מיון והתאמת 30-35 הייטקיסטים בכירים לנבחרות ברשות מיון הייטקיסטים בדרגי שטח להפעלת צוותי משימה | איתור ומיון |
| השלמת מסע הלמידה : תחושת מסוגלות גבוהה בקרב ההייטקיסטים ליציאה לשטח חוזה קבוצתי ברור | מיפוי צרכים ברשות חיבור אישי ומקצועי למשימה תיאום ציפיות מובנה | משך : חודש נובמבר- דצמבר | מסע למידה עם ההייטקיסטים (כ-35 משתתפים) פגישות היכרות ותיאום ציפיות עם הנהלות הרשויות | התנעת עבודה בכל רשות - היכרות ותיאום ציפיות |
| מספר הפגישות שבוצעו בכל נבחרת שביעות רצון הרשות מהתהליך התקדמות בקידום האתגר למול היעד שהוגדר בתחילת התהליך (הגדלת יכולת | 6 נבחרות פעילות לאורך השנה טיפול באתגרים ממוקדים - לפחות פתרון בכל רשות שהראה כיוון להשאת ערך | משך : שנה דצמבר- נובמבר | תיקוף ודיוק אתגר לעבודה מיקוד ותעדוף פגישות שוטפות חודשיות | תהליך הליווי ברשויות |

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

| | | | | |
|---|--|-----------------------|---|--|
| השתכרות של התושבים, הגדלת אחוז גביית ארנונה, פיתוח מנוף צמיחה מקומי (ועוד) | | | בניית צוותי משימה בהתאם לצרכים העולים מצ"ב פירוט בנספח ב'. | |
| היקף השתתפות לפחות במפגש אחד (85%) השתתפות חוזרת במפגשים (50%) | קהילה פעילה המחוברת למשימה חיזוק השייכות והקשרים | אחת לרבעון | 4 מפגשים שנתיים (אחד ברבעון) של כלל ההייטקיסטים (כ-100 משתתפים): הזדמנות ללמידה הדדית ולרישות מיטאפים ייעודיים לפיצוח אתגרים | בינוי קהילת הייטק מתנדבת וחיזוק הרשת |
| מספר משתתפים פיצוחים המקרבים לקידום האתגרים הרשתיים דיווח עצמי: מדד חיבוריות ותחושת שותפות בין המשתתפים דיווח עצמי: רלוונטיות הלמידה לאתגרים בשאר הרשויות | מקפצה - תחילת פיצוח אתגרים תוצרים ברמה גבוהה | ינואר, נובמבר (משוער) | 2 אירועי שיא אזוריים עם כלל הגורמים (הייטקיסטים ורשויות מהגליל) שנתיים מקפצה לפיצוח האתגרים – אמצע שנה א' הצגת תוצרים – סוף שנה א' מפגש למידה – אמצע שנה ב' | אירועי שיא משותפים להייטקיסטים לרשויות |

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | מפגש סיום – סוף שנה ב' כ-100 עד 150 משתתפים | |
|--|--|--|--|--|

1.2. אופן הפעולה:

3.2.1 במסגרת הפעילות, כ-35 הייטקיסטים בכירים (מנכ"לים/סמנכ"לים) מתנדבים ישובצו כשותפים לנבחרות חשיבה וליווי אסטרטגי (Advisory Boards) ל-6 מנכ"לי רשויות מקומיות (Champions). כל נבחרת תפעל לאורך שנה, במתכונת של מפגש חודשי (באורך של כשלוש שעות), במטרה לגבש יחד עם הרשות מהלך אסטרטגי ממוקד לאתגר משמעותי – דוגמת פיתוח כלכלי, שירות לתושב, רצף חינוך-תעסוקה, פיתוח מנועי צמיחה ועוד.

3.2.2 בכל נבחרת מתמנה Copilot - מנכ"ל מתנדב מהייטק האחראי על הובלת התהליך, ניהול ומעקב אחרי היעדים, והקשר השוטף עם הרשות.

3.2.3 בהתאם לצרכים שעולים מהרשות במהלך העבודה, ולאחר תהליך אפיון מעמיק, יבחר אתגר ממוקד מבין 3 האתגרים הכלכליים, שהוצגו בשלב הבחירה של הרשות המקומית, להקמה של צוותי משימה (Task Forces) ייעודיים. הבחירה נעשית לפי קריטריונים מוסדרים כגון מידת הערך המוסף לתושבים, פוטנציאל לשכפול ברשויות נוספות, היתכנות להטמעת פתרון טכנולוגי, ורמת המחויבות של הרשות לנושא.

