



אגיסטיקה 100 לב



- בלמ"ס -

מטא"ר/אגף תמיכה לוגיסטית
מחלקת רכישות ומכירות
מדור רכש לוגיסטי ופרט

10 מרץ 2025

א.ג.נ.

הנדון: עדכון מס' 1 - למכרז 22/2025
ימי עיון לפיתוח מנהיגות לבכירים
עבור משטרת ישראל ושירות בתי הסוהר

1. המועד האחרון להגשת הצעות מחיר ללא שינוי והינו בתאריך - **23.03.2025 עד השעה 15:00**
2. פורסמה גרסה מס' 1 למכרז, תשומת לב המציעים, לעדכון נוסח הסעיפים הבאים - **במסמכי המכרז:**
 - 2.1. סעיף 9.3.4.1
 - 2.2. נספח ב'3.
3. מענה לשאלות שהתקבלו בנוגע לנספח י'-אבטחת מידע והגנת סייבר יפורסמו בעדכון נפרד.
4. להלן, מענה לשאלות הבהרה שהתקבלו:

מס"ד	מספר מסמך	מספר עמוד	מספר סעיף/פרק	שאלה	מענה
1	חוברת המכרז	3	א'	נבקש לשנות את תנאי הסף כך: למציע ניסיון של לפחות 4 תוכניות העוסקות בפיתוח של הנהלה בכירה בשנים 2022, 2023, 2024	הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.
2	חוברת המכרז	3	פרק א' כללי ומנהלה 3.2	האם חברה שעוסקת בפיתוח הנהלות בכירות ועובדת עם מרצים אקדמאיים יכולה להגיש הצעה?	ככל שהמציע עומד בדרישות התנאים המוקדמים שהוגדרו בסעיף 3, רשאי להגיש הצעתו למכרז.
3	חוברת המכרז	3	פרק א' כללי ומנהלה סעיף 3.1	מה כוונתכם במיקום המוסד?	מיקום המוסד שמוצע מטעם המציע וכן מתקניו בו יתקיימו ימי העיון.
4	חוברת המכרז	4	3.2	על פי מסמכי המכרז כתוב "יובהר כי משך כל תוכנית הינו 2 ימי עיון ומעלה. יום עיון יוגדר כמורכב לכל פחות מ- 8 משכי לימוד בני 45 דק' לפחות."	יובהר כי משך תוכנית בדרישת התנאי המוקדם- הינו 2 ימי עיון ומעלה, כפי שהוגדר בתכנון התוכנית מראש. ימים אלה אינם נדרשים להיות רצופים ויכולים להתפרס על פני תקופה שהוגדרה מראש מול המזמין.



