



**מדינת ישראל**  
**משרד העלייה והקליטה**  
**ועדת מכרזים**

**הנדון :** **בקשה להתקשרות בפטור ספק יחיד עם עמותת סיינסאברואד להפעלת תכנית בחו"ל ליצירת קשר עם מדענים ישראלים השוהים בחו"ל וחשיפתם לאפשרויות הקליטה המקצועית בישראל**

פרוטוקול ועדת מכרזים להתקשרות בפטור ממכרז מיום 14/12/2025

**חברי ועדה:**

אביחי כהנא, יו"ר/ית ועדה  
רחל טל(רדיאן), חברת ועדה, נציגת לשכה משפטית  
דניאל פרג, חברת ועדה, נציגת חשבות  
שירז סיבוני, מרכזת ועדה  
אריק אוזן, חברת ועדה, מורשה/ת חתימה

**פרטי הבקשה:**

מצ"ב בקשתו של מר אריק מייקלסון, סמנכ"ל עידוד עלייה ותוש"ח, להתקשרות בפטור ספק יחיד עם עמותת סיינסאברואד להפעלת תכנית בחו"ל ליצירת קשר עם מדענים ישראלים השוהים בחו"ל וחשיפתם לאפשרויות הקליטה המקצועית בישראל.

רקע וחשיבות הפרויקט  
בשנים האחרונות מדינת ישראל מתמודדת עם אתגר אסטרטגי של "בריחת מוחות" – עזיבה של חוקרים, מדענים, רופאים ומהנדסים מצטיינים לחו"ל. נתוני הלמ"ס מצביעים על כך שמעל 40% מהעוזבים הם בעלי תואר אקדמי. כל מדען שאינו חוזר מהווה אובדן כלכלי של עשרות מיליוני שקלים למשק ואובדן ידע קריטי. מנגד, החזרת מדענים מניבה תרומה ישירה של כ-2.9 מיליון ש"ח למשק ב-5 השנים הראשונות לחזרתם. משרד העלייה והקליטה הגדיר חזון להפוך לגוף מוביל באיתור וחיבור ההון האנושי הישראלי בחו"ל למוקדי הצמיחה בישראל. התוכנית המוצעת, "מהעולם חזרה לישראל", נועדה לממש חזון זה באמצעות מודל פעולה רציף הכולל איתור, חיבור, ליווי והשמה.

ייחודיותו של סיינסאברוד כמוביל באיתור והשבת מדענים לישראל-  
ארגון סיינסאברוד הוא הארגון היחיד לדברי האגף המקצועי העוסק באופן ייעודי, שיטתי ומתמשך בהשבת מדענים ומדעניות ישראלים לישראל, ובעל ניסיון מצטבר של כעשרים שנה. במהלך תקופה זו פיתח הארגון התמחות מקצועית ייחודית ובלעדית בתחום זה, הנשענת בין היתר על מאגר מידע מקיף, הגדול מסוגו בישראל, הכולל אלפי רשומות של מדענים ומדעניות ישראלים הפועלים ברחבי העולם. מאגר זה נבנה ומתוחזק לאורך שנים, והוא כולל מידע עשיר ומעמיק, לרבות:

תחום התמחות מדעי מקצועי  
תחום תעסוקה נוכחי ומסגרת אקדמית או תעשייתית  
שלבי קריירה ומסלולי פוסטדוקטורט והכשרה  
קישורים למוסדות מחקר וגורמי תעשייה רלוונטיים  
מיקום גיאוגרפי

היסטוריית קשר, השתתפות בפעילויות, וסמנים שמעידים על בשלות לחזרה לארץ.

ניסיון רב השנים של הארגון בניהול מאגר מסוג זה – הכולל איסוף, עדכון, קטלוג ותיוג מקצועי של נתונים – מאפשר יכולת איתור ממוקדת, פנייה מדויקת והבנה עמוקה של אוכלוסיית המדענים הישראליים בחו"ל, באופן שאין לאף ארגון אחר בישראל ובמיוחד לא בחו"ל. המאגר אינו רק רשימה סטטית, אלא מערכת חיה שעליה נשענים תהליכי השמה, פיתוח קהילות, ניהול קשרי עומק ויצירת חיבורים בין מדענים לבין CRM אקדמיה

קרית בן גוריון רח' קפלן 2 ירושלים 91950, טל' 02-6752883 פקס: 02-6752654



## מדינת ישראל משרד העלייה והקליטה ועדת מכרזים

ותעשייה בישראל. מאגר זה נאסף במשך שנים ולפני כשנה וחצי הוטמע לתוך מערכת ועובר טיוב תמידי. ייחודיות זו מאפשרת לסיינסאברוד לספק למשרד העלייה והקליטה מענה מקצועי, יעיל ומבוסס נתונים, שאינו קיים באף גוף אחר. לצד זאת, הארגון מפעיל מזה שנים אתר אינטרנט פעיל, קבוצת פייסבוק הכוללת קרוב ל-7000 חברים ועמוד לינקדין עם כ-4000 עוקבים, המשמשים פלטפורמות מרכזיות להנגשת מידע, פרסום משרות, תוכניות ומיזמים התומכים בתהליכי החזרה לישראל.