צוותי המשימה הם צוותים מולטי-דיסציפלינריים הכוללים מומחים מהייטק ממגוון תחומים: פיתוח עסקי, שיווק, עיצוב מוצר, הנדסה, דאטה, בינה מלאכותית, בניית קהילות ועוד. הם פועלים בשותפות מלאה עם האגפים הרלוונטיים ברשות המקומית, למשך כ-3-4 חודשים, על בעיה קונקרטית שנבחרת מראש. כל צוות משימה שנבחר מקבל תקציב פעילות ייעודי של 50,000 ₪ לצורך יצירת אבטיפוס ראשוני (MVP) לתוצר ישים ובעל ערך לרשות ולתושביה (לכל רשות 3 צוותים, סה"כ 150,000 תקציב פעילות לשנה). בכל תהליך רשותי המנהל הרלוונטי ממשרד הנגב, הגליל והחוסן לאומי יקבע את המדיניות ויוביל את השותפות, כמו כן המשרד ייקח חלק פעיל בכל שלב של הפרוייקט.

3.2.4 הצוותים יעסקו ב:

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

פיתוח פתרונות טכנולוגיים לייעול תהליכים
איסוף, ניתוח והנגשת נתונים לצרכים אסטרטגיים
הטמעת כלים דיגיטליים ואוטומציה לשיפור פרודוקטיביות
יצירת כלים ויזואליים תומכי החלטה
בנייה וניהול של קהילות מקומיות

1.3. מדדי הערכה לסוף שנת פעילות המיזם ואופן המדידה:

| אופן המדידה | מדד הערכה | |
|---|--|----|
| מעורבות אישית של מנכ"ל בכל אחת מהרשויות ע"י השתתפות בכל אחת מהפגישות נוכחות של כלל חברי הנבחרת במרבית מפגשי הנבחרת | 6 נבחרות פעילות ב-6 רשויות בנגב ובגליל | 1. |
| בכל אתגר ייבנה מדד התחלתי עסקי/כלכלי (רמת בסיס) בתחילת הליווי בקשר לאתגר האסטרטגי שייבחר (לדוג': איתנות כלכלית, פיתוח כלכלי, הגדלת יכולת ההשתכרות של תושבי הרשות, טיוב מתן שירותים, מס' תלמידים במסלולי מצוינות, נתוני ארנונה, נתוני שביעות רצון מהשירות). בסיום הליווי נשווה את המדדים כדי לאמוד שינוי כמותי ואיכותי, להפיק לקחים לשיפור מתמשך ולתעד בדוח אימפקט שנתי. | 6 פתרונות חדשים נוצרו עבור הרשויות באתגר אסטרטגי והראו התחלה של השגת שינוי במציאות | 2. |

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

| | | |
|--|---|----|
| עמידה ב-100% אחוזי הצלחה | קהילה של 85 הייטקיסטים פעילים חודשית בעבודה עם הרשויות שנבחרו | .3 |
| עמידה ב-100% אחוזי הצלחה | 10 שעות בממוצע לחודש שהקדיש הייטקיסט לפלטפורמה לאורך התקופה | .4 |
| מדידה חוזרת של תחושת אחריות כלפי המרחב המקומי בתחילת הפעילות בנבחרות ה- Advisory Board ובסופה לפחות 10% של התנדבויות חוזרות - מתנדב שסיים ערוץ התנדבות אחד וחזר להתנדב שוב בערוץ התנדבות נוסף. | עלייה של 15% במדד תחושת האחריות של ההייטקיסטים כלפי המרחב המקומי והנגב והגליל | .5 |

1.4. חלוקה תקציבית של רכיבי המיזם העיקריים:

