



- בלמס -

מטא"ר / אגף תמיכה לוגיסטית

מחלקת הרכישות והמכירות

02.02.2026

עדכון מס' 2 - מכרז 6/2026 סדנאות בשיטת (OUTDOOR) למידה

חוויתית עבור משטרת ישראל

1. במסגרת עדכון זה, מפורסמת בזאת חוברת המכרז המעודכנת גרסה מספר 2 לפיה אנו מבצעים את השינויים הבאים:

1.1. להלן לוחות זמנים למכרז:

נושא	תאריך	שעה
המועד האחרון להגשת הצעות	15.02.2026	14:00

1.2. בטופס הצעת המחיר- עבור קבוצה ו', עודכן תיאור הפריט ל-

"עלות למשתתף בסדנת OTD – התמחות בפיתוח צוות באמצעות סדנאות בישול (בשרי/חלבי)"

2. להלן ריכוז פניות להבהרה / שאלות שהתקבלו ומענה המשטרה בהתאם:

מס"ד	מספר סעיף/פרק:	מהות השאלה:	תשובה:
1	-	על כמה סדנאות מדובר? בערך?	בטפסי הצעת המחיר במכרז יש עמודה שנקראת "כמות לשקלול" – מדובר בהערכה של הכמות השנתית הצפויה של כל קבוצה. *יש לציין שמדובר בהערכה ולא בהתחייבות. לעניין זה ראו סעיף 6.11 למכרז.
2	1.5.6	האם בסדנאות פיתוח צוותים דרך המטבח חייב להיות יועץ ארגוני מטעם הספק או מספיק שף שמכיר את הפעילות? את הפעילות כתבה יועצת ארגונית MA	שף מטעם הספק יכול להעביר את הפעילות בפועל על פי המתווה שיאושר ע"י היועץ הארגוני מטעם המזמין לפני הסדנה.



- בלמס -

3	6ב	המחיר לא מאפשר מודולריות -המחיר 10ל משתתפים ול 24 שונה מהותית . האם ניתן לצרף קובץ מחירון לכל גודל קבוצה?	הבקשה נדחית, אין שינוי בטפסי הצעת המחיר. אנו מבקשים לקבל הצעה לעלות סדנה ובהתאם לכמות המשתתפים המופיע במפרט. תשומת לב המציעים לתוספת מנחה/ איש תפעול במקרה של קבוצה גדולה, סעיף 21.4 למכרז.
4	1.6	אבקש הבהרה האם קיימת דרישה לחלוקה מינימלית/מומלצת בתוך סדנת ODT בין חלק פעלתני בשטח לבין חלק עיבוד ואם כן, מה החלוקה (באחוזים/בשעות) עבור יום מלא ועבור חצי יום.	אין חלוקה באחוזים או בשעות, אחרי כל התנסות מתכנסים לשיחת עיבוד (פרט להיכרות וחימום)
5	1.5.3	מאחר שהמכרז מתאר סדנאות ODT העוסקות גם בנושאים ארגוניים כגון פיתוח צוות ומנהיגות, אבקש להבהיר האם במסגרת כל אחת מקבוצות ההתמחות ניתן לשלב תכנים יישומיים למפקדים (למשל: הובלת צוות, קבלת החלטות, תיעדוף), כל עוד הם משולבים בתוך מתודולוגיית ODT והפעילות החווייתית של אותה קבוצה	אפשרי בהתאם לתיאום הציפיות והבנת צורכי היחידה בשיחת הכנה עם היועץ הארגוני מטעם המזמין.
6	1.5.6	האם ייחשב כ"מומחה תוכן" גם בעל תואר שני בחינוך (M.Ed) ואו בניהול מערכות חינוך, אשר עיסוקו המקצועי כולל פיתוח, הובלה והטמעה של מערכי חינוך והכשרה?	הבקשה נדחית, אין שינוי בתנאי המכרז.
7	6.1	אבקש להבהיר האם קיימת מגבלה/הנחיה לגבי מיקום אתר הסדנה ביחס למיקום היחידה/התחנה המזמינה (למשל טווח נסיעה/מרחק מקסימלי או דרישה לקיום הפעילות באותו מחוז/אזור). בהתאם לכך, האם ניתן להציע מראש "מאגר אתרים מאושרים" לכל אזור בארץ (כולל חלופות מקורות למז"א) ולקיים פעילויות באותם אתרים, בכפוף לאישור מזמין הפעילות	אין מאגר אתרים מאושרים, מיקום הסדנה יקבע בהתאם לצורכי היחידה (אם מדובר בפעילות יחידתית של יומיים כאשר החלק השני של הפעילות מתואם בצפון, סביר להניח שהיחידה תבקש לקיים את סדנת ODT באותו האזור. מיקום הסדנה יקבע בשיחת ההכנה הראשונה מול היועץ הארגוני מטעם המזמין.
8	5.4	אבקש להבהיר מהי המסגרת שבתוכה מקבל השירות רשאי להגדיר/לשנות מטרות ותוכן סדנה : האם המטרות חייבות להישאר בתוך גבולות קבוצת ההתמחות/המתודה שלגביה זכה הספק, או שיתכנו דרישות לתוכן/מטרות שונות מהותית שיחייבו פיתוח	לא ידרש פיתוח חדש ע"י הספק שלא בהלימה עם ההתמחות של הקבוצה ולכן אין תמורה נוספת עבור התאמת התוכן. אם מדובר בקבוצה של עבודה בגובה לא ידרש הספק לפתח סדנה