תמצית התוכנית ופעילות שנתית:

התוכנית בעלות שנתית בסך 1.5 מיליון ₪ והיא מתבססת על ארבעה רכיבי ליבה שיפעלו במקביל במהלך השנה:

1. איתור ומיפוי מדענים ישראלים ומועמדי עלייה באוניברסיטאות ובמכוני מחקר מובילים וישראלים ממקצועות נדרשים בעלות שנתית של 456,720 (כולל עובדי התכנית בישראל ועובד בחצי משרה בצפ"א):
  - א. גורם שטח מקצועי בצפון אמריקה לביצוע מיפוי מדענים, ביקורים פיזיים במעבדות ובמכוני מחקר, ומפגשים אישיים (1:1) עם מדענים לבניית אמון ראשוני, ניהול קשר רציף עם קהילות ישראליות מקצועיות, השתתפות בכנסים מקצועיים בתחום המחקר והתעשייה ותיאום ביקורים בארץ ויצירת קשר עם מעסיקים פוטנציאליים.
  - ב. TalentLab - מרכז תמיכה למדענים ישראלים, מדענים מועמדי עלייה וישראלים ממקצועות נדרשים. ליווי אישי של כ-100 עד 120 מדענים בשנה. הפעילות כוללת גישור על הפער בין עולם המחקר לבין שוק העבודה בארץ, בניית חיבורים אישיים למגייסים באקדמיה ובתעשייה, סיוע בכתיבת קורות חיים, הכנה לראיונות ומיפוי קריירה, שימור קשר לאורך זמן עד החזרה, יצירת שותפויות עם האוניברסיטאות, בי"ח, וסטארטאפים.
2. קהילות מקצועיות בחו"ל - מודל מצומצם וממוקד בעלות שנתית של 480,280 ש"ח (כולל עובד בחצי משרה בצפ"א):

הפעלת רשת קהילות במוקדי מדע אסטרטגיים (ארה"ב, קנדה, אירופה). המטרה היא לשמר את הזיקה לישראל באמצעות שיתוף פעולה עם הבתים הישראלים שמפעיל המשרד, קיום 3-4 אירועים מקצועיים בכל שנה בכל מרכז וסה"כ כ-50 אירועים מקצועיים בשנה, כנסים, חשיפה, קיום פאנלים ומפגשי נטוורקינג, תמיכה וליווי של מנהלת הפעילות בישראל, מדידה שנתית של היקף ההשתתפות והקשר האישי.
3. סיורי גישוש וסדנאות חשיפה בעלות שנתית של 134,000 ש"ח:

הבאת קבוצות מדענים (20-30 משתתפים) לשבוע אינטנסיבי בישראל במהלך הסיור יתקיימו סדנאות קריירה, ביקורים באוניברסיטאות ובחברות מובילות.
- מטרת הסיורים לחשוף מדענים ישראלים ומדענים מועמדי עלייה בחו"ל להזדמנויות תעסוקה אמיתיות בארץ, לחבר אותם למעסיקים באקדמיה ובתעשייה, ולהציג בפניהם תמונה מלאה ועדכנית של סביבת המחקר והחדשנות בישראל עוד לפני קבלת החלטה. המשתתפים יישאו בעלויות הליכה.
4. כנסים, שיווק, אירועים וירידים מקצועיים בחו"ל בעלות שנתית של 429,000 ש"ח:

מתוך הבנה שקבלת החלטה לגבי חזרה / עלייה לישראל היא מורכבת, הדרגתית ורב שכבתית, אשר כוללת שיקולים רבים - מקצועיים, משפחתיים וכלכליים. במסגרת התוכנית המוצעת יתקיימו לאורך השנה כנסים, אירועים וירידים מקצועיים בחו"ל. מרכיבי הפעילות יכללו: שולחנות עגולים מקצועיים, פגישות "אחד על אחד", שיח מאורגן על הזדמנויות, איתור מועמדים פוטנציאליים, חיזוק הקשר לישראל, שבירת מיתוסים על שוק העבודה הישראלי, ירידי תעסוקה וחדשנות, מפגשי הסברה פרונטליים, הפקת חומרי הסברה ושיווק ייעודיים.