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

| A | B | C | D | E | F |
|----------------------|--|-------------|-------------|-------|-------------|
| שם התפקיד | פירוט | שנה א | שנה ב | שנה ג | סה"כ |
| פעילות | הוצאות פעילות (אנשים נדולות של המיזם) | | | | |
| | איתור ומיון | 20,000 ₪ | 20,000 ₪ | | 20,000 ₪ |
| | מסע הייטקיטים להיכרות עם השלטון המקומי | 7,500 ₪ | 7,500 ₪ | | 7,500 ₪ |
| | מסע למידה עם ההייטקיטים (כך משתתפים) להיכרות עם צולם השלטון המקומי הכולל היכרות עם דמויות מפתח, מושגי יסוד וביקור ברשויות מקומיות | 74,500 ₪ | 74,500 ₪ | | 74,500 ₪ |
| | כח אדם - מוביל רשותי (25% משרה לשנה) | 60,000 ₪ | 60,000 ₪ | | 120,000 ₪ |
| | כח אדם - רכז (25% משרה) | 46,800 ₪ | 46,800 ₪ | | 93,600 ₪ |
| | לייווי רשותי למשך שנתיים כאשר שנה א' עוסקת בעיצוב אסטרטגיה לאתגר והשנה השנייה עוסקת בהטמעה. | | | | |
| | מודל הליווי: פגישות שוטפות חודשיות - הפגישות יתקיימו ברשות, ויארכו כשעתיים (בליווי כיבוד). סה"כ פגישות למשך שנתיים, בין לבין תתבצע עבודה א-סינכרונית לתכנון הפגישות ולקידום האתגר. | | | | |
| | תכנון הפגישות יתבצע על ידי מלווה מטעם ציר מדינה-צ'מיון מהרשות-מנכ"ל מוביל מהייטק. | | | | |
| | שנה א' 'בחירת והגדרת אתגר לעבודה: מיפוי צרכים & Empathy (Research) הבנת הבעיה מהזווית של הרשות והצ'מיון באמצעות ראיונות, תצפיות, מסמכים ונתונים. | | | | |
| | 'הגדרת אתגר (DeFine) תרגום התובנות להגדרה ממוקדת של הבעיה או הפער ניסוח מדויק של מה אנחנו מנסים לפתור. | | | | |
| | 'גיבוש רעיונות לפתרון (Ideate) סיפור מוחות יצירתי עם צוותים מולטי-דיסציפלינריים לגיבוש רעיונות ראשוניים לפתרון, ללא מגבלות. | 1383200 ₪ | 138,320 ₪ | | 2,299,399 ₪ |
| | תקציב פעילות לצוותי המשימה (כצוותים) | 150,000 ₪ | 150,000 ₪ | | 300,000 ₪ |
| | כח אדם - מנהל קהילה (100% משרה חצי שנה בשנה הראשונה, 50% משרה בשנה השנייה) | 120,000 ₪ | 120,000 ₪ | | 240,000 ₪ |
| | מנששים שנתיים (אחד ברבעון) של כלל ההייטקיטים (כ1000 משתתפים): הודמנות ללמידה הדדית ולרישות | | | | |
| | מיטאפים ייעודיים לביצוע אתגרים | 40,000 ₪ | 40,000 ₪ | | 80,000 ₪ |
| | אירועי שיא אזוריים עם כלל הגורמים (הייטקיטים ורשויות) מהגליל) שנתיים 'מקבצה לביצוע אתגרים - אמצע שנה א' 'מפגש הענת תוערים - סיום שנה א' 'מפגש למידה - אמצע שנה ב' 'מפגש סיום - סיום שנה ב' | 150,000 ₪ | 150,000 ₪ | | 300,000 ₪ |
| | מחקר הערכה שיטתי, הבוחן את השפעת המיזם על הרשויות המשתתפות, על המתנדבים מהייטק ועל איכות שיתוף הפעולה בין המגזרים במטרה ללמוד, לשפר ולהעמיק את המודל לאורך זמן (סוף שנה א'-תחילת שנה ב'). | | | | |
| | מחקר הערכה מלווה | | | | |
| | סה"כ הוצאות פעילות | 1,917,000 ₪ | 1,917,000 ₪ | | 3,834,000 ₪ |
| תקורות: כח אדם, משרד | | | | | |
| | מנכ"ל פעילות - מנהלת מיזם הרשויות בנגב והגליל | 70,000 ₪ | 70,000 ₪ | | 140,000 ₪ |
| | מנכ"ל פעילות - מנהלת את מובילי הרשויות ואת הפעילות בבעול עם הרשויות | 90,000 ₪ | 90,000 ₪ | | 180,000 ₪ |
| | מנכ"ל אסטרטגיה ומנהל שלב המיון | 45,000 ₪ | 45,000 ₪ | | 90,000 ₪ |
| | משרד | 21,000 ₪ | 21,000 ₪ | | 42,000 ₪ |
| | לינקאדין, CRM, ZOOM, McaFee | 4,000 ₪ | 4,000 ₪ | | 8,000 ₪ |
| | סה"כ הוצאות | | | | 3,999,999 ₪ |



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

1.4.1 בתקופת ביצוע התוכנית המשרד יהיה רשאי, מסיבות מקצועיות ותקציביות, לאשר התאמות ועדכונים בתוכנית שהוצגה על ידי המציע ואושרה כפי שיפורט להלן:

- התאמות ושינויים בהיקף של עד 10% מסך כלל הפרויקט - ללא צורך באישור מראש, רק ביידוע של הגורם המקצועי במשרד.
- התאמות ושינויים בהיקף של 10% עד 20% מסך כלל הפרויקט - באישור מראש ובכתב הגורם המקצועי במשרד.
- התאמות ושינויים בהיקף שבין 20% ועד 35% מסך כלל הפרויקט באישור מראש ובכתב הגורם המקצועי במשרד וחשבת המשרד.
- מעל 35% מסך כלל הפרויקט ידון בפני ועדת התמיכות למען הסר ספק, במסגרת ההסטות והשינויים לא יינתן להגדיל את סעיף התקורה.