אג'סיטיקפ100 לב



- בלמ"ס -

5	חוברת המכרז	4	4.1	בסעיף נכתב "המציע שייקבע כזוכה ו/או זוכה חלופי..." הנוסח לא תואם את היותו של המכרז - מכרז מסגרת	אין שינוי בדרישת הסעיף.
6	חוברת המכרז	13	9.1	נבקש לדעת כמה זוכים ייבחרו במכרז? לכל הפחות, נבקש לדעת כמה זוכים נקבעו במכרז הקודם שפורסם בנושא ?	כאמור בסעיף 9.4.3.1 ייקבעו לפחות 2 זוכים במכרז וככל שיידרש יפורסם גם מכרז משלים להבטחת 2 זוכים.
7	חוברת המכרז	13	פרק ב - הליך תחרותי; סעיף 9.3.3 -	בפירוט ניסיון המציע, האם נדרש לתאר תכניות ושירותים של כלל נציגי הספק המוצעים למכרז זה? האם נדרש לפרט את ניסיונו של כל אחד מנציגי הספק על פני כל אמות המידה (Q4 - Q1) או מספיק לפרט רק (או בעיקר) את הניסיון של הנציג הבכיר או של הארגון המגיש את ההצעה? במידה ונדרש לפרט אודות הניסיון של נציגי הספק - אנא דייקו מה נדרש לפרט ובאיזה נספח / מסמך.	בהתאם לאמור בסעיף 9.3.7, יוזמן לראיון נציג מטעם המציע האחראי על ריכוז התוכניות. המדדים שיבחנו מפורטים בסעיף 9.3.7.5.
8	חוברת המכרז	15	פרק ב - הליך תחרותי; סעיף 9.3.6 -	גם בסעיף זה, האם נדרש לפרט ניסיון מקצועי של הנציג הבכיר או של כלל נציגי הספק המציע להתקשרות זו? במידה וכן, אנא הבהירו כמות ממליצים לכל נציג של הספק המציע.	כמפורט בסעיף 9.3.6 משטרת ישראל תפנה לשלושה לקוחות, אותם ציין המציע על גבי נספח "פירוט ניסיון המציע". המדדים שעליהם ישאל הלקוח הקודם מפורטים בסעיף 9.3.6.2.
9	חוברת המכרז פרק ב	13	9.3.5.2 + 9.3.5.3	נבקש אישורכם כי חברת "רפאל" עונה להגדרה של גוף ציבורי / בטחוני.	הבקשה נדחית, ראו הגדרת "גוף ציבורי" בטחוני" בסעיפים - 9.3.5.2 ו-9.3.5.3. אין שינוי בסעיף.
10	חוברת המכרז פרק ב	14	9.3.5	נבקש לכלול במסגרת רכיב איכות זה את ניסיון השותף המוביל מטעם המציע, בנוסף לניסיון המציע. ככל ובקשתנו לא תתקבל, נבקש לכלול ניסיון של שנת 2025 כניסיון של שנה קלנדרית, לחלופין נבקש להציג ניסיון מצטבר.	הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.
11	חוברת המכרז פרק ב	14	9.3.3	נבקש להפחית את מספר התוכניות הנדרשות בניקוד האיכות בסעיף הניסיון מ-6 תוכניות ומעלה ל-4 תוכניות ומעלה.	הבקשה נדחית. תשומת לב המציעים לשינוי הדרישה לניסיון במספר התוכניות בכל שנה, בין השנים 2022-2024.
12	חוברת המכרז	18	10	נבקש לקבוע כי במסגרת הפניה הפרטנית ייקבע סבב מחזורי לפניה ל- 5 זוכים, לכל היותר.	בשלב הפנייה הפרטנית, הפנייה נעשית לכלל זוכי המכרז. אין שינוי בסעיף.



אג'סיטיב 100 לב



- בלמ"ס -

הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	נבקשכם להוסיף ס' 7-ד' להסכם כדלקמן: "הספק יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב למזמין/עורך המכרז במקרים הבאים: 1. הספק ימצא במצב של ניגוד עניינים; 2. מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על הספק להמשיך את מתן השירות; 3. אי תשלום שכר טרחה על ידי המזמין/עורך המכרז, במלואו ובמועדו".	11.1	20	חוברת המכרז פרק ג	13
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	נבקש להוריד את גובה הפיצוי המוסכם המקסימלי ל- 200 ₪ ולחילופין, להוסיף לסעיף- למעט במקרים שלא היו ידועים לזוכה פחות מ- 24 שעות קודם להפרה.	12.2	21	חוברת המכרז פרק ג	14
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	נבקש כי סעיף זה יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין/עורך המכרז ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים: "לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין/עורך המכרז. כמו כן, חל איסור על כל גורם שאינו המזמין/עורך המכרז להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמזין/עורך המכרז ומהספק."	17.1	24	חוברת המכרז פרק ג	15
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	נבקש להוסיף את הסעיף הבא: למרות כל האמור לעיל, אחריותו של הספק תוגבל לנוקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו.	17.2 + 17.1	24	חוברת המכרז פרק ג	16
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	נבקש להוסיף את הסעיף הבא: סכום האחריות והשיפוי שיווצר לספק בהסכם זה יהיו מוגבלים, בכל מקרה, בסכום שלא יעלה על פעמיים מערך התמורה עבור 12 חודשים האחרונים בגין השירותים שניתנו בהסכם זה"	17.2 + 17.1	24	חוברת המכרז פרק ג	17
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	האם ניתן להחליף את המילה פיצוי ב"שיפוי"? וכן להוסיף את המשפט: השיפוי האמור כפוף לפס"ד שלא עוכב ביצועו הקובע את אחריות הזוכה לנזק ובתנאי כי ניתנה לו האופציה להתגונן מפני התביעה ו/או הדרישה כאמור.	17.6	25	חוברת המכרז פרק ג	18
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	נבקש להוסיף: התחייבות לסודיות תוגבל ל-36 חודשים מתום ההתקשרות.	23.6 + נספח ה	29 + 47	חוברת המכרז פרק ג + נספח ה	19
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	אנו נהיה רתומים לספק השירות בתאם למגבלות החירום, לפיכך נבקש כי בעתות חירום ניתן יהיה לספק את השירותים באופן מקוון בתאום מלא מול המזמין.	24	30	חוברת המכרז פרק ג	20