יצוין כי התוכנית אשר נבנתה לשנת 2026 כוללת חלקים המשכיים לתכנית שהתקיימה בשנים קודמות בהתקשרות עם המרכז לקליטה במדע של המשרד וחלקים חדשים בהתאם למפורט להלן:

1. המשכי:

- קהילות מקצועיות בחו"ל – פעילות זו מבוססת על התוכנית הרציפה המופעלת לאורך שנים, עם התאמות נדרשות לאור הוצאת מרכזים שאינם חלק מהתוכנית הקודמת.
- סיורי גישוש – פעילות זו מהווה המשך חלקי. בעבר המשרד מימן את הסיורים במסגרת מלגות טיסה, ואילו בתוכנית החדשה עוברת תכנית הסיורים תהיה חלק מהתכנית ובמימון המשרד (למעט עלות הלינה במלונות שתהיה כאמור על חשבון המשתתפים).

2. חדש:

קרית בן גוריון רח' קפלן 2 ירושלים 91950, טל' 02-6752883 פקס: 02-6752654



**מדינת ישראל**  
**משרד העלייה והקליטה**  
**ועדת מכרזים**

ליווי מקצועי ותומך לקראת השתלבות בשוק העבודה בישראל (איתור ומיפוי מועמדים לחזרה). יובהר כי לא תתבצע כל פעולת השמה, לרבות שידוך מועמדים למעסיקים, ניהול מו"מ או התקשרות בין מועמד לבין גוף מעסיק במסגרת ההסכם עם המשרד.  
3. משולב:

- כנסים, שיווק, אירועים וירידים מקצועיים בחו"ל – פעילות זו משלבת רכיבים חדשים לצד רכיבים המשכיים. חלק מהירידים התקיימו בעבר, אך במסגרת התוכנית החדשה תותאם כלל הפעילות בהתאם להנחיות שתקבע ועדת ההיגוי בתחילת השנה.

באשר להישגים:

הישגי התוכנית (מהלך רבעונים Q1–Q3, במקביל לגיבוש התוכנית החדשה), Q4 עוד לא הסתיים ולכן אין נתונים סופיים.

- במסגרת פעילות המרכזים התקיימו 83 אירועים מקצועיים בחו"ל, שחיברו לישראל אלפי מדענים ומדעניות.
- התוכנית ליוותה סימפוזיון לחשיפה למשרות בישראל, בהשתתפות מאות משתתפים.
- פורסמו 212 משרות למדענים ומדעניות ישראלים בחו"ל.
- התוכנית הנגישה מידע באמצעות 25 ניזולטרים מקצועיים.
- התקיימו 7 וובינרים לקידום קשר עם קהילות המדענים.

להלן השינויים שנעשו (מצ"ב בנספחים תכנית העבודה החדשה מפורטת):

הפעילות של עמותת סיינסאברוד לא תכלול השמה בפועל של עובדים, אלא תתמקד במתן ליווי מקצועי ותומך לקראת השתלבות בשוק העבודה בישראל.

במסגרת זו, התוכנית תספק בין היתר:

- ייעוץ והכנה לראיונות עבודה בשוק הישראלי
- הדרכה מקצועית בכתיבת קורות חיים והתאמתם למשרות בישראל
- סיוע במיפוי ואיתור הזדמנויות תעסוקה רלוונטיות
- הנגשת מידע על תהליכי גיוס, תרבות ארגונית ומבנה שוק העבודה בישראל

תקציב התוכנית מופיע בתכנית המצ"ב בנספחים, וההתאמה המבנית של הפעילות אינה משפיעה על היקף התקציב המבוקש, שכן גם פעילות זו מחייבת עבודה מקצועית ייעודית, מומחיות רלוונטית והקצאת כוח אדם ממוקד, לצורך מתן מענה איכותי, אישי ומקצועי לקהל היעד.

בהתאם לאמור לעיל, האגף מבקש לאשר את ההתקשרות עם סיינסאברוד כספק יחיד, בהיקף התקשרות של 1.5 מיליון ₪.