2. הבקשה:

משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי, בשיתוף 'עירמדינה' מבית "אנו באנו- ערכים בע"מ", מבקש בזאת לאשר את המיזם מתוך ראייה אסטרטגית בליווי רשויות מקומיות במטרה לקדם את התפתחותן הטכנולוגית והניהולית. המיזם מיועד לרשויות בשטחי הפעולה של המשרד, במטרה לממש את הפוטנציאל הטמון בהן ולצמצם את הפערים הניהוליים והטכנולוגיים הקיימים בהן.

המיזם נועד להתמודד עם האתגר הקריטי של המחסור במומחיות טכנולוגית וניהולית ברשויות המקומיות באמצעות הפעלת צוותים מיומנים ובעלי ניסיון רב מההייטק. המיזם יספק ליווי מותאם לצרכים הייחודיים ואתגרים הספציפיים של כל רשות, תוך העברת ידע מעשי, פיתוח יכולות פנימיות, ויישום פתרונות טכנולוגיים מתקדמים.

בהתאם למפורט בסעיף 2.6, יש לציין כי לאחר בחינת כל המרחב הקיים, קיימים גופים המספקים מענה לרשויות המקומיות (הבולטים בהם - בלומברג, הג'וינט, Code for Israel ונוספים) אך המענה הוא לרוב נקודתי-פרוייקטלי או כרוך בהשמה של כח אדם ברשות. האתגר המרכזי הוא פיתוח יכולת אסטרטגית מתמשכת - לתכנן, להטמיע, לנהל ולתחזק פתרונות ברמה מערכתית. אין כיום גוף למעט עירמדינה שפועל להרחבת תפיסותיהם של אנשי ההייטק לגבי אחריות אזרחית, מבנה השלטון המקומי והאתגרים החברתיים בישראל - באופן שמחזק את המעורבות האזרחית של מגזר זה ותורם לעיצוב מרחב דמוקרטי פעיל ומשמעותי יותר ברמה המקומית.

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

תכנית הליווי מהווה השקעה אסטרטגית ארוכת טווח בחיזוק החוסן הלאומי, המבטיחה יצירת רשויות חזקות ויעילות בעלות יכולות טכנולוגיות מתקדמות, שיטפחו חדשנות מקומית ויספקו שירותים איכותיים לתושביהן. המיזם נתפס כמרכיב מפתח בהבטחת שוויון הזדמנויות לכלל אזרחי ישראל ובחיזוק הקשר בין האזרחים למוסדות השלטון המקומי, תוך מחולל שינוי מערכתי החיוני לעתיד המדינה.

דיון:

הגורם המקצועי הציג את הבקשה.

החלטה:

ועדת המכרזים מאשרת לפרסם בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים את הכוונה להתקשר במיזם משותף עם החברה לתועלת הציבור "אנו באנו- ערכים חדשים בע"מ" מספר חברה 516977568. לחברה יש "אישור הגשת מסמכים" מאת הרשם הרלוונטי, מאחר וטרם חלפו שנתיים מיום רישומה. הפרסום יתבצע באתר האינטרנט לתקופה שלא תפחת מ-14 ימי עבודה, שלאחריה יוצגו בפני הוועדה תוצאות הפרסום. סכום ההתקשרות יעמוד על סך של 3,999,999 ₪ למשך שנתיים (1,999,999 ₪ חלקו של המשרד ו-2,000,000 חלקה של החברה).