- בלמס -

		תרגילים/מערך חדש. ככל שנדרש פיתוח חדש מהותי שאינו "התאמה" של מערך קיים, האם הדבר נחשב חלק מהתמורה או דורש אישור/תמחור נפרד?		במים. יחד עם זאת אם מדובר בנושא תפקוד בעומס וקושי פיזי, שיחה הראשונה רשאי המזמין לדייק את הצרכים של היחידה ולהוסיף גם מימד של עמימות וקבלת החלטות לדוגמא.
9	9.2-9.3	אבקש הבהרה האם שתי פגישות/שיחות ההכנה יכולות להתקיים טלפונית/מקוונת (למשל Teams/Zoom), או שנדרש פורמט פנים-אל-פנים. במידה ואין חובה, האם הפורמט נתון לבחירת הספק או לבחירת מקבל השירות/המזמין.		אין חובת הפגישה פנים אל פנים בשיחות הכנה. ניתן להגיע להסכמה בין הצדדים לגבי בחירת הפורמט באופן מקוון/ טלפוני ובהתאם לבחירת המזמין.
10	8.1	אבקש להבהיר מהי "תעודה רלוונטית" לצורך סעיף הכשרת מנחה אוטודור/הנחיית קבוצות: האם נדרשת תעודה מגוף חיצוני מסוים/מוכר, או שניתן להסתמך גם על הכשרות מקצועיות סדורות שמבוצעות ומוסמכות בתוך הארגון, בצירוף סילבוס/תוכנית הכשרה/אישור כשירות מטעם הארגון. נשמח לפעול בהתאם לדרישות ולצורך מסמכים מתאימים.		"תעודה רלוונטית" הכוונה הינה תעודה מגוף חיצוני/ מוכר בהתאם להכשרה הנדרשת.
11	6.1	אבקש להבהיר, לצורכי היערכות לוגיסטית וזמינות כוח אדם, האם יש בידי המשטרה אומדן היקפים (טווח שנתי/רבעוני) לכמות הסדנאות הצפויה באזור "מים המלח דרומה כולל אילת", או חלוקה משוערת לפי אזורים/מחוזות.		האזור בין ים המלח ודרומה מהווה חלק קטן מפעילות הארצית (לא יותר מ-20% מהיקף הסדנאות הארציות)
12	4.2	בהתחשב בכך שהמכרז מאפשר הזמנה במתכונת יום מלא (8-9 שעות) או חצי יום (4-5 שעות), אבקש להבהיר האם ספק רשאי להגיש הצעה ולהעמיד שירות אך ורק במתכונת חצי יום, או שנדרשת זמינות למתן שירות גם במתכונת יום מלא ככל שתוזמן?		ככל ספק נדרש לקיים סדנאות שמשכן יום מלא / חצי יום כהגדרתן במסמכי המכרז. תשומת לב המציעים לשינוי סעיף 4.5 למפרט- "יובהר כי משך סדנה מלאה בקבוצות ז' ו-י", הינו חצי יום (4-5 שעות מלאות) "
13	71	אבקש להבהיר אילו מסמכים ייחשבו כהוכחת ניסיון/וותק לצורך נספחי הניסיון? (למשל: מכתבי המלצה, אישורי ביצוע, הזמנות עבודה, חשבוניות, סיכומי פעילות), והאם נדרש פורמט מסוים? (חתימה/חותמת/פרטי קשר מאמת).		ראו דרישות סעיף 7 למכרז.