<u>גורם מממן:</u>	<u>תקנה תקציבית:</u>	<u>שריון:</u>
אגף עידוד עליה	30.12.08.03	

**פרטי ספק:**

<u>שם ספק</u>	<u>מספר ספק</u>
סיינס-אברוד ארגון המדענים הישראליים בחו"ל	580492809

**תקופת התקשרות:** התקשרות זו הינה לתקופה אשר תחל ביום 01/01/26 או במועד חתימת המשרד על ההסכם לפי המאוחר ותסתיים ביום 31/12/26 או בתום תקופה של שנה אחת ממועד תחילת ההתקשרות, לפי המאוחר.

**סוג התקשרות:** שירותים

**תקנת התקשרות:**

קרית בן גוריון רח' קפלן 2 ירושלים 91950, טל' 02-6752883 פקס: 02-6752654



**מדינת ישראל**  
**משרד העלייה והקליטה**  
**ועדת מכרזים**

3(29) - לתקנת חובת המכרזים

**החלטת ועדה:**

ועדת המכרזים ממליצה בפני ועדת הפטור המשרדית לאשר את ההתקשרות עם עמותת סיינסאברואד להפעלת תכנית ליצירת קשר עם מדענים ישראלים השוהים בחו"ל וחשיפתם לאפשרויות הקליטה המקצועית בישראל מיום 01.01.2026 ועד ליום 31.12.2026, בהתאם לתקנה 3(29) לתקנות חובת המכרזים ובכפוף לחוק התקציב והתקנות על פיו. שווי ההתקשרות לשנה הינו עד לסך של 1,500,000 ש"ח. הוועדה מנחה את האגף לבדוק את האפשרות של פרסום מכרז בנושא או לבצע את ההתקשרות כמיזם משותף, בדיקה זו במהלך החציון הראשון של 2026. בנוסף, הוועדה ממליצה לאגף לערוך תיאום עם המרכז לקליטה במדע של המשרד המעסיק נכון להיום יועצי קליטה במדע על מנת שמי שיקבלו שירותים במסגרת המיזם ידעו על קיומו של אפיק נוסף בו הם יכולים להסתייע. הבקשה פורסמה כנדרש במערכת נעמ"ה של מנהל הרכש ביום 09.12.25, מס' הפנייה הינו 4000610924, לא התקבלו מענים לפנייה.

האישור כפוף לתנאים שלהלן:

1. המיזם לא יטפל במדענים שהם רופאים כיוון שתחום זה מטופל במשרד על ידי מנהלת הרופאים ובמסגרת מיזם משותף עם עמותת נפש בנפש וכן לא במדענים בתחומי AI כיוון שתחום זה מטופל במסגרת של מיזם משותף של העמותה עם רשות החדשנות. באחריות האגף המקצועי לוודא כי אין חפיפה נוספת אל מול המיזם של העמותה עם רשות החדשנות או עם כל גורם ממשלתי אחר.
2. כל הוראות ההסכם הנוכחי המסדירות את היחסים בין הצדדים ואת התחייבויות העמותה, בדגש על חלקו של המשרד בזכויות היוצרים באתר והכללים החלים על הפעלת המאגר, ימשיכו לחול גם בהתקשרות הנוכחית.
3. יודגש כי מדובר באישור התקשרות בפטור ממכרז לשנה אחת בלבד ואין כל התחייבות להמשך התקשרות.
4. באחריות האגף המקצועי להסדיר את נושא הביטוח טרם חתימת העמותה על ההסכם וזאת בתיאום עם חשבות המשרד.
5. באחריות האגף המקצועי לקבוע קריטריונים להשתתפות מדענים בסיורי הגישוש.

**שווי התקשרות:** 1,500,000.00 ₪ כולל מע"מ

אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק/נותן השירותים. לצורך מימוש אישור ועדת המכרזים, יש להוציא הזמנה או הסכם (בהתאם לענין) חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד. בלא הסכם/הזמנה כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.



עו"ד רחל טל(רדיאן),

קרית בן גוריון רח' קפלן 2 ירושלים 91950, טל' 02-6752883 פקס: 02-6752654 בכירה ליועצת

המשפטית



**מדינת ישראל**  
**משרד העלייה והקליטה**  
**ועדת מכרזים**

דניאל פרג,  
סגן חשבת המשרד

אביחי כהנא, מנכ"ל משרד  
העלייה והקליטה

חבר/ת ועדה, נציג/ת הלשכה  
המשפטית

חבר/ת ועדה, נציג/ת החשבונות

יו"ר ועדת המכרזים



---

אריק אוזן, מנהל אגף  
(תקציב, תמחיר ותכניות)

חבר/ת ועדה, מורשה/ת  
חתימה