תקנה תקציבית : 04630318

עו"ד מיכל הרשקו-אברהם
המחלקה המשפטית

שירה שושני
חשבת המשרד

מר יוחנן מאלי
מנכ"ל המשרד

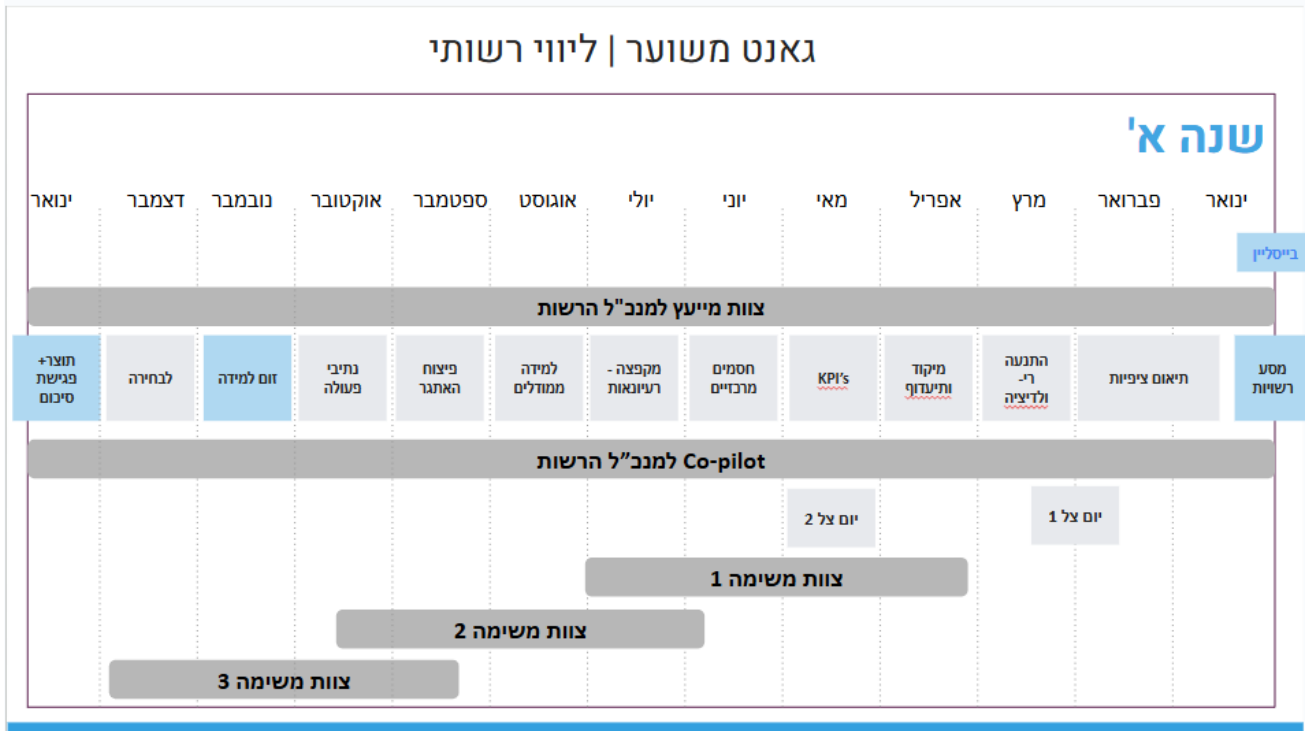
כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון : 03-6060700 פקס : 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

נספח ב' - גאנט



כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

נספח ג- הרחבה על 'עיר מדינה' מבית 'אנו באנו'

אנו באנו הוא ארגון על לעשייה חברתית הפועל במטרה לבסס תשתית למינוף תעשיית ההייטק והיזמות לטובת פתרון האתגרים החברתיים המשמעותיים ביותר בחברה הישראלית. זהו ארגון המחובר בין ההייטק, אנשיו, יכולותיו והרוח היזמית שמניעה אותו, לבין עשייה חברתית אפקטיבית ומתמשכת, בדגש על הנבטת מיזמים חברתיים. זאת מתוך הבנה שכדי להתמודד עם האתגרים הכי מהותיים של מדינת ישראל - צריך לייצר סינרגיה רב מגזרית מתמשכת.

הארגון מאגד יוזמות בעלות השפעה רחבה – בהן "עיר מדינה" ו"פלייס-איי.אל" ויוזמות חברתיות נוספות הנמצאות בפיתוח בימים אלה – הפועלות כל אחת במרחב ייחודי אך משלימות זו את זו. מערך המתנדבים משותף לכל יוזמות הארגון, ומאפשר ניהול אחוד של קהילת מתנדבים מקצועית, המחוברת לצרכים אזרחיים וממשלתיים, ומופעלת לפי עקרונות של התאמה, מיקוד והשפעה הדדית מתמשכת. תעסוקה: Place-IL - חיבור תעשיית ההייטק לפריפריה הגאוגרפית והחברתית. Place IL הינו מיזם שמייצר מסע תעסוקתי מיטבי, לכל חלקי החברה הישראלית בדגש על אוכלוסיות בתת ייצוג ומהפריפריה, עם מודל חדשני וייחודי שמבטיח לא רק כניסה לעולם ההייטק, אלא גם מסלול של התמדה, התפתחות מקצועית והצלחה לאורך זמן.

פלייס-איי.אל היא יוזמה חברתית תעסוקתית שתאוגד תחת ארגון הגג- "אנו באנו". Place-IL פועלת מאז 2022 לצמצום פערים בתעסוקת ההייטק בישראל, באמצעות שילוב שיטתי וחדשני של אוכלוסיות בייצוג חסר בתפקידי ליבה בחברות הייטק. מטרתה היא לייצר שינוי מבני – לאפשר לחברות להתרחב לפריפריה, ולבנות מנגנון תעסוקה מקומי שיתמוך בצמיחה אזורית. כמו גם לייצר שותפות בין חברות ההייטק לבין עצמן למול מטרות חברתיות ארוכות טווח.