- בלמס -

14	6.2	אבקש להבהיר האם "על חשבוננו" ביחס למקום פעילות OUTDOOR כולל גם דמי שימוש/אישורים/שכירות אתר/תיאומים מול רשות מקומית/רט"ג וכד', והאם יש החרגות מותרות לתשלום נפרד (אם בכלל).	עלות הסדנה תכלול את כל העלויות הישירות והעקיפות לקיום הסדנה, ובהתאם לאמור בסעיף 21 למכרז- "התמורה".
15	8	מאחר שנדרש להעביר רשימת מנחים לאישור יחד עם מסמכי ההצעה – אבקש להבהיר האם יש לצרף כבר בהצעה לכל מנחה: קו"ח, תעודות, פירוט ניסיון, וכיו"ב, או שהשלמות יידרשו רק לאחר זכייה.	ראו עדכון סעיף 5.8 במפרט- "רשימת המנחים לאישור המזמין תועבר עד 14 ימי עבודה מיום קבלת הודעה על זכייה."
16		ראינו שישנן מגוון קטגוריות לפעילויות ODT (כגון- ניווט, משימות גובה וחבלים, תיאטרון, צילום). הופתענו לגלות שאין קטגוריה העוסקת בסדנאות באמצעות מתקני סימולציה ולמידה התנסותית. בנוסף גם במכרז האחרון של משרד הבטחון קיימת אופציה לסדנאות סימולציה. אנו ממליצים מאוד להוסיף קטגוריה כזאת למכרז	במסגרת המכרז הנוכחי אין שינוי בקבוצות. ייתכן ויפורסם בהמשך מכרז נוסף לסדנאות שאינן מנויות בקבוצות המכרז הנוכחי.
17		התמחור שביקשתם עבור הסדנה הינו מחיר אחיד לכמות של 10-25 משתתפים. התמחור הנהוג בישראל בשוק הסדנאות כיום, הוא לפי מחיר משתתף ולא קבוצה, בטח לא במרווחים כאלו, שאינם מאפשרים תמחור נכון. ממליצים לשנות לפי מחיר משתתף או לצמצם את מנעד כמות המשתתפים	ראו שינוי בטופס הצעת המחיר עבור קבוצה וי-סדנאות ביטוח, נדרש להגיש הצעה עבור עלות למשתתף.
18	נספח ב	במכרז מצוין כמות, בעמודה ג האם הכוונה לכמות ההכשרה הצפויות (כמובן ללא מחוייבות מצדכם) או שמא מדובר בכמות משתתפים	עמודת "כמות לשקלול" בטפסי הצעת המחיר מתייחסת לכמות ההכשרה הצפויה בשנה. *משטרת ישראל לא מחויבת לכמות, מדובר בהערכה כללית.

3. מובהר בזאת כי על המציע לצרף להצעתו סט מלא וחתום של כלל מסמכי המכרז לרבות הודעות

ועדכוניס המפורסמים במסגרת המכרז.

4. ביתר פרטי המכרז, לא חל שינוי.



- בלמס -

5. יוֹבָהָר בִּי,

- 5.1. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים בעדכון זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה.
- 5.2. לכל המונחים והמושגים האמורים בעדכון זה, תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר אחרת.
- 5.3. האמור בעדכון זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר במפורש אחרת.
- 5.4. אין להסתמך על כל הסבר ו/או פירוש שניתן בעל-פה ע"י מי מטעם משטרת ישראל, ככל שניתן, בכל פורום או צורה כלשהי.
- 5.5. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הם כמפורט בעדכון זה ובעדכונים נוספים, ככל שיפורסמו, מטעם ועדת המכרזים.

בברכה,

רעות נעים, פקד

מדור רכש לוגיסטי ופרט