

המערך הלוגיסטי

22/05/2024

סיכום פרוטוקול פגישת ספקים

מכרז מס' ? בנושא מיכון מטבח

משתתפים:

אלדר צדקה – מנהל המערך הלוגיסטי
אלי כהן – סגן מנהל המערך הלוגיסטי
אורי ליף – מנכ"ל "סיסתמה"
שחר צחי – סמנכ"ל "נירומטל"
ליאור שוורץ – "ניגא שף"
גלעד מוסקוביץ – סמנכ"ל שיווק ומכירות "ניגא שף"
מאיר שיאון – "קירוסקאי"
גיל ויסוצקי – יבואן מכונות
מאיר יונגסטר – מנהל הפרויקט "פורן שרים"

סקירה ורקע למכרז:

אורי ליף - "סיסתמה"

במסגרת החלטה של המרכז הרפואי "שיבא" על פינני בינוי הוחלט להעביר את המטבח לאזור הדרומי של הקמפוס של שיבא, מקימים מטבח חדש ומודרני והופכים למשהו אחד עם מרכז חלוקה. במסגרת הפרויקט מתוכנן ל 11000 ארוחות ביום, 3 ארוחות ביום למאושפזים + אוכל לצוות.

הצגת תוכנית המטבח:

- המטבח הולך לעבוד בשתי שיטות – בשל קרר ובשל הקפא
- מטבח 5000 מ' במפס 1
- מפלס עליון חד"א עובדים, מלתחות ושרותי עובדים, משרדים
- כל הכניסות והיציאות מהצלע המזרחית
- מחסנים (מחסן מטבח, מחסן לוגיסטי)
- הדחת כלים מסוגים שונים

מראש הוחלט כי חלק מהציוד יירכש בעתיד ולכן הוא לא נכנס למכרז הנוכחי, הוחלט על ספק אחד לכל הציוד בשביל להקל. המכרז הוא מכרז דו-שלבי, שלב טכני ואז שלב כספי. מי שנמצא פה אלו האנשים שיהיו מעורבים בכל התהליך מבחינה מקצועית מטעם המרכז הרפואי "שיבא".

אלי – סגן מנהל המערך הלוגיסטי

מכרז דו-שלבי, הטפסים נמצאים אצלכם בשביל למלא ואז אנחנו מסתכלים על זה.

הצגת לוחות הזמנים ושלבי המכרז.

מאיר יונגסטר – מנהל הפרויקט

הפרויקט נמצא בהליכי שלד מתקדמים, מקדימים כל מה שצריך כדי להגיע לחודש יוני ללא עיכובים לכן מבקשים מכם לוחות זמנים ומעורבות שלכם בתוך הפרויקט כדי שלא נגיע למצב שתאום הציפיות ביננו לא יהיה מלא והציוד לא יגיע ויותקן בזמן.

אורי ליף – "סיסתמה"

דגשים נוספים:

- הפרויקט מתנהל ב "רביץ" לא תהייה אפשרות אחרת – תאום המערכות נעשה מול היועצים ויש נספח שמגדיר בדיוק מה התנאים של "רביץ".

המערך הלוגיסטי

- כל נושא התנאים וליווי התהליך מאוד ברור ורשום במכרז ויש לזה משמעויות, שירות וליווי נושא מאוד משמעותי בעיני המזמין ובעינינו.

פרויקט מורכב ולא סטנדרטי עם ציוד לא סטנדרטי נדרש מכם לעשות למידה, הציפייה היא שכאשר אחד הספקים נבחר הוא נדרש להיכנס לעובי הקורה, יש פה תנאי סף לשריון עבור מנהל הפרויקט, הפרויקט יחסית גדול, המטרה היא שתקבלו תשובות לכל דבר. מכוונים לפרויקט ברמה מאוד גבוהה בסדר גודל מאוד גדול ובסטנדרט מאוד גבוה, מכוונים לאיכות עם דגש מאוד גדול בנושא ליווי והדרכה, מצפים מהספק ללוות שירותית.

אלדר צדקה – מנהל המערך הלוגיסטי

רוב הדברים נאמרו, נושא המיכון נבנה תחת סד אילוצים מאוד גדול בנושא זמנים, תקציבית ועוד, יש יתרון וחסרון לנושא ספק יחיד, סד הזמנים מאוד קשיח, לא נוכל לעשות חריגות בעניין הזה.