פלייס איי.אל פועלת מיום הקמתה לחיבור כל האקוסיסטם של ההייטק בישראל לטובת שילוב אוכלוסיות מייצוג חסר בתעשיית ההייטק, לרבות תושבי הפריפריה הגיאוגרפית. אירועי אוקטובר 2023 ומלחמת חרבות ברזל הדגישו את החשיבות בהגדלת ההזדמנויות התעסוקתיות לתושבי הפריפריה הגיאוגרפית וגישור על המרחק הפיזי באמצעים שונים. בנוסף על כך כחלק מהמשימה החברתית לאומית שלקחה על עצמה פלייס-איי.אל, יש חשיבות אדירה לייצר תעסוקה בפריפריה הגיאוגרפית של ישראל על מנת למגר תופעות של הגירה שלילית מהפריפריה למרכז, ובכך להשאיר את אזורי הפריפריה מאחור.

אחרי ה-7.10 נרתמה Place-IL והקימה באמצעות שותפים שונים את הקרן הלאומית להייטק בנגב – מהלך ייחודי לגיוס משאבים לשיקום מבוסס תעסוקה. הקרן פועלת ומייצרת הזדמנויות ממוקדות בימים אלה ומהווה נדבך מרכזי בשיקום ובתכנון הצמיחה האזורית.

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

מודל הפעולה של פלייס-איי.אל כולל:

- בניה וביסוס קהילת מעסיקים המונה מעל 200 חברות הייטק ליצירת מעטפת תעסוקתית ומקצועית הקמה וליווי של שלוחות הייטק בפריפריה – צוותים מקומיים (ג'וניורים) המלווים על ידי סיניורים מהחברה המגייסת.
 - הכשרות ממוקדות ובעלות ערך שוק גבוה, בפיתוח תוכן מותאם לתפקידים הנדרשים.
 - שיבוץ לעבודה בחברות הייטק, בליווי אישי של המשתלבים והחברות כאחד.
 - הפעלת האבים טכנולוגיים בשדרות ובאזורי פריפריה נוספים – כמרחבים משותפים לעובדים, קהילות, ומעסיקים.
 - ליווי גורמי השפעה בתהליכי גיוס להגברת האקפטיביות והטמעת כלי חדשנות.
 - צוות הנהלה מגוון המשלב ראייה חברתית ועסקית, לצד היכרות עם עולמות ההייטק וההכשרות התעסוקתיות. בורד ומעגלי הנהלה רחבים מעורבים ומקדמים.
 - חיבור משמעותי לגופי הכשרה ואקדמיה באקו סיסטם להגברת ההתאמה והאפקטיביות לאורך המסע התעסוקתי
 - של המשתתפים.
- מדידת אימפקט – 2024:
- 2,421 מועמדים עברו תהליך סינון.
 - +110 מתמחים הוצבו בתפקידים כמתכנתים ואנליסטים לצד 80 עובדים קבועים
 - 54% מהמתמחים בתחום הפיתוח הן נשים.
 - +150 חברות הייטק משתתפות בתכנית, עם מעל 55% חברות שכבר חוזרות לשתף פעולה.
 - 230 מתנדבים מענפים שונים הובילו את הסינון.

עיר-מדינה (Ir-Medina)

מיזם המייצר שותפות בין תעשיית ההייטק לשלטון המקומי, תיאור מפורט במסמך ההגשה. צוות ההנהלה של עיר מדינה מביא איתו ניסיון במגזר הציבורי, החברתי והאסטרטגי, עם התמחות בעבודה בין-מגזרית, פיתוח עתודות ניהוליות, ובניית מנגנוני שינוי בזירות מוניציפליות ולאומיות. יו"ר ומייסד - עידן טנדלר, ממובילי ההייטק הישראלי, כיום שותף ב-vine venture's, לשעבר סגן נשיא בכיר בחברת פאלו אלטו נטוורקס, בעל השפעה רבה באקוסיסטם של ההייטק בארץ;

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

ועדת מכרזים

מנכ"לית - אורית גוטמן למפרט: בעלת רקע ביזמות חברתית, ניהול מערכות מורכבות, וייזום שיתופי פעולה בין מגזרים. ניהלה בארגון מעוז את רשת 'מקום'- רשת לבכירים מתחום המרחב המקומי בישראל.

סמנכ"ל אסטרטגיה ומנהל מערך המיון - ניסן כהן: בעל ניסיון בארגון מעוז, שם שימש בין היתר כמוביל האסטרטגיה של מיזם ענבר (משרד הבריאות) וכמנהל יחידת האיתור והמיון לתוכניות המנהיגות. מומחה בבניית תשתיות לאיתור, מיון וחיבור של אנשי מפתח לעשייה ציבורית וחברתית.