אג'סיטיב 100 לב



- בלמ"ס -

הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	נבקש להוסיף את הפסקה הבאה : "המזמין/עורך המכרז הינו הבעלים הבלעדי במידע. למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של הספק וכן למעט חומר / ניירות עבודה הנדרשים לגיבוי העבודה שבוצעה על פי הכללים המקובלים לשמירת ניירות עבודה".	23.7.1 + 23.7.2	30	חוברת המכרז פרק ג	21
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	נבקש להוסיף כי הוראות הנספח לא יחולו על מידע סודי ש: • מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק; • פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה; • ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק; • נחשף על ידי נותן הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין/עורך המכרז; • מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז; או • נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק.	נספח ה	47	נספח ה	22
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	אם אפשר להוסיף אחרי המשפט האחרון לפני הטבלה את המשפט: על אף האמור, מובהר כי איחור של עד 10 ימי עסקים בהמצאת אישור ביטוח לא יהווה הפרה יסודית של ההסכם.	נספח ו'	49		23
הזוכה במכרז יידרש להעביר את שמות הנציגים לאחר קביעתו כזוכה, כאמור בסעיף-4.2 למכרז.	בסעיף 23.2 מצוין: "שמות נציגי הזוכה (הקשורים מטעם הזוכה במתן השירותים במסגרת התקשרות זו) והנציג הבכיר, יועברו בכתב לאישור משטרת ישראל." האם נדרש לפרט את שמות הנציגים של הספק בשלב זה במכרז? אם כן, באיזה נספח / טופס?	פרק ג - אופן ותנאי ההתקשרות; תת סעיף 23.2 נציגות	27	חוברת המכרז	24
ההתקשרות עם המרצה המבוקש תהא של הספק הזוכה מול המרצה.	בסעיף 5.1 מצוין: "המכרז לפיתוח מנהיגות ו/או נציג הגופים, רשאי לדרוש מהספק מרצה מומחה לתוכן יום העיון המבוקש אשר אינו נמנה עם סגל המרצים הקבוע של הספק הזוכה." האם ההתקשרות עם מרצים חיצוניים אלה הינה עם הספק הזוכה או עם המשטרה?	פרק ד' - מפרט; סעיף 5.1	58		25



אגיסטיקה 100 לב



- בלמ"ס -

דרישות סעיף 7 במפרט, הינן באחריותו של הספק הזוכה וההתקשרות הינה מול הספק הזוכה.	נבקש לוודא שכלל הסעיפים הללו הינם באחריות הספק הזוכה, לצד האחריות על התוכן המקצועי. כלומר, שהספק הזוכה אחראי על מציאת מיקום מתאים, היסעים, כיבוד ושאר הפירוט שהופיע בסעיף זה. בנוסף, נבקש לבדוק האם ההתקשרות עם ספקים אלה הינה עם הספק הזוכה או עם המשטרה?	פרק ד' - מפרט, סעיף 7 - דרישות לוגיסטיות	58		26
הבקשה נדחית, אין שינוי בסעיף.	לא מקובל. נודה לנוסח הדדי יותר לסעיף.	23.7 קניין רוחני	החל מ 29		27

5. ביתר פרטי המכרז, לא חל שינוי.

6. יונהר כנ,

5.1. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים בעדכון זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה.

5.2. לכל המונחים והמושגים האמורים בעדכון זה, תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר אחרת.

5.3. האמור בעדכון זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר במפורש אחרת.

5.4. אין להסתמך על כל הסבר ו/או פירוש שניתן בעל-פה ע"י מי מטעם משטרת ישראל, ככל שניתן, בכל פורום או צורה כלשהי.

5.5. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הם כמפורט בעדכון זה ובעדכונים נוספים, ככל שיפורסמו, מטעם ועדת המכרזים.

בברכה,

נוי זיקו
ר' חו' רכש הדרכה ופרט
רפ"ק