התייחסות ושאלות ספקים:

גלעד – "ניגא שף"

אחריות כבדה, נדרש לקנות ציוד שאנחנו לא עובדים איתו וצריכים לתת שירות על גורם צד ג' ביום שאחרי, זו חתונה קתולית. רצינו לבקש לשקול את הנושא שוב. לטווח הארוך אנחנו מתחייבים למשהו שאין לנו ניסיון בו והיכרות עם הציוד, קשה לנו מאוד לתת שירות לציוד של הספק המקורי.

שחר – "נירומטל"

לחזק את מה שגלעד אומר, ספק שלא מחוייב לי ולא יתחייב אלי יש פה בעיתיות מסוימת, ציוד שלא סטנדרטי, ציוד של מפעלי מזון ולאף אחד מאיתנו אין ניסיון איתו.

גלעד – "ניגא שף"

נושא הזמנים – שבוע מרגע התשובות לעבד את המידע ולתת תשובות מספקים זה לא ריאלי.

שחר – "נירומטל"

ערבות הצעה של חצי מליון זה קצת חריג, בדר"כ נהוג שהזוכה ייתן ערבות ביצוע.

מאיר יונגסטר – מנהל הפרויקט

זה מקובל במכרזים אחרים

גלעד – "ניגא שף"

נושא תנאי התשלום – יש פה לא מעט ספקים שדורשים מאיתנו תשלום מראש עבור הציוד, איך אפשר לסדר כנגד את תנאי התשלום שלכם?.

מאיר יונגסטר – מנהל הפרויקט

תנאי תשלום – קשיח, צורת הגשה של חשבונות בהסכמה ובדיבור הכל מקובל, מאשרים ומתקדמים.

אורי ליף – "סיסתמה"

במסגרת השאלות שאתם שואלים אפשר להעלות את זה ותקבלו תשובות.

שחר – "נירומטל"

חוזה שבת

אורי ליף – "סיסתמה"

תעלו את זה בשלב השאלות

המערך הלוגיסטי

שחר "נירומטל"

ביקשתם שהתקנים יהיו ע"י הגורם המייצר.

אורי ליף – "סיסתמה"

תעלו את השאלה בשלב השאלות, תכתבו את הכל ונבין את זה.

מאיר יונגסטר – מנהל הפרויקט

מסתמכים על תוכניות של אורי אבל בסוף בהתאמות הקטנות יכול להיות שינויים אבל כל מה שניתן להעביר מראש כדי שנוכל לתקן בשלב השלד יהיה יותר טוב.

שחר "נירומטל"

יש פה ציוד שהוא יוצא-דופן

אורי ליף – "סיסתמה"

ניתן לעשות דיון פנימי נוסף בנושא

שחר "נירומטל"

בעיה לעמוד בדרישתכם למסמך מול הספקים הללו שמעיד על מחויבות שלו כלפיכם.

גלעד – "ניגא שף"

התנאים שלכם לשירות הם לא סבירים בייחוד לספק שלא נמצא בארץ, זמנים שקבעתם לא סבירים.

סיכום:

אלדר צדקה – מנהל המערך הלוגיסטי

כרגע לא נראה שהדרישות שלנו ישתנו, אנחנו בעצם לקוח קצה וזה מוציא אתכם קצת "מאזור הנוחות" בשל ריכוז והספקת מיכון שאתם לא עובדים איתו בשגרה.

לגבי הלו"ז – נעשה תיאום עם מח' מכרזים שלנו לפי הנהלים ואם יתאפשר נסדר את לוחות הזמנים ננסה לרווח אותם בהתאם לבקשה שעלתה פה.

ערבות הצעה חצי מליון ₪ – תעלו את זה, נבחן ונסתכל, נשאל את הגורמים המקצועיים.

תנאי תשלום – תעלו את הנושא, נעשה כמיטב יכולתנו, תעלו מה הדרישות שלכם ומה נראה לכם נכון ונגיע להכי טוב שאפשר.

אורי ליף – "סיסתמה"

המטרה לא להקשות עליכם, הכל נעשה בכובד ראש, מבינים את המשמעות והמורכבות, בהסתכלות מאקרו של "שיבא" אני חושב שההסתכלות היא נכונה, "שיבא" מחפשים פרטנר אחד.

אלדר
מנהל המערך הלוגיסטי

צדקה

תפוצה
נוכחים