סמנכ"לית פעילות - שרון מינצר: בעלת ניסיון בפיתוח וניהול ידע אסטרטגי בזירות ממשלתיות וציבוריות. בשנים האחרונות עבדה בארגון מעוז, בתפקידים שונים שבמרכזם הובלת מהלכי שינוי מונחים ידע ונתונים בתחום החינוך בזירה המקומית והלאומית.

הבורד המיעץ של 'עיר מדינה' מורכב מדמויות מפתח מההייטק הישראלי ומהשלטון המקומי, ומשמש כזוות חשיבה בכיר שמלווה את הארגון ואת פעילותו ברשויות השונות. תפקידו המרכזי של הבורד הוא ליעץ לעיר מדינה בסוגיות אסטרטגיות מהותיות ולהתוות את פעילות הארגון, להציע נקודות מבט מקצועיות ולבסס לגיטימציה וחיבורים באקוסיסטם ועם רשויות נוספות. מעבר לכך, חברי הבורד מעמידים לרשות נבחרות ההייטק ברשויות המקומיות ידע רלוונטי, תובנות פרקטיות, ותמיכה מקצועית שוטפת.

הרכב הבורד משקף את הגשר שבין עולמות ההייטק והשלטון המקומי:

- מרדכי כהן, מנכ"ל משרד הפנים לשעבר וכיום עמית מחקר בכיר במכון למחשבה ישראלית
- מורן יצחקי, מנכ"לית מועצה אזורית תמר מושיקו ארז
- מנכ"ל עיריית רחובות נגה גיל בשיא, מנהלת צוות הפרוייקטורים ברשויות המקומיות במיזם המשותף של גוינט אלכא ומינהלת תנופה בצפון. מנהלת מיזם של חינוך גלילי אזורי.
- כפיר מצוינים, סמנכ"ל רגולציה וקשרי ממשל במרכז השלטון המקומי
- שרון מלמד, מנהלת מינהל השירותים החברתיים בעיריית תל אביב-יפו
- רוני בונגיק, מנהלת שותפה ב-At.inc
- שחר בר-אור, מנכ"ל Infinidat
- רינת זילברשטיין, סגנית נשיא ב-T&A ומנכ"לית מרכז המו"פ בישראל
- ינון דולב, מנכ"ל מעבדת החדשנות של SOMPO בישראל

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים

המלצות מנציגי הבורד:

לכבוד

משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

אני שמח להביע את תמיכתי במיזם "עיר מדינה", אותו אני מלווה מאז שלביו הראשונים וחבר בבורד המייעץ. אני רואה ביוזמה זו מנוף משמעותי לחיזוק הרשויות המקומיות בפריפריה ולצמצום פערי שירות ואפשרויות בין המרכז לבין הנגב והגליל.

המיזם חיוני משום שהוא מתמקד קודם כול בהשבחת ההון האנושי ומיומנויות הניהול, דרך מוכחת ליצירת שינוי מתמשך בשלטון המקומי ויעילה יותר מכל רפורמה מבנית שקשה ליישם בפועל. נוסף על כך הוא מביא את הכלים והיכולות מעולמות ההייטק לשם יצירת מנועים כלכליים ברשויות שנמצאות בליווי. במקביל, שילוב מומחים מהתעשייה מאפשר קפיצת-מדרגה דיגיטלית בשירות לתושב באמצעות איסוף נתונים וניהול מבוסס-Data. לבסוף, התכנית פועלת יד ביד עם דור חדש של ראשי רשויות צעירים ומבטיחים המבקשים לאמץ כלים מתקדמים ולשפר את רווחת תושביהם, מגמה שהתחדדה במיוחד בתקופות חירום.

אני מקיים קשר רציף עם צוות המיזם ואמשיך ללוות אותו, לסייע בגיבוש מהלכי העבודה מול הרשויות ולהעמיד לרשותו תמיכה מקצועית.

בברכה,

מרדכי כהן

מנכ"ל משרד הפנים ויו"ר המועצה הארצית לתכנון לשעבר

כיום יועץ מומחה בתחום השלטון המקומי



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים

לכבוד משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

א.ג.נ.,

שמי רוני בונג'ק, שותפה בקרן ההון-סיכון /at.inc / שמשקיעה בסטרטאפים טכנולוגיים בתחילת דרכם וגם חברת דירקטוריון ב"אנו באנו", ארגון הגג של עמותת "עיר מדינה".

במפגשים היומיומיים שלי עם מנהלים ומשקיעים מההייטק אני שומעת שוב ושוב בכירים מההייטק הישראלי שמדברים על הרצון לתרום לחברה בישראל בכישורים מקצועיים, בקשרים ובניסיון ניהולי. המוטיבציה הזו היתה קיימת גם בעבר, אבל מאז ההתעוררות האזרחית שאחרי ה 7 באוקטובר - חבריי מההייטק שהיו פעילים בחמ"לים אזרחיים כאלה ואחרים מבינים שהם צריכים להתגייס ל"מילואים" בשירות הציבור. הם כבר לא רוצים לאסוף כספים לקנות אפודים או לאפות עוגות למפונים - הם רוצים להרגיש שהם משחקים על החוזקות שלהם כדי לתרום באופן משמעותי לשיקומו של הנגב המערבי וגם של איזור הצפון.

המוטיבציה קיימת, וההיקף שלה משמעותי בקרב ההייטקיסטים, אך לא קיים מנגנון שמתרגם את היכולות האלה לאימפקט בשטח בצורה סיסטמטית.

"עיר מדינה" מספקת בדיוק את המנגנון הזה. קבוצת הייטקיסטים בכירים כבר רתומה ומלווה ארבע רשויות בפילוט ראשון. הם מביאים ידע בפיתוח עסקי, דיגיטציה וניהול נתונים, צרכים בוערים בכל רשות מקומית, ומשתלבים בעבודת הרשות כשותפים אמיתיים.

"עיר מדינה" יושב על צורך גדול מאוד של אנשים עם יכולות גבוהות לנצל את הפוטנציאל שלהם כדי להשיג אימפקט חברתי. יש לנו כאן הזדמנות פז לרתום את ההייטק הישראלי לטובת שינוי חברתי אמיתי, שמתחיל ממש מלמטה מהרשויות המקומיות, מהשטח.

בברכה,

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים

רוני בונג'ק

שותפה, At.inc/

חברת דירקטוריון, "אנו באנו"

שלום רב,

שמי רינת זילברשטיין (סגנית נשיא קרן T&AT) ואני חברה בבורד המייעץ של עיר מדינה. חשוב לי להביע תמיכה במיזם, שכן מניסיוני הוא מיזם ממוקד, עם הבנה טובה של הצרכים והאתגרים ברמה המוניציפלית, במיוחד ברשויות מהפריפריה הגאוגרפית והחברתית של ישראל. המיזם מציע מודל מעשי שמבוסס על ליווי אסטרטגי מתמשך, עבודה עם הנהלת הרשות המקומית, וצוותי משימה רב-תחומיים שפועלים על אתגרים ממוקדים לאורך זמן.

הייחוד של "עיר מדינה" בעיניי הוא ביכולת שלו לרתום מנהלים בכירים מההייטק הישראלי – אנשים עם ניסיון משמעותי, שמביאים איתם לא רק הבנה טכנולוגית אלא גם יכולות מוכחות בשטח בניהול, בניית צוותים, והובלת שינוי במערכות מורכבות. החיבור הזה מייצר ערך אמיתי לרשויות, ומבוסס על שותפות מקצועית ולא רק על התנדבות מזדמנת.

ברמה האישית, הובלתי בעבר יוזמות טכנולוגיות בשיתוף פעולה עם רשויות מקומיות, שהתמקדו בהתמודדות עם אתגרים חברתיים וקהילתיים. הניסיון הזה חיזק אצלי את ההבנה של המורכבות המערכתית וההזדמנות שטמונה בחיבור בין טכנולוגיה לניהול מוניציפלי. אני ממשיכה ללוות את "עיר מדינה" ועומדת לרשות הצוות בייעוץ מקצועי ובהתוויית כיווני פעולה מול רשויות מקומיות.

בברכה,

רינת זילברשטיין

סגנית נשיא, T&AT

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים

מנכ"לית מרכז המו"פ בישראל

להלן הקישור לאתר אנו באנו: [/https://anu-banu.org/](https://anu-banu.org/)

להלן הקישור לאתר עיר מדינה: [/https://www.irmedina.org/](https://www.irmedina.org/)

בנוסף לכך מצורפים הנספחים הבאים:

נספח ד' - מכתב מחבר בורד נוסף - מושיקו ארז מנכ"ל עיריית רחובות

נספח ה' - מכתב מאת מר עידן טנדלר יזם ומייסד 'אנו באנו' ועיר מדינה'

נספח ו' - סרטון המציג את ארגון אנו באנו

נספח ז' - סרטון המציג את מיזם עיר מדינה ואת הפעילות במועצה האיזורית גליל עליון ודימונה

נספח ח' - מכתב אישור פעילות מטעם מועצה איזורית שער הנגב

נספח ט'- תכנית עבודה לדוגמא - תכנית של נבחרת ההייטקיטיטים בשותפות עם מועצה איזורית שער הנגב

כנפי נשרים 5, ירושלים

טלפון: 03-6060700 פקס: 03-